

做的就是对将来有帮助的事情做好，锻炼自己处理各种不同事情的能力。”

现在，姚颂除了在赛灵思担任人工智能业务资深总监外，还在国内顶尖的投资机构担任投资顾问。“对于我来说，我还没有成型，所以一直抱着一个学习的心态，往需要发展的方向去调整自己；另一方面，没有成型的自己不会去预先设一个偏见，有时候这些偏见会影响决策。”

工作之外的姚颂爱好广泛。他爱看书，SpaceX和特斯拉汽车的创始人埃隆·马斯克是姚颂在商业上的偶像，在读《马斯克传》时，姚颂会于无疑处存疑，

去思考公司成与败的原因，总结商业发展的规律，“成功是各异的，但失败总是有很多共同的原因。”除此以外，他还热衷于军事、历史、音乐和足球，“当机会来临的时候，可能只是需要你某一部分的能力，但这一点能力需要海量的积累，如果只看短期需要的是什么，走一步看一步，可能永远都积累不到恰好是这个机会需要的能力。”

“我希望每半年的时候回头看看自己在过去和现在有哪些不一样，自己又做了哪些新的尝试。”姚颂的眼神里流露出超越年龄的持重与冷静。

## 点亮贫困户心里的“路灯”

○陈淑文（2013级硕，生物）



陈淑文校友

陈淑文，女，1992年生，2018年7月加入中国共产党，清华大学生命科学学院2016届理学硕士。2016年定向选调到江西省工作，先后在九江市卫生和计划生育委员会、九江县（柴桑区）港口街镇、九江市卫生健康委员会工作。2016年11月至2019年2月挂职九江县（柴桑区）港口街镇副镇长，现任九江市卫生健康委员会办公室副主任、二级主任科员。

人生最大的敌人不是失败，而是甘于平淡、安于现状的心。遵从内心的选择，敢于突破，才有精彩的人生。我生于农村，在我们村、镇和县完成了小学、初中和高中学业，17岁时被一纸通知书录取到千里之外的城市读大学。硕士毕业前夕，在众多职业选择前，怀着对儿时农村的眷恋，我选择了成为一名选调生。

2016年11月3日，我到九江县港口街镇进行为期两年的基层锻炼，挂职期满后我回到原单位工作。刚回市直机关时我心里曾有过一阵空落感，我明白，这是因为我在基层两年多付出了大量心血做成了几件事情。调整状态后，我又回到了满血战斗的状态。

如果说在乡镇挂职锻炼的两年让我对农村有了感性认识，那么，回到市直机关

## □ 紫荆花开

工作后又下沉扶贫则让我对农村开始了理性思索。回顾一路走来的经历，有喜有忧，而我一直在成长，变得更加自信从容。

### “亲力亲为的高材生”

我独立分管的第一件工作是完成一个总投资250万元的省级环保专项资金项目。那时我才到镇上三个月，面对上级部门隔三差五的催促、镇上环保口子严重缺人及领导对我这个“高材生”的期望，我告诫自己绝不能栽跟头。

“工欲善其事，必先利其器。”我找到环保办主任商量对策，认真研究有关材料，抓紧时间恶补各类业务知识，与相关单位和部门对接。我把供应商公司总部电话打成了热线电话；找专业律师做顾问；不仅要求环保办主任和监理每天到场查看施工进度并及时报告，每天还要抽空骑自行车去现场确认。“陈镇长，您派我们来监督，我们要在工程确认单上签字的，您工作忙，不用天天来工地看。”见我每天都出现在工地，监理笑着提醒我。但我明白，小心驶得万年船，多一个确认就多一份保险。

百密仍有一疏：比如，污水管道的开挖位置及深度无法满足引流要求、管道拐弯被增加工程量、部分村民无偿占用已征收土地种菜却要求赔青苗费、开挖管道前未进行地质勘探而挖到大量地下涌水口、挖坏自来水管和高压线导致停水停电、与施工老板为工程进度和质量撕破脸皮吵架……

这份任务曾让我备感吃劲，但在领导的支持、部门的协助和同事的配合下，一年后，我负责的两个污水处理站还是全部建成并投入使用，获得上级部门验收。这

段经历也帮我从中掌握到了工程项目实施的一整套方法和经验，此后再接手各类大小项目，我都不再因不知所措而过分焦虑，而这些也为我后来负责矿山生态修复奠定了基础。

我意识到，尽忠职守、坚守底线，认真监管每个环节，放下“高材生”的架子，虚心并积极向身边人学习请教，获得大家的支持，那么，就算是从来没执行过的任务最终都能顺利完成。

### “滴亮的小咪啾”

“路灯终于都亮了，啵（九江话，这个）小咪啾（九江话，女孩子）真滴亮（九江话，了不起）。”这是我2018年春节收到的最珍贵的礼物。

港口街镇地理位置特殊，“集镇”路长近14公里，沿途近千盏路灯因年代久远失修等原因已不能照明，陆续有人多途径向我反映，没灯的夜晚出了各种事故。

“这些路灯当初都不归我们管，有些都坏七八年了，一下子也修不好。”有同事背后这样提醒我。

群众有了困难，我们就要解决。在我的建言下，2017年9月初，书记在镇党政班子联席会上通过决议，决定一定要修建



陈淑文（左1）在基层调研

好路灯。“知己知彼，百战百胜”，为此我连续花三个晚上到集镇了解路灯状况，然后通过电商平台、实体商店及同事调查，确定了不同路灯的价格及维修费用，反复修改后，我制定的一份路灯维修改造方案顺利通过。

“陈镇长，我们现在把地下被挖坏的所有线缆都接通了，今天晚上就能正常亮灯，现在你跟我来现场验收一下。”在老村支书和区路灯管理所工作人员的帮助下，2017年9月29日，第一批路灯维修完成，30盏25瓦路灯重新点亮了夜晚的老集镇街。

为保证剩下的路灯在规定的时间内及时亮灯，与同事商量后，我草拟了“捐赠一盏灯，照亮万民心”倡议书，发动各单位、贤达人士捐款。我们共募集到爱心资金近30万元，不仅把从没装过路灯的老路新装了太阳能路灯，还把剩余的已损坏的路灯统一进行了电缆维修或改造。

“陈镇长，这些路灯是灯头坏了，需要升降车我们才能工作。”“陈镇长，这段路灯可能是线缆坏了，要几位民工帮忙挖一下线缆。”……维修路灯过程中，我收到了师傅们提出的各种问题，在同事及领导的帮助下，问题最终都一一被化解。

2018年1月底，集镇上所有路灯都准时亮了。而我从这项工作中感受到，很多时候引导我们走向成功的是所有人齐心协力，共同创造条件。这就需要我们在遇到麻烦时，要有足够的信心、协调能力以及开阔的思路。有时候我们做不到并不是问题本身复杂，而是信心动力不足；看起来并不能完成的事，在你树立了足够信心并想方设法去立刻行动后，最终都能做成。

## “协助脱贫的年轻人”

“陈淑文，市扶贫开发领导小组要从我们单位抽调一个年轻的业务骨干协助市领导到县里督导脱贫攻坚，单位决定派你去，相信你能胜任。”2019年7月的那个早晨，办公室主任突然告诉我这个消息。那时我才回到市里5个月，但全省脱贫攻坚“秋冬巩固”攻势箭在弦上，我不得不接。在市委党校培训一个星期后，我踏上了长达半年的扶贫调研之路。

早晨8点准时从宾馆统一乘车出发，颠簸一两个小时来到头天晚上选定的乡镇和村里，晚上7点左右顶着月亮或冒着大雨继续坐车一两个小时回到宾馆。累了我们就在车上眯一会，一觉醒来才发现已到住处，接下来我们又打起精神整理白天收集到的各种材料，开会汇总。有时候，我们去偏远的乡村调查，早晨7点就要出发，经过一段先“直冲云霄”后“俯冲而下”的过山车版公路后，才能来到传说中的“看得见，吼得着，却走不到”的村庄。我们的主要工作是检查“十大扶贫工程”和“两不愁三保障”的落实、“三率一度”的达标情况等，通过发现问题及典型做法，形成调研报告。

“老乡您好，不好意思耽误您一点时间，我们是市里调查扶贫的工作人员，今天到您家来是想了解一下扶贫政策在您这里的落实情况。”带着小心翼翼，我们在当地乡村干部的带领下，从酷热的夏走到寒冷的冬，“闯”了6个县近5000户农户的宅子，调查了近2000户贫困户的家庭情况，覆盖贫困人口近6000人，接触到上千个“感人至深”的故事，制定出近百条脱贫济困的方案。

## □ 紫荆花开

这段经历不仅继续锻炼了我吃苦耐劳的本领，还教会了我苦中作乐的生活态度。那些建档立卡贫困户多种多样的不幸遭遇让我着实感到震撼，让我体验到生命何其脆弱渺小，但那些困难户在挫折面前仍和家人一起咬牙坚持顽强生活的态度又让我着实受到鼓舞，让我体会到生命何其坚强伟大。幸会苦难，活在当下，守望未来，这或许是我们拥抱幸福，享受这个伟大时代的正确打开方式。

### “疫情背后的战斗员”

2019年年底，湖北武汉暴发新冠肺炎疫情，腊月三十那天，从没在外乡过年的我独自守在值班室，接了一天电话。

“喂，请问是市卫健委值班室吗？我们这里的疫情防控一点氛围都没有，干部都不怎么宣传，老人家意识淡薄，还是该聚聚，该出门出门。”“喂，请问是市卫健委值班室吗？我在半个月前订了一家酒店准备在春节回来住，现在因为爆发疫情我想取消订单，可酒店说现在还没那么严重，不给退钱，我该怎么办？”“喂，市卫健委值班室吗？微博上有我们村的一个人晒出的照片，说他们一家三口刚从武

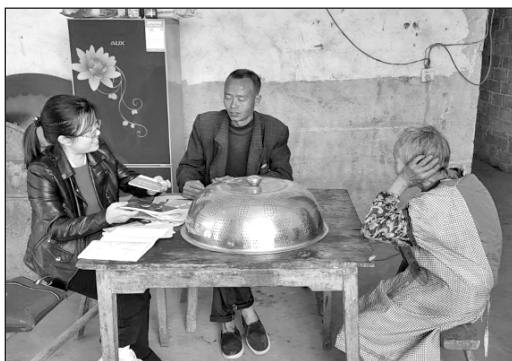
汉回来，他们也不隔离观察，你们管不管啊？”可能是因为大家都对疫情感到恐慌，很多人一遍又一遍地向值班电话求助，那天我接到了200多次各种来电。虽然我们单位权利范围内能解决的问题有限，但每接到一个电话，我都会认真答复，尽可能地帮忙解决问题。

与其他延长春节假期并“弹性上班”的单位不同，作为医疗卫生主管部门的卫健委在疫情防控期间要求所有干部天天照常上班，调度抗疫前线的一切工作，而我也头一次经历了春节“没和爸妈在一起，孤身一人落异乡”，参与了单位连续40多天的正常运转，用“小付出”为打赢这场疫情阻击战做了自己的贡献。

基层是一个大舞台，只要你有想法、有激情、有干劲、大胆地去施展拳脚，你就能在这里发光发热，闯出一片属于自己的天地。基层是一个大熔炉，所有的理论和实践在基层复杂多变的矛盾面前都能展现出真实价值，你将经过淬火和历练，变成一块真正的钢铁，困难来临之时敢担当，扛得住。基层也是一所大学校，处理各类疑难杂症不是蛮干，而要掌握方法和技巧，有时还要学习相关的法律规定和民风习俗作为知识背景，在与群众打交道过程中你会学到很多智慧，这些智慧可能成为伴随你一生的宝贵财富。

因为坚守初心，所以曾经的艰辛和挫折都化为成长路上的甘泉；曾经的磕绊分歧都变为动听的成长协奏曲。路，一直在脚下，既然选择了远方，就只顾风雨兼程，未来我将继续以青春之我书写选调路上的生命华章。

（转自微信公号“清华职业辅导”，2020年5月14日）



陈淑文（左）走访贫困户