



面向基层的清华人

► 修军

桌上放着重庆校友会2019年的校友刊物《无问十年》。这是我去年陪陈旭书记到重庆参加校友校庆活动时收到的，是清华赴渝定向选调生十周年的特刊。翻开阅读一个个选调生的纪念文字，深切地感受到了大家的真情流动。作为一个同年轻校友有着类似经历的清华人，尤其是亲身经历了选调生计划制定和执行全过程的重庆校友会负责人，我不由得感慨万千。

2009年顾秉林校长和史宗恺副书记到重庆访问，我作为重庆校友会的常务副会长全程陪同。期间确定了清华支援重庆、每年定向安排选调生任职基层的计划，选调生的模式从此在全国范围内得到实施推广，对清华同学的发展模式产生了重大影响。我们作为校友会组织，每年都参与选调生的接待工作，关心和安排他们的工作和生活情况。十年间，大家共同经历了重庆的风风雨雨，经受了基层工作的磨砺考验，每个人都感悟到了不一样的人生体验。

去年校庆时，又见到了重庆选调生的典型代表谭雪峰同学，也是我们接待的第一批“选调生之一”。他的发展代表了清华人面向基层的发展模式。谭雪峰是重庆土家族人，在毕业座谈会时了解到清华选调生的计划，便放弃了航天五院的工作，顶着家人的质疑和反对毅然选择了回家乡工作。他长期在基层工作，逐步得到锻炼成长，目前担任石柱县中益乡的党委书记。去年4月份，习近平总书记到重庆考察扶

贫工作，第一站就是到中益乡。谭雪峰主要陪同了考察工作。他们的扶贫发展工作得到了高度的评价和认可。谈及这些，他深切地感受到，这就是扎根基层清华人的价值体现，发挥的作用要比在北京大机构的作用更大，更加证明他选择的基层之路是正确的。

清华人毕业后的去向一直是大家关心的话题。出国、到大机构和外企工作成了很多人的选择。反思起来，同老一代清华人相比，到基层工作的毕业生少了很多。这同清华在国家建设中的应有地位是不相符的。定向选调生等面向基层的计划给清华人在这方面提供了发展机会。目前看，选调生在各省得到了不同程度的发展，相信在未来会越来越体现出其价值。十年间，清华赴重庆的选调生共计一百二十余人。虽然遇到了各种复杂局面，但大部分同学仍坚守初心，目前仍有九十人坚守在重庆发展的第一线。

选调生到重庆时，我经常拿自身的经历跟他们分享。我比选调生计划早十年到重庆工作，是重庆以博士团挂职的方式引进的。当时重庆刚刚成立直辖市，百业待兴，亟需人才。市委市政府把人才引进作为重大发展战略，专门到北京各大机构招聘，也到清华要人，通过挂职的方式进行双向选择和干部培养。我当时在美国做访问学者，研究的是科技风险投资机制建设。学校推荐我到重庆

修军，1989年毕业于清华大学，取得电气工程学士及管理硕士学位。1997年赴美国杜兰大学取得工商管理硕士学位、美国杜兰大学及清华大学联合培养金融专业博士学位。现任国开金融有限责任公司投委会副主任、风控委副主任，国家开发银行正局级资深专家。

抓高科技产业的投融资工作，我被重庆市领导的诚意所打动，毅然告别家人到了重庆。同选调生一样，我的家人当时也很不理解，认为我不可能在重庆干下去，挂职结束后会很快回到家人身边，到国外发展，没有跟我回到国内。

事实上，地方的工作确实非常锻炼人，也让我们有很大的用武之地。我到重庆工

作后很快就独挑大梁，全方面负责了重庆的高科技产业投融资工作，包括重庆科技风险投资公司的重组、重庆信息港的建设、重庆网通的运营等。当然，到地方工作，领导的信任和支持非常关键，这是到地方发展的清华人共同的感受。在挂职工作座谈会上，时任市委书记贺国强充分肯定了我的成绩，明确提出希望我能留下来，参与地方经济建设。我毫不犹豫就答应了，从此全身心地投入到重庆的火热生活中去。

我先后负责了重庆网通、重庆西永微电子产业园区、重庆进出口担保公司的工作，亲身经历并参与了重庆从一个偏僻的西部城市崛起成为一个国家中心城市的全过程。在这个过程中，我还担任了重庆市政协委员、重庆市政府决策咨询委员会委员等社会职务，积极参与政府各方面的工作，全方位地参与了重庆经济社会的发展，个人也得到了全面的锻炼和培养。在重庆工作过程中，我也获得了很多荣誉，如“重庆市优秀归国人才”“重庆市十佳杰出青年”“重庆市十佳杰出青年企业家”等。可以说，我把人生最宝贵的青春年华贡献给了重庆，而重庆也给我深厚的培养和褒奖，使我的人生更饱满。不



谭雪峰在即将关闭的煤矿工地现场办公

足的是，家人一直没能陪我分享重庆的火热生活。重庆市政府一直尝试将我夫人从美国医学中心作为人才引进到重庆相关单位，由于种种原因未能实现，让我们家庭不能团聚，留下了遗憾。

地方的发展，人才是个关键。重庆人才引进的战略促进了直辖市的迅速崛起。我刚到重庆的时候，校友几乎都是文革前毕业的，文革后的毕业生大部分都“孔雀东南飞”了。随着政府的重视和城市的发展，目前在重庆的清华毕业生已经有了上千人，在重庆的各个领域发挥着重要的作用。当然，并不是每个人面向基层的回忆都是美好的，很多人出于各种原因选择了离开。但我坚信，作为清华人这个整体，参天大树的成长还是要深深扎根于脚下的沃土。深入基层发展会使清华群体发挥出更大的作用。清华人到地方工作，对于个人、学校和国家肯定大有裨益，希望继续得到各方面的关心与支持。

写到这里，又传来消息：6月份邱勇校长率团在疫情期间又到了重庆，同重庆签署了战略合作协议。相信这对双方的人才合作和交流必将起到更大的推动作用。🍷