

十载辛勤莫嗟少，栽得桃李到瀛蓬。

胡耀邦九月一日

看到耀邦赠给自己的诗，陈维仁非常感动，回到宾馆，他几经琢磨步着耀邦的诗韵和诗一首：

欣逢盛世喜相逢，潜心遵嘱作秋翁。
不入飘渺神仙界，青山仰止到黄蓬。

9月3日，陈维仁把这首诗转交给了耀邦夫人李昭同志。

回顾自己走过的路，陈维仁说，我本来是学经济学的，但在经济学上却无任何建树，因此谈起经济学，我很惭愧。然而值得欣慰的是，我这一生跟随了三位好领导，我从他们的身上学到了许多人生教义。

一位永葆青春的共产党员

——沉痛悼念钱锡康同志

○本刊编辑部



钱锡康同志

钱锡康，1936年9月18日出生，江苏吴江人。1958年清华大学土木系毕业后留校工作。曾任清华大学校长办公室主任、后勤党委书记、校党委常委、校史编委会委员，研究员。1992—2015年担任清华校友总会第三、四、五、六、七届理事会理事。1998年到校友总会工作，任《清华校友通讯》主编至2007年，后继续在校友总会从事研究工作至2015年。

2025年10月27日，钱锡康同志因病在北京逝世，享年89岁。

钱锡康是一位将毕生精力奉献给党的教育事业的优秀共产党员。在清华大学工作的57年间，他历经多个岗位，始终以学校育人事业为宗旨，用行动诠释了永葆青春的党员本色。从后勤改革的开拓者到校友工作的深耕者，他传承清华光荣传统和优秀历史文化，书写了一部共产党员的奉献之歌。

服从安排，辗转多岗

1936年，钱锡康出生于江苏吴江，后随家人搬迁到上海。父母对他细心培养、严格要求，同时，他受到从清华毕业的姑父和舅舅的影响，对清华产生了向往。1953年，《解放日报》刊登了清华录取名单，钱锡康看到自己的名字后高兴得跳了起来。他从上海出发，三天转了四次火车，抵达北京。后来，他时常回想起这段经历。

来到清华，钱锡康被分配到土木系给排水专业。在大学五年的25门课程中，他拿下24门课程的满分，成为同学们请教功



钱锡康 在清华读书时期的

课的学霸。大学期间，他光荣加入中国共产党。1958年，钱锡康大学毕业并荣获“优良毕业生”奖状。他收到了毕业留校的通知，前往土木系给排水教研组报到。工作不到半年，因系里需要，他开始担任大一新生辅导员。此后，他的工作轨迹不断转向：在武装部管理民兵训练，在校医院管理消除浮肿病的保健工作，1961年调入党办从事调研、秘书性工作……“前后上下”在党办、校办一干就是近20年。1984年，一位校领导找到钱锡康说：“让你去当后勤党委书记，怎么样？”钱锡康面对这个陌生的岗位，只问了一句：“我只做过党支部书记，能做好吗？”

“学校有需要，我就干。”他毫不犹豫地服从了安排。此后14年，他成为清华后勤系统的“定海神针”——以四届连任的稳定姿态，将后勤党委工作打造成全国高校标杆。1986年，他和同事在全国率先提出“优质服务、服务育人”理念（后来发展为高校后勤“三服务、两育人”的核心宗旨），并为全国高校后勤所认可和推广。他一直相信“对后勤职工的尊重比金钱更重要”，每年春节都要带队慰问承担最脏、最累工作的职工，组织后勤入党积极分子与学生一起上党课、参加公益劳动、参加学生暑期社会实践。14年间，后

勤系统有152名骨干加入中国共产党。

面对后勤改革的复杂矛盾，他创造性地将思想政治工作融入业务实践，总结出后勤党委工作的八句方针：参与改革的决策，研究改革的思路，讲清改革的道理，统一改革的认识，了解改革的情况，协调改革的矛盾，宣传改革的事迹，总结改革的经验。一位校领导曾对他说：“钱锡康啊，学校把你放在哪儿，哪儿的工作就有起色！”

传承文化，以史育人

62岁的钱锡康从一线岗位退下来后，组织上希望他发挥余热，到清华校友总会工作。1998年至2007年，钱锡康担任了《清华校友通讯》主编。

他积极贯彻校友工作要融入学校工作主流的方针，为学校人才培养贡献力量。在学校领导和校友总会领导的关心和指导下，他和校友总会的同事们一起，主动开展年轻校友工作：调查了解毕业生工作状况、采访宣传毕业生的优秀典型，分析总结毕业生成长道路。从大庆到深圳、包头到攀枝花，他与同事们奔波在闪烁清华人光芒的地方，先后走访了全国50多个地区的上百家企事业单位，访谈了400余位校友，撰写百余篇调查和访谈文稿，整理出优秀清华校友名录。他们的笔，写出了清华人的精神，描绘了清华人的风采，展现了改革开放以后清华毕业生“耐得住寂寞、抵得住诱惑、在国民经济主战场扎下根，作出重要贡献”的先进事迹。他们关于毕业生成长路径的调研成果也成为学校育人工作的重要参考。

他的热情和快乐影响着身边的人。“钱老师有一种魔力，他热情洋溢地工作

着，好像不知道累一样。与他一起工作的人，常常被这种热情所感染，好像忙着也不知疲倦。”曾与他一起工作的同事们回忆道。

在杰出校友调研中，钱锡康发现获得全国劳模的清华人信息不全，而劳模恰是清华校友在各条战线中的杰出代表。于是他和年轻同事一起赴全国总工会，前后用了整整8天时间，翻阅18000余份全国劳模人员履历档案材料，查找出100余位清华校友，丰富和完善了杰出校友名录，编辑出版的《平凡彰显伟大——全国劳模中的清华人》，获评“北京市关心下一代优秀读物”。校友总会的工作人员投入大量时间和精力查阅资料，关心校友和服务学校建设发展的举动令全国总工会工作人员感动、佩服。“我们做的都是小事，但从小事中能看到大事，最终努力把小事做成大事。”钱锡康说。

钱锡康认为老同志在关心、培养青年一代方面有着不可替代的优势，其中一个就是对于学校优良传统和历史文化的传承。经钱锡康与同事们的努力，详实生动的记录与振奋人心的故事汇成了一本本展现清华人情怀与贡献的书籍——《峥嵘岁月——解放战争时期清华校友足迹》《人民公仆》等；编辑出版的《何东昌纪念文集》荣获北京市教育系统关工委关心下一代优秀读物二等奖。他还带领同事与工程物理系合作，主持编撰了《理工结合，又红又专——清华大学工程物理系建系60周年人才培养纪实》。该书展现了清华大学在20世纪五六十年代，蒋南翔校长和清华大学党委抓住国家发展原子能事业的契机，主动请战、自告奋勇，兴办以工程物理系为代表的

一大批新技术专业，不仅对国家原子能事业发展作出重要贡献，而且对清华大学的学科建设产生了重大影响。在编著此书的过程中，钱锡康与同事们先后访问了工物系180位领导、教师、校友，查阅了大量历史资料。时任中宣部一位领导评论说：

“文稿有体量、有深度、有实例，生动鲜活，是教书育人的一部极好教材，也是中国社会发展的很好的德育读本。”钱锡康带领、辅导、帮助年轻人做好校友工作，使年轻同志们在校友访谈过程中领悟清华精神，逐渐成长为校友总会的中坚力量。

2003年至2011年期间，由钱锡康牵头，校友总会先后邀请20多位优秀校友在清华大学本科生、研究生毕业典礼上演讲。这项工作延续至今，成为校友工作融入学校人才培养主流工作的名片。在此基础上编辑出版的《清华大学优秀校友演讲集萃》（第一辑至第七辑）发给当时的本科生和研究生新同学，作为开学第一课的生动教材。

钱锡康曾多次应邀和学生座谈、作报告，累计百余次，听众人次过万。他多次为全校申请入党的学生讲党课，直接参与



1981年，校机关优秀党员钱锡康

□ 怀念师友

学生思想教育工作，其党课被评为北京市“灵山杯”优秀党课。他作为校关工委“大学精神文化讲师团”的成员，连续多年面向青年师生主题宣讲，传承清华精神。2019年，在“不忘初心、牢记使命”主题教育活动中，他虽已高龄，依然坚持为本科新生作“清华校史”专题讲座，为研究生作“两弹元勋爱国情怀”报告。通过生动的语言，将百年清华历史栩栩如生地展现在同学们面前，讲述一代代清华学子以振兴中华、强国富民为使命，彰显百年清华的优秀传统和精神。在场学生深受鼓舞，纷纷表示将践行清华精神，投身民族复兴伟业。

钱锡康的生活中，一直保持着“两个生日”，一个是他出生的日期，另一个是1956年3月21日——他入党的日子。在清华园工作的57年中，无论在哪个岗位上，钱锡康始终以一名共产党员对党和人民的无限忠诚努力工作。“耄耋之年，还能继续为党的事业作一点力所能及的贡献，心情很愉快，心态也更加年轻了。”钱锡康说。“钱老师让我看到一名真正的共产党员是什么样子！”曾做过钱锡康助手、如

今仍在从事校友工作的同事说。

无怨无悔，奉献终生

2023年3月5日上午，87岁的钱锡康又做了一场党的二十大精神宣讲。他的逻辑思维和记忆力仍然很好，一个半小时的宣讲基本脱稿，思路清晰、逻辑流畅，相隔几十年的数据、姓名、时间都记得很清楚。

钱锡康被很多师生当成活字典，需要查找什么资料，知道联系钱老师就靠谱。他说：“活着就要活个意思，能学习、能活动的时候一定要多参加，多思考、多锻炼，这既防止老年痴呆，也是发挥自己的余热，再作一点贡献。”

“我们同辈的人有的走得早，很遗憾没看到更好的国家和清华。我既希望看见国家一步步实现中国式现代化，也希望能够为年轻人分享一些经验。看到越来越多的清华人在社会上作出贡献，这是我生活的动力和乐趣！”

钱锡康夫妇生活俭朴，但一直不忘关心青年学子的成长。2009年，他和夫人夏冰在清华校友总会设立“清华校友—钱锡康、夏冰励奖学金”，连续15年每年资助一名学生，资助金额累计9.35万元。除了经济上的支持，他每年都和受助同学见面，关心他们的学习、生活。

二十几年前，他与夫人签下遗体捐献协议，用于医学教学研究。他说：“我让他们带我去看过。人活这一辈子就要活一个意义，死后能继续作贡献，是一件值得高兴的事。”钱锡康真正做到了为育人事业、为社会发展奉献终生。



钱锡康老师夫妇外出游览