

90后CEO姚颂： 在创业中感悟清华情怀的理工男

○ 庄 臣（2013级硕，新闻）



姚颂校友

姚颂，2011年保送清华大学电子工程系读本科，期间发表多篇论文，并担任电子系学生科协主席。深鉴科技联合创始人、CEO，入选“2017福布斯亚洲30位30岁以下精英”榜。

2018年，业内巨头赛灵思（Xilinx）宣布收购深鉴科技，业界人士评估收购金额可能高达3亿美金。这让1992年出生的深鉴科技CEO姚颂进入公众视野。

在校期间，姚颂自强争先，成绩从入学的第52名上升到第8名。大学早期的社会活动，启蒙了科技创业的职业理想。学生科协主席的经历，成为日后企业管理的初步实践。读书时建立互帮互助班集体氛围的经历，和日后树立有文化价值观共识的、有凝聚力的企业文化相互呼应。最珍贵的是，姚颂用自己的实践回答了什么是“清华精神”——“大家真的是很有公心”，文化认同的校友是一路的财富。

年少成名，严谨的逻辑推演背后，是超越年龄的持重与冷静。

与自己和解，找到最擅长的事

“进了清华以后备受打击。”回忆起刚入大学时的情景，高中时稳居全校第一并保送清华的姚颂感受到了落差。“最开始你习惯什么事都想争一争，觉得自己应该做得比别人好。”但同龄人不断释放的实力，让姚颂的压力越来越大：班上光省高考状元就有三个，有的同学毫不费力就能取得数学满分，而自己“拼命”一学期却只能在270个人的年级中排名第52。

渐渐地，姚颂发现每个人在不同的事情上有不同的天赋，他不再与他人较劲，而是开始积极地调整，学会与自己和解，“要去找到你最擅长的事”。2012年，刚进入大一下学期的姚颂就进入汪玉老师的实验室进行三维集成电路的研究，“我发现自己更擅长做一些实际项目，因为我希望做出来的事情是能够看得到、用得着的。”

找到了内心热爱的姚颂，就像启动了人生的马达，步履不停。“大二的时候，我又跟着汪老师研究深度学习加速方案，这也是我们后来创业的主题。我发现这些事情真的特别适合我，因为有特别大的兴趣，所以特别有动力去主动加班。”本科四年，姚颂以第一作者在国际学术期刊上发表了三篇论文，获得ACM学生科研竞赛金牌，毕业时的年级排名也冲到了第8名。

姚颂被科创圈知晓，最初是因为他

出任深鉴科技CEO。2016年初，刚刚毕业的姚颂与导师汪玉教授，以及清华校友韩松联合成立深鉴科技。尽管年轻的团队遇到了近50次融资失败，但过硬的技术最终让其成为人工智能领域的一匹黑马。2018年，业内巨头赛灵思（Xilinx）宣布收购深鉴科技，业界人士评估收购金额可能高达3亿美元。

“创业成功是一道乘法题。”姚颂进一步解释道：“我们团队秉承了清华行胜于言的做事风格，再加上长年积累的技术，这些都是创业成功的必然因素，但是还需要机遇、运气等偶然因素的合力，缺一不可，而不是简单的做一个加法。”

2013年，姚颂去美国加州参加学术会议，见到了在硅谷工作的几位清华校友，原本以为这些成功的校友十分享受现在的状态，但聊天后却发现因为透明天花板等因素制约，他们都在考虑未来创业。“我第一次知道原来人生还可以有这样的选择。”这让姚颂看到了另一种可能性——创业，这颗种子在他的心里萌芽。

也是在这一年，姚颂成为清华电子系学生科协主席，成功举办了清华电子设计大赛，这是校内除“挑战杯”外最大的学生科创赛事。他带领团队展开多线程工作：为了让比赛更具观赏性，他创新赛题，将原先的“小车碰撞”设计为“坦克大战”。为了扩大赛事的影响力，他组织在京其他高校一同参与，最终有100多组选手报名。同样重要的是，他为比赛拉到了赞助，解决了后顾之忧。“当时为了办好比赛，我至少要关注100个细节。这实际上很像做CEO，定方向、找投资、建团队，为了做成事必须把所有的细节都照顾到。”回想起比赛的筹办，姚颂坦言“这

为我日后当CEO积累了一定的经验”。

对“公心”的追求，培养集体意识

“文化认同的校友是一路的财富”，深鉴科技合伙人单羿曾在清华电子系的毕业典礼上如是说。同为团队成员的姚颂对这句话更有感触，他将团队的特质总结为“大家真的是很有公心，而不是很有私心”。

一公一私，多了对集体的善意与慷慨，少了对个人的计较与吝啬。

“内耗极少，所以战斗力特别强。”姚颂直言，相比传统大公司，创业公司只有提升整体效率，才有可能在产品进度上不至于落后，才能将技术领先优势转化为产品领先优势。“核心团队都是清华出来的，一方面工作习惯十分相似，比如事事有回响，份内的事都会尽职尽责、负责到底；另一方面，大家做事情都是从大局出发，希望公司快速成长，而对个人的得失没有那么在意。”

深鉴科技150多名员工，在面对公司收购、人员去留问题时，只有两名员工没有签订新的工作合同，这让姚颂颇有成就感。当初赛灵思收购深鉴科技时，曾要求20多名核心员工和超过80%的员工签署新的工作合同，同意加入收购后的公司，否则收购将无法继续。“我当时心里十分忐忑，担心发生意外”，但当最后结果公布时，姚颂终于松了一口气，“我们相信文化能够对公司长远发展产生指向性的帮助，也为自己的团队文化建设而自豪。”

对“公心”的追求既体现在是非好恶价值观的树立与坚守，也体现在集体意识的培养与传承，这在姚颂的童年和少年时代得以捕捉一二。

□ 紫荆花开

“父母引导我树立正确的价值观，教会我分清什么是好的，什么是坏的。”回忆起一件童年小事，姚颂仍记忆犹新：他的父亲是一名公务员，有时候会有人来家里拜访父亲，“他们来之前通常会和我爸通个电话，这时候我爸就让我把家里的灯全部关掉，人家按门铃也不应答，假装家里没有人的样子。”父亲的言传身教为姚颂树立了榜样，“他教会我做一个人，我在当CEO时想的都是公的事，而不会算计自己的私事。”

上大学时，有一门专业课让姚颂印象深刻——“‘电子电路与系统基础’是一门‘大神’课，感觉把8个学分的内容揉到了一门2个学分的课程里”，为了帮大家答疑解惑，姚颂的班级每两周自发组织一次习题讲解，通过相互讲题，帮助同学们更好地理解，“整个班级的氛围非常好，让我形成了一个很好的集体观念。”

用逻辑推演，作出关键性抉择

在趋势还没有成为风口时，就能预判趋势；当果实还没有落地时，就能窥见结果。在商业浪潮中，这便是先知者与后学者的区别。

姚颂的两次关键性抉择，证明了他的



校友总会采访 2011 级电子系校友姚颂（左 3）

先见。

第一次是深鉴团队“壮士断腕”，寻求业务转型。“我们选择行业方向，主要考虑三个方面：市场空间、进入的难易程度，以及进入以后建立起来的长远壁垒”，历经数月的调研比对，姚颂最终决定放弃已经展开一年的无人机芯片研究，而将公司业务转型安防领域，“要面对一个充满未知的新领域，这是一个非常高风险的选择。”那段时间，姚颂每天多了一项工作——和研发团队聊天、喝酒、吃夜宵，“做好统战工作，把大家的思想统一到一起，然后再来一起干事业。”

另一次是关于公司被收购的判断，在综合考虑了公司业务、团队年龄、股东利益、市场环境等主客观因素后，姚颂和创始团队最终接受了收购方案。“把公司卖掉非常心痛，因为它就像自己的宝宝。”姚颂抛开强烈的不舍，用时间来印证决策的正确。

“我们相信逻辑，相信市场的规律。”如果说算法的本质是逻辑，那么对于研究深度学习算法的姚颂来说，商业决策的本质也是逻辑，是凭借基础事实推演出现状格局的逻辑。“我们综合市场的契机、行业的市场规模以及竞争格局，分析出一条切实可行的路径，最后还是回归到了一个纯理性的思辨过程。”

对于个人未来的规划，姚颂依旧相信逻辑判断。“我们要看到自己是在一个不断跳跃上升的过程，要多做积累。”

深鉴科技被收购后，对于姚颂和团队来说是一个新的起点。“但我并不知道在这条赛道上应该怎么走。”姚颂坦率地说，他最近一直在琢磨未来的规划，“现在既然没有到一定要做决策的时候，我要

做的就是对将来有帮助的事情做好，锻炼自己处理各种不同事情的能力。”

现在，姚颂除了在赛灵思担任人工智能业务资深总监外，还在国内顶尖投资机构担任投资顾问。“对于我来说，我还没有成型，所以一直抱着一个学习的心态，往需要发展的方向去调整自己；另一方面，没有成型的自己不会去预先设一个偏见，有时候这些偏见会影响决策。”

工作之外的姚颂爱好广泛。他爱看书，SpaceX和特斯拉汽车的创始人埃隆·马斯克是姚颂在商业上的偶像，在读《马斯克传》时，姚颂会于无疑处存疑，

去思考公司成与败的原因，总结商业发展的规律，“成功是各异的，但失败总是有很多共同的原因。”除此以外，他还热衷于军事、历史、音乐和足球，“当机会来临的时候，可能只是需要你某一部分的能力，但这一点能力需要海量的积累，如果只看短期需要的是什么，走一步看一步，可能永远都积累不到恰好是这个机会需要的能力。”

“我希望每半年的时候回头看看自己在过去和现在有哪些不一样，自己又做了哪些新的尝试。”姚颂的眼神里流露出超越年龄的持重与冷静。

点亮贫困户心里的“路灯”

○陈淑文（2013级硕，生物）



陈淑文校友

陈淑文，女，1992年生，2018年7月加入中国共产党，清华大学生命科学学院2016届理学硕士。2016年定向选调到江西省工作，先后在九江市卫生和计划生育委员会、九江县（柴桑区）港口街镇、九江市卫生健康委员会工作。2016年11月至2019年2月挂职九江县（柴桑区）港口街镇副镇长，现任九江市卫生健康委员会办公室副主任、二级主任科员。

人生最大的敌人不是失败，而是甘于平淡、安于现状的心。遵从内心的选择，敢于突破，才有精彩的人生。我生于农村，在我们村、镇和县完成了小学、初中和高中学业，17岁时被一纸通知书录取到千里之外的城市读大学。硕士毕业前夕，在众多职业选择前，怀着对儿时农村的眷恋，我选择了成为一名选调生。

2016年11月3日，我到九江县港口街镇进行为期两年的基层锻炼，挂职期满后我回到原单位工作。刚回市直机关时我心里曾有过一阵空落感，我明白，这是因为我在基层两年多付出了大量心血做成了几件事情。调整状态后，我又回到了满血战斗的状态。

如果说在乡镇挂职锻炼的两年让我对农村有了感性认识，那么，回到市直机关