

● 人物专访

## 演绎清华创业的时代风华

### ——李竹与清华园的创业羁绊

○赵晨斐（2019级硕，材料） ○周晋宇（2019级硕，电子）

创业者的成长，往往会折射一个时代的特点；创业者的奋斗史，即是时代的发展史。由创业者到投资人，可以展现对创业的多层次理解，体现递进的逻辑思路。

—

概括时代风貌是一项庞大的工程，源于经历过它的每个人都会有不同的体会，给出感慨万千的答卷。

80年代的清华园，在人才高密度云集的计算机系，他们如何度过园中的光阴；岁月冲刷后，留下的又是怎样的一些记忆碎片，也许会颇为独特地展现那个时代的云翳与风华。

李竹当时就读于1984级计算机系程42班，也是当时的状元班，囊括了大批具备数学与英语优势的学生，“宿舍同窗都是来自全国各地的状元”。刚刚入学时，班主任老师召集全班进行新生会，因为履历上提及了擅长美术绘画，李竹被老师委任担当班级中的宣传委员，这为他带来了很多与学生打交道机会。一位学长给他留下了印象颇深的一句话：“你来到清华，有两件事是不可或缺的体验，一件是参加社会工作，一件是恋爱。”

“我慢慢琢磨，发现这两件事的确很有意思。”社工作为清华生活的重要组成部分，为李竹毕业后的工作、创业和投资，



英诺天使基金创始合伙人李竹

锻炼了很好的能力和经验。从清华园中走出的创业者，很多都与社工有着千丝万缕的联系。而对于恋爱，当年的班级男女比例是30：8，四比一的悬殊比例，确实让这件事颇具挑战。

随着李竹的讲述，我们得以重窥那个时代的碎影。

那时候，舞会令人着迷，积淀了浓郁却又朴实的同窗情谊。

作为同学口中“跳舞最好的比赛级选手”，同时又在院系任职，李竹带着班级拿到了舞会的主办权。舞会的宣传是质量的保障。海报贴早了，很快就被其他海报层层覆盖，一次是不够的，常常要在接近开场时多贴一次。当时的音乐背景有两种方式，邀请乐队来现场弹唱，或是像老照

片中展现的一样，大家跟着录音机的音乐翩翩起舞。针对女生较少的既有现状，海报上会重点注明女生免费，而男生们看到之后，也都蜂拥而来。为了让大家更快掌握跳舞的技能，班级之间结为对口班，还会开展跳舞的教学任务。

那时候，下午四点半的全校广播喇叭，勾勒出“无体育 不清华”的内核，投射出清华园80年代的一角侧影。

即使创业忙碌，李竹仍然坚持锻炼和游泳，这离不开校园中培养的习惯。每天下午四点半，大喇叭会准时响起，召唤在教室、在宿舍、在操场、在校园各处的同学们一起运动。大家听到这个声音，“要做其他事也不太能安心，不如一起去打球跑步”。这是运动的时刻，它被青春和汗水的气味渲染，如果将清华十二时辰放入这个年代，那么这一定是最具活力的时辰。

那时候，熬夜写的剧本，浸润着并肩奋战的同学情谊。

某一年班级的话剧演出，负责撰写剧本同时兼任导演的是李竹同宿舍的同学。这位同学平素性格内向，和大家交流并不多，但写剧本却是他擅长的，因此他也慢慢融入了大家。写剧本工作量庞大，白天时间不够用，大家会一起奋战到晚上。发现当时的9003大楼不会断电熄灯后，大家把这里作为了主要据点。有时候写到后半夜才结束，“我们自然是不敢叫门口的值班保安，就直接从窗子里跳出来了”。遇到门卫的夜间巡逻，也是提心吊胆，“吓得够呛”。

最终，这场以电脑与人类为主题的话剧大获成功，而更为欣慰的是，编剧兼导演同学变得开朗大方，以敞开的姿态对待身边的环境，“更重要的是一次演出可以

助力一个同学成长”。

时代走了，可它留给一代人的刻痕仍然清晰可辨，青春读书处，总觉得被思念的滤镜修饰出别样的美，同学的情谊越发真挚且可贵。那些小事，回忆起来，也像珠链一样，串接起人生的重要一环。

命运开了一个玩笑，毕业时本欲出国继续深造的李竹未能成行。一条路受阻，而另一条当年很少人选择的路不期而遇。在时代的洪流中，李竹选择了人迹更少的一条，芳草萋萋，山高路陡，但无限风光。

## 二

恰逢创新迸发的时代，不甘平凡者与时代相互成就，辉映出独特的风采。

未能出国的李竹有意识、有节奏地向创业之路迈进。当时的学校南门附近，有一家由校友创办的图文扫描科技公司——三艾公司，李竹曾在这里实习。“李竹在三艾时就有战略眼光”，这是一同实习的同班同学衣丰超在回忆时的评价。李竹认为，三艾公司如果只是进行硬件设备的代理销售是不够的，需要配合开发处理软件，于是后面就有了国内最早研发的面向市场的图文数据库软件ITbase。即使到今日，我们仍能在相关领域的软件中看到ITbase的痕迹，“跟我们当时开发的软件在思路上一致”。

后来李竹走出三艾，真正走上了创业之路。在离开时，领导对李竹说：“你别走了，留下来我们很快就可以分房，到时候可以分你一套。”但李竹还是选择了更具挑战性的道路。从结婚之后，到终于有自己的房子，这对年轻的夫妻搬了六七次家。每一个地方住几个月或半年就要告别，而搬家需要的交通工具也一路“升

级”：从一开始的小三轮车就能装下，到东西越来越多，一辆面的才能勉强放下。

第一次创业，李竹和刘怀宇、刘仁宇、韩武龙、衣丰超等清华同窗创立了新未来公司，业务是酒店系统、教学办公系统、图文数据库系统等领域的软件开发。创立初期，5个合伙人凑了十万元，一次性就交了三万六千元的房租，心疼得全身肌肉发紧。创业的日子艰辛，但同学情谊深厚，共同度过了青春岁月里最朝气蓬勃、希望迸发的日子。“不是兄弟，胜似兄弟”是创业伙伴们对这段日子的美好回忆。

后来，新未来公司得到了计算机系几位老师的认同，并入了清华同方，在更大的平台上，不断拓展新的业务，创造新价值。

“创业那段时间啊，其实都是苦中作乐”。回忆过往的创业之路，李竹有一些特别的感慨。那个时代的年轻人，总会自信而昂扬，坚信“天生我材必有用”，自己的付出终将会有所回报。把握时代发展脉搏，积极做好自己的事，总会在时代留下自己的痕迹，承担起时代放在自己肩上的那份责任。

岁月流转，年轻人永远是时代前进的中坚力量，不同时代的年轻人总是持续推动社会更光明、更美好，而一个更加熠熠生辉的时代，也为年轻人的发展铺设了更广更阔的阳光大道。

### 三

2011年清华大学百年校庆时，在校友总会的指导和支持下，李竹作为创始会长，和校友们发起了清华校友体系首批行业性垂直协会——清华校友互联网与新媒体协会，初衷就是搭建校友互助平台，助

力校友创新创业与创投。

2012年，他们来到硅谷参观，希望从中汲取创投的相关经验。他们看到一些天使投资机构创始人在自己的家中，为创业者提供课程讲解和创业指导。硅谷最大规模的科技孵化器之一——PNP，他们的模式就是为企业提供创业服务。这次参观的经历让他决心实现从创业到创投的华丽转身。

李竹1999年就开始持续做个人天使投资。2013年，李竹和几位校友发现，创业者最缺的不是空间和服务，而是资金，仅仅有孵化器是不够的。于是他们一起凑了9000万元人民币，成立了英诺天使基金，针对的主要是早期的创业项目，优先投资清华校友创业团队。

英诺这个名字取自innovation的字头，李竹笑称成立基金时并未想到它后来的高速发展，英诺显现出了蓬勃生机，迅速进入全国早期投资机构前十，并一直稳居一线。2019年，英诺投资了70多个项目，成为当年国内下注最多的天使投资机构之一，在市场低谷期，坚持为中国的创新培育更多优秀的种子。

### 四

在采访中，李竹提到了关于创业者最被看重的三点：首先即是格局，包括分享与契约精神。“一个创业者，应当是一个有德的人”。第二是找人的能力，简单说来就是能不能“忽悠”人一起来做事。创业公司重在找人，是因为新人为公司带来新鲜血液。一个创业企业发展的过程，也就是淘汰与净化人才血液的过程。第三是强大的学习能力，不断进步。李竹回顾了与美团创始人王兴校友的深度接触：在一

同去云南考察花卉时，在田间地头，在花卉交易所，一路上，王兴始终都能提出很多问题，去发现生活中的新奇之处，打破砂锅问到底。这种学习能力融入到创业者生活的各方面，并不断通过细节折射、迭代。

此外，关于创业者的团队情况，李竹还分享了经验之谈。一方面，团队应当注重互补。从他的投资经历来看，都是清华人的团队反而不如多个学校校友组成的团队，“成长太相似会导致团队需要学的东西太多”，这必然导致大量精力的投入。而互补的团队在面对特别的问题和情境时，往往可以贡献不同的解决方案，一个人解决不了的问题，在一个多样化团队中总会找到其他更合适的解决者。

另一方面，团队创始人全职创业时，成功几率更高。在清华，毕业生的选择颇多，愿意最终选择创业的人不是太多，而创业意愿很强烈，看到困难不退缩，是创业者的必备素质。

如何去评价一个项目是否值得投资呢？李竹提到了我们身处精英创业、科技创业的时代。在投资中发现，来自计算机系、自动化系及软件学院等信息类专业学生和校友的创业项目占据了重要的地位。他认为好的项目是有“厚度”的，要有实验室积累作为支撑。而教授把成果依托学生进行落地的项目，科技厚度与执行性都可以得到保障。

清华是一所工科背景深厚的高校，因此一定程度上科技类的项目更受青睐。如果实验室有技术积累，那么结合实验室的项目和清华提供的平台和资源，就能比较有效地开展创业。

但是无论如何，创业是一个看起来光鲜，但实际很苦的事情。设计硬件，安

装、测试、调试设备都很麻烦，并且要花费时间陪客户，了解需求，这些都需要常人看不到的辛苦付出。对于清华创业的學生，投資者看重的品質包含有野心、聰明、踏實，更重要的是選對方向、善於學習和技術過硬。

## 五

在精英创业的大时代背景下，在工科利好的发展趋势下，将开启清华的又一个创业新时代。

中国AI芯片领域的明星创业公司深鉴科技，其创始团队就是典型的清华背景，联合创始人之一是清华电子系的汪玉老师，CEO是汪老师的学生姚颂。公司成立于2016年，2018年7月公司被全球最大的FPGA厂商赛灵思宣布收购。另一个公司是必示科技，它的创始人是清华计算系的裴丹老师，其核心技术团队也是来自清华计算机系，拥有20多名智能运维方向的博士和硕士。还有一个AI初创公司瑞莱智慧由水木清华校友基金跟投，公司孵化自清华大学人工智能研究院，其创始人是计算机系的朱军老师。公司致力于打造安全、可靠、可解释的第三代人工智能，并赋能工业制造、金融等垂直行业。

李竹指出，如果将国内创业情况与国外对比，国内创业尽管发展迅速，但要走的路还很远。相比于硅谷高校学生18%的创业率，清华学生的创业率偏低。要让创业之火更旺，离不开成功者对后来者的激励与支持，离不开更浓厚的创业生态的实现。也许清华学生面对的选择太多，但李竹希望有更多清华学子利用所学所长进行创新创业，让成果落地生根，奋力创造更美好未来。