



挖掘运用校友教育资源的创新实践

○钱锡康（1958届土木）

自2002年起，校友总会的同志们在学校领导的指导下，启动了一项挖掘校友资源的工程——大量采访改革开放以后毕业的校友。以校友的事迹教育影响在校学生，对引导学生在改革开放市场经济条件下树立正确的世界观、人生观、价值观，加强学生的就业指导，取得较好的成效。这是校友工作融入学校主流，促进学校人才培养很有意义的创新实践。作为时任《清华校友通讯》主编，我和时任校友总会秘书长郭樑，黄文辉、解红岩等同志一起参与了这项工作。这段历史很值得记述，经验值得总结。

一、新形势下，毕业生人才流向遇到新的挑战

改革开放以后，八九十年代毕业生就业实行双向选择，学校为国家培养输送人才的流向，在新形势下遇到了新的挑战。在计划经济年代，清华大学培养出高质量毕业生，他们毕业后为国家主流行业服务，是通过国家计划分配实现的，因而是有保障的。毕业生自觉服从分配，“到基层去，到最艰苦的地方去，到祖国最需要的地方去”是当时的响亮口号和自觉行动。1983年，根据教育部的指示，清华大学作为首先试点毕业生分配制度改革的高校之一，试行由计划分配转而实行双向选择，毕业生的就业趋势立刻发生了重大变化。改革开放的大潮使得社会已经呈现经济成分、社会结构、利益分配、价值观念

等方面的日益多元化，反映在学生就业上，势必造成流向大城市、沿海发达地区、经济待遇高的单位，甚至出国下海的毕业生增多，而西部边疆基层、国家重要部门、国防单位、国有大型企业等经济收入偏低的地区和单位，去的人少了，即使已经去了的，也不一定留得住，纷纷“孔雀东南飞”。

上述情况，在社会上引起了强烈反响。上级主管部门、广大校友、社会大众都十分关注清华毕业生的去向。有人质问“清华大学的毕业生都到哪里去了？清华大学是否又成为留美预备学校了？”1994年时任学校党委书记方惠坚同志和王晶宇、刘桂林、顾秉林前往新疆核试验基地参观学习，正遇见工程物理研究院院长、1952年清华物理系毕业的胡仁宇院士，胡学长很严肃地说：“如果清华大学的毕业生不到我们这里来的话，就算不上世界一流大学。”方惠坚同志说这件事对他触动



2004年陈希同志（右2）在吉林长春看望校友，与在一汽工作的校友合影

很大。回校后，方惠坚同志在各种场合对学校领导、干部、党员、教师学生转达胡仁宇学长的话，并认真研究，采取措施。

2004年4月24日，时任校党委书记陈希同志率学校有关部门和校友总会郭櫟、钱锡康参加呼和浩特市校友庆祝母校93周年活动。陈希同志介绍了改革开放以来学校在学科建设方面新建了一批文理、经管等专业，学校有了长足的发展。陈希同志话音刚落，曾任呼市人大常委会委员、1952年毕业的李铁生老学长蹭地站起来激动地说：“今天听了陈希书记的介绍，看到学校发展很快，很高兴，但是我们更关心的是学校今后培养什么样的人，现在没有人到这里来了，在座的都是年长的老头儿，我担心今后清华培养的人都成了世界五百强在中国的代理人。”学长的话说得很刺耳，是极而言之。陈希同志十分感谢老校友对母校的关心，表示一定以最大努力抓好人才培养工作，学校已重视引导学生到西部地区、国家重要部门就业。

在改革开放新的历史条件下，如何继承发扬清华的优良传统，保证学校为国家重要部门输送优秀人才，清华大学面临严峻挑战。学校领导十分重视，这是一个涉及学校办学方向，培养人才为谁服务的政治问题。陈希同志希望校友总会就改革开放以来清华毕业生的去向，在国家重要部门的工作状况进行调查，清华年轻的毕业生到底到哪里去了，有哪些杰出的校友。自2002年开始，校友总会进行了比较广泛的调查访问校友工作，围绕学校培养人的根本任务，调查了解毕业生的工作状况，采访宣传毕业生的优秀典型，分析总结毕业生的成长路径。

二、调查研究，走访 15 个工科院系

怎么入手，走群众路线，依靠学校各院系。由于文科刚刚恢复建设，因而我们首先对15个工科院系——工物系、电子系、自动化系、汽车系、水利系、化工系、电机系、力学系、精仪系、机械系、计算机系、热能系、土木系，环境系、建筑学院先后进行了走访，请各院系提供几十名表现优秀的、在重要岗位任职的年轻校友名单，并介绍年轻校友特别是优秀校友的情况。各院系对此事非常重视，都作了充分准备，院系党委书记或副书记、系主任或副系主任出面介绍情况，提供了非常宝贵的第一手资料和信息。时任水利系党委书记的胡和平同志一口气介绍了水利系几十名优秀年轻校友的情况：姓名、毕业年份、在哪里任职、工作业绩，如数家珍，娓娓道来。

从访谈结果看，可以说是喜有忧。

1. 改革开放后的年轻校友多数还是工作在国内各条战线，已有相当一批人做出了突出成绩。15个院系提供了432名工作成绩优秀和在重要岗位任职的校友，其中90%为本科毕业生，仅列举几位：如财政部常务副部长楼继伟（1977级计算机）、吉林省委副书记林炎志（1977级工物）、21基地司令员刘国治（1978级工物）、29基地副司令员桂业伟（1978级力学）、中国人民银行行长周小川（1985级博，自动化）、包头一机集团617厂总经理缪文民（1981级机械）、上海汽轮机有限公司总裁张素心（1981级热能）、中国水科院水资源所所长王浩（1977级水利）、水利部总工程师刘宁（1978级水利）、北京市建筑设计院院长朱小地（1983级建筑）、

□ 回忆录

中国建筑设计研究院总工程师范重（1977级土木）、中国原子能科学研究院常务副院长李金英（1977级化工）、西北核技术研究所所长王群书（1977级工物）、中科院电子所副所长夏善红（女，1978级电子）、大庆石化公司总经理喻宝才（1982级化工）、西电变压器公司总经理张雅林（1988级硕，电机）、陕汽集团总经理方红（1984级汽车）、“全国优秀教师”北京延庆一中物理教师许铁成（1978级热能）、搜狐网CEO张朝阳（1981级物理）、江西泰豪总裁黄代放（1981级汽车）等。

根据各院系提供的名单，我和黄文辉、解红岩同志首先选择了喻宝才、缪文民、杨宝林、方红、许铁成、王群书、谭天伟等十几位校友进行采访。这些校友都是大型国有企业、国防单位、高校和科研机构等方面的典型，在自己的岗位上作出了突出的贡献。当时主管校友工作的原校党委书记贺美英同志曾多次听取我们的访谈汇报，批阅采访报告。

我们第一次采访的是大庆石化公司喻

宝才。2002年10月14日，校友总会钱锡康、解红岩，化工系原党委书记胡献华，校团委书记匡辉，学生就业指导中心李伟，前往大庆访问了新任大庆石化公司总经理、化工系1982级校友喻宝才。他1987年毕业后，立志到国有企业工作来到了大庆。工作的15年正值大庆石化深化改革、走出困境、重振雄风的15年。他从工人、技术员、车间主任、副厂长，一直干到总经理，坚信“我的事业在国企”。他敬业实干、摸爬滚打，成绩卓著，和工人打成一片；他思想解放，锐意改革，克服了各种阻力；他廉洁奉公，无私无畏，博得公司干部、职工的一致好评。访谈中员工评价他：“是一位优秀的企业家”，“是最有开拓精神的领导者”，“不愧是名牌大学培养的人才”，“从他身上看到了企业的前途和希望”。这次采访，使我们深受鼓舞，也打开了思路，深感年轻校友是一个丰富的宝库，值得我们认真去挖掘。贺美英同志阅读了我们的访问报告，并批示请陈希同志、杨振斌同志阅。

年轻校友们扎根基层，耐得住寂寞，抵得住诱惑，一步一步在实践中磨砺成长的经历，使我们很受感动，也深受教育。他们所处的社会环境与“文革”前计划经济年代有很大不同。他们是在改革开放市场经济条件下，是在多种经济成分共同发展、多种分配方式共存的情况下，是在新旧观念激烈碰撞，人们的价值观念发生巨变的环境中奋斗成长的，由此他们为事业献身的精神显得尤为可贵。

2. 同时我们看到，拔尖的年轻校友相对比较少，特别在一些国家重要部门、国防单位，如一汽、二汽、中国工程物理研究院、26基地、29基地等，过去清华校



钱锡康（左四）、化工系原党委书记胡献华（左三）等访问喻宝才（右一）

友很多，现在出现了比较严重的断层。

2003年3月，我们以校友总会的名义，将上述15个工科系调研情况和初步调查访问校友的情况，以及对加强学生思想教育，做好就业引导的建议，向学校提交了一份报告。陈希同志多次对我提到，“你们这个报告写得很好”。2003年6月18日，学校领导专门召开了一次由时任校长顾秉林主持的书记校长联席会议，由郭櫟汇报校友总会的工作，由我汇报年轻校友调查访问情况，贺美英同志参加了会议，她说：“这次汇报是我申请的，主要有两个问题请学校领导讨论一下。一是筹款问题，二是毕业生问题。毕业生就业问题要研究，校友是学校声誉最重要的体现，这比科研成果还要重要。”

三、陈希、杨振斌同志亲访校友

学校领导对访问校友十分重视，认为校友是学校的宝贵财富，是传承清华文化、教育在校学生的重要资源。党委书记陈希同志和主管学生工作的党委副书记杨振斌同志多次带领学校有关部门和校友总会的同志去看望访问校友。

根据陈希同志点名，2003年9月25日，校友总会郭櫟、钱锡康、学生部长邱显清、研工部长唐杰、继续教育学院常务副院长康飞宇赴包头617厂访问总经理缪文民校友。617厂是我国第一个五年计划156项重大工程之一，是我国唯一的重型坦克生产基地。近38年来，只有缪文民一位清华毕业生。缪文民谈了三个多小时，详细生动地介绍了他以国家利益为重，扎根车间基层，和工人打成一片，勇挑重担，开拓创新的成长道路，我们撰写了《母校给了我丰厚的乳汁》为题的访谈文



陈希同志（前排右）赴内蒙古看望缪文民校友（前排中）

稿，报告给陈希同志。2004年4月23日，陈希同志率有关部门负责人和郭櫟、钱锡康专程来到包头参观访问了617厂，看望缪文民校友，陈希同志在厂领导召开的有关部门负责人座谈会上说：“617厂是我国国防兵器工业的主力军，为我国国防建设作出了重要贡献，学校非常愿意为这样的企业服务、开展科研合作和输送人才。作为国家重点支持的清华大学，要服务于国家利益、要在涉及国民经济命脉和国家安全的主战场发挥更大的作用。社会把最好的学生送到清华来，清华应当引导学生到国家的重要企业去。我们这次来参观访问617厂是来学习的，同时也是来看望缪文民校友的，以表达学校对这样的毕业生的高度赞赏。清华的学生不应当随波逐流，而应当走在时代的前列，代表先进青年的前进方向。”陈希同志的讲话表达了学校的真诚意愿，得到了企业领导和在座同志的赞赏。

2002年12月12日至17日，陈希和副校长顾秉林率陈皓明、金兆熊、白永毅、钱锡康、黄文辉到西北核技术研究所、西安卫星测控中心、绵阳中国工程物理研究院、中国空气动力研究与发展中心参观访

□ 回忆录

问，看望校友。

2003年清华有8位年轻学者赴宁夏工作，陈希同志得知这一喜讯，于2004年4月9日率校友总会郭樑、钱锡康及梅萌、孙茂新、赵鑫一行专程赴银川参加校友聚会，并看望了8位年轻校友。

2004年6月7日，陈希率杨振斌、康克军、杨卫、付松、张华堂、许庆红、郭樑、钱锡康一行赴洛阳014基地参观访问，看望校友。院长荣毅超和三位副院长侯建伟、宋跃进、陈远明都是2001年清华工程硕士班的学生。在座谈会上，陈希同志讲话表示，“014基地是国防的重要单位，学校很希望和这样的单位保持密切的联系，为你们服务。这件事，学校是作为一项战略任务来考虑的。”“要安排学生到国家的重要工业部门、研究单位来看一看，参加工作实践，改变过去那种以为国有企业地域偏、环境差、没事干、待遇低的旧观念，亲身感受现在这些单位精神状态振奋、事业大有发展，工作环境改善、生活待遇提高、领导开拓进取的崭新面貌。这样，有的同学就愿意来了。清华的

学生总的来说是有激情的，这需要我们去引导。”陈希同志表达了母校对全体校友的亲切问候。他说：“清华的荣誉主要是全体校友对社会贡献的集成。学校对广大校友为祖国、为人民作出重要贡献，为母校赢得今天的荣誉，表示衷心的感谢。”

2003年7月23日，党委副书记杨振斌同志率学生部长邱显清，校办副主任许庆红，工物系党委副书记戚群力、党办主任高宝英，校友总会钱锡康、黄文辉赴陕西汉中中航012基地、中核集团405厂、湖北十堰东风汽车集团等国有大型企业参观访问、看望校友。405厂有11位校友是工物系毕业生，都是厂里的管理技术骨干。特别是自1983年至1992年先后来了7位年轻校友，除了副厂长全国劳模雷增光（78级工物，于2002年调任天津核工业理化工程研究院院长，现任中核总工程师）外，其余6人史庆丰、刘皓洁，焦成襄、梁光扶、刘宏斌、贾荫丰都留在厂里，成为骨干。杨振斌同志和他们亲切座谈，并合影留念。2003年11月5日，中组部、人事部、团中央、中央编办、教育部、财政部六部门，在北京联合召开高校毕业生到西部基层工作座谈会，中共中央政治局委员贺国强出席会议并讲话。我校毕业生405厂副总工程师梁光扶作为代表在大会上发言。

2004年7月下旬，杨振斌同志率郭樑、黄文辉、团委书记郑浩峻、党委宣传部副部长周月红、就业指导中心副主任李伟赴广西桂林、柳州、龙滩、玉林、南宁、百色看望采访优秀校友：龙滩水电开发公司副总经理龙先进（1978届水利）、玉柴机器集



杨振斌（前排右5）、钱锡康（前排右4）等与405厂校友合影

团有限公司总工程师李汉阳（1988级精仪）、百色市副市长高云龙（1989级化工博，2018年当选为全国政协副主席）、百色市副市长何朝建（1985级土木）、桂林市市长王跃飞（经管学院干研班）等，并与当地党政领导洽谈培养和输送人才大计。

四、充分挖掘校友资源， 教育影响在校学生

在学校领导的关心和指导下，校友总会作了大量的1977级以后毕业校友的采访工作，先后奔赴祖国大江南北，从黑龙江到海南岛，从新疆到沿海城市，除北京以外，先后到哈尔滨、大庆、吉林、长春、沈阳、大连、呼和浩特、包头、石家庄、保定、天津、烟台、济南、南京、连云港、无锡、常州、盐城、扬州、合肥、上海、杭州、温州、瑞安、南昌、郑州、洛阳、长沙、武汉、三峡、清江、十堰、桂林、柳州、百色、龙滩、玉林、北海、深圳、广州、海口、五指山、贵阳、昆明、成都、攀枝花、重庆、绵阳、西安、汉中、阎良、临汾、西宁、兰州、乌鲁木

齐、罗布泊核基地等地，所到单位有国家机关、国有大中型企业、国防部门、高等学校、民营企业、中学、法院等，仅我和同事们一起访谈过的校友就有四百多位，访谈都有书面报告，重要的报陈希、杨振斌等同志，他们都有很好的批示。

2006年10月27日至11月2日，法学院党委书记李树勤，校友总会钱锡康、法学院校友办公室张燕一行赴成都、重庆看望近年法学院在西部工作的年轻校友。陈希同志在访谈报告上批示：“这项工作做得很好。一个学院的主要负责同志和校友总会的同志一道，到西部看望自己院系在当地工作的年轻校友，并调研他们的成长情况，听取对学校人才培养和学生就业工作的意见建议，这种做法很值得肯定。应当鼓励我校的各级干部和教师都更加关心学生的培养和学生就业工作，以不断提高学生培养质量和更好地为学生服务、为国家服务、为社会服务，此件也请陈旭同志阅。”

2006年8月10日，校友总会钱锡康、黄文辉、姜微微，热能系党委副书记李彦，就业指导中心王丹一行赴哈尔滨访问中国船舶重工集团703所所长邹积国（1977级热能）、副所长马云翔（1985级热能），在访谈报告上陈希同志批示：“这份调查报告写得很好。我们要进一步加强学生就业引导。此件也请陈旭、姚强、姜培学、祁金利同志阅。”陈旭同志阅后批示：“这样的单位应该在校内加强宣传，引导毕业生前去。”



2005年贺美英副会长（前排右3）一行看望北京建筑设计院校友

2005年3月21日校友总会郭樛、钱锡康、黄文辉、解红岩赴航天城

□ 回忆录

五院，访问研究院副院长杨保华（1980级自动化，现任中国航天科技集团副总经理），杨振斌同志在访谈报告上批示：

“事迹感人，素材很好，建议进一步挖掘、整理、宣传。”他在另一份访谈报告上批示：“要进一步加强优秀校友特别是1977级以后校友的宣传，还要在同学中树立到国家重要单位去工作的典型。”

有关杰出校友的访谈事迹都很生动。总结他们成长的道路，有着共同的特点。一是坚持正确的人生观、价值观；二是敬业实干、从基层做起；三是开拓创新，勇于改革；四是有较强的适应和应变能力，良好的心理素质。他们有不少精辟的语句，“清华大学在国家的地位决定了清华人不应该以实现个人的优越生活为目的，还应有更高的人生目标和理想，为国家做出更大的贡献，我的事业在中国。”（喻宝才语）“干惊天动地事，做隐姓埋名人。”（刘国治语）“在国外工作了十多年，生活是很安逸的，但在国外很难进入主流社会；”“既要回国干一番事业，我就不把金钱看得很重。”（欧阳颀语）总结概括主要是“经得起诱惑”“耐得住寂寞”，个人成长的“八年效应”（即在基层锻炼八年，和工人、群众打成一片，创造良好的实践基础和群众基础）。“受命于危难之时，方显英雄本色”等等。

优秀校友的事迹报道分别刊登在《清华校友通讯》“清华新闻网”“清华校友网”《清华人》《中国青年科技》《新清华》上，反响强烈。网上评论说：“这是当代中国的脊梁！”“佩服，这是真正的清华人！”“希望清华能多出这样的人！”“只有脚踏实地从基层干起来的人才能成就一番大事业！”

校友的今天就是在校学生的明天，校友的思想理念、成长道路对在校学生有很强的感染力，说服力，这不同于一般的说教，容易为大家所接受。由此，采访校友，用校友的事迹宣传教育学生，一时成为学校的热潮。各院系也都纷纷开展访谈校友工作，邀请校友回学校与在校学生特别是毕业班学生座谈。2003年10月起，研究生团委在全校研究生中开展“启航计划”系列活动，提出“启航，我伴祖国共辉煌”的口号，邀请校友、重要单位领导来校做报告。“神舟五号”载人飞船发射成功后，校友总会和有关院系先后邀请八位载人航天校友来校作报告，并与学生交流座谈，一时在校内形成了学习航天精神的热潮。校团委还组织学生开展了“寻访校友足迹，探索人生之路”为主题的社会实践活动，先后有240多个班级七千多名同学到祖国各地访问了五百多名校友，写出了大批访问报道。百年校庆前夕，主管学生工作的党委副书记史宗恺同志还在全校发动学生进行千名校友访谈工程，出版了系列访谈书籍。多年来，我也应学生部、各院系的邀请，先后为学生作了近百场座谈报告，介绍宣传校友的先进事迹。



杨振斌（左1）、郭樛（左2）看望广西玉柴集团校友



刊载校友事迹的部分书刊

自2002年起，学校决定每年本科生、研究生毕业典礼都邀请一位优秀校友演讲，介绍他们毕业后为国家为社会作出的贡献，介绍自己的人生理念和成长道路，对即将步入社会的学生上好最后一课，也为广大同学树立学习、工作的榜样。延庆一中教师许铁成校友的演讲12分钟博得学生10次鼓掌。这项工作一直由校友总会承担，先后由钱锡康、黄文辉、解红岩、崔剑、冯伟萍等具体负责选人、接待等组织工作，出版了《祖国终将选择那些选择了祖国的人》《让青春在祖国最需要的地方闪光》等七集清华大学优秀校友演讲集粹，分发给大一新生和研究生新生，作为新生入学教育的宝贵教材。

2010年百年校庆前夕，校友总会承担了清华百年校史展览中杰出校友名录的整理展出。为了补缺全国劳模校友的短板，在全国总工会的热情支持下，钱锡康和冯伟萍先后用了八天时间，赴总工会查阅了一万八千份人物档案，整理获得了166位全国劳模校友名单，在校史展览中展出。随后征文集结出版了《平凡彰显伟大——全国劳模中的清华人》，列入清华大学百年校庆系列丛书，分送毕业生。

2004年中共中央、国务院发出《关于进一步加强和改进大学生思想政治教育的

意见》（即16号文件）。作为学习贯彻文件精神，2004年11月4日，由校友总会起草，以学校名义写了一个报告《充分利用校友资源拓展新形势下大学生思想政治教育的有效途径》，报送教育部、北京市教委。报告指出：“我校的实践证明：充分利用校友资源，强化学生脚踏实地‘服务祖国，服务人民’的责任意识，激励学生‘爱国、成才、奉献’的政治热情，是新形势下加强学生思想政治教育的有效途径。”

2005年教育部召开《全国加强和改进大学生思想政治教育工作会议》，陈希同志以“坚持两个拥护、两个服务培养社会主义事业的合格建设者和可靠接班人”为题做交流发言。发言和交流材料中明确指出：“开拓校友资源，以典型感染人。优秀校友的成长历程最容易感染在校学生，具体生动，令人信服，对在校学生提供了亲近的学习榜样。”“在学生中形成为祖国奉献青春，为人民施展才华的榜样导向。”

五、学生的就业形势发生了可喜变化

2005年9月23日，学校党委发布了《关于进一步加强和改进学生就业工作，向国家重要行业和领域输送优秀毕业生的意见》。陈希同志在谈到就业引导工作时说：“从当前毕业生去向的分布看，应当强调和引导更多的清华学生选择到涉及国家经济命脉和科技教育重镇、国家安全和重要社会发展事业的重要行业、领域和西部、东北等国家重点发展区域去就业。清华学生应该自觉建立起国家、人民利益至上，事业优先的人生价值观，立大志、入主流、上大舞台、成大事业。”“对于就业引导这项重要但又有相

□ 回忆录

当难度的工作，做工作与不做工作不一样，认真做工作和一般做工作不一样，持续做工作和间歇做工作不一样。”

由于学校各级领导和全校各方面的共同努力，学校的就业形势发生了可喜的变化，毕业生去国家重要部门（学校大致确定八个部门：国有大型企业、国防单位、中科院、重要科研单位、政府机构、高等院校、宣传政法、农村基层）的比例，自2003年起每年以5个百分点递增，从30%、42%、46.3%、53%、58%……80%乃至90%。

2005年1月17日，《光明日报》刊登了一则报道，题为《近半数毕业生选择国家重点单位，“去基层”“去西部”唱响校园，清华大学让“三观”教育活起来》。文中指出：“利用校友资源引导学生人生观、价值观成为清华在新形势下加强学生思想教育的重要手段。”

2006年4月22日，陈希同志率白永毅、唐杰、梅萌、金勤献、钱锡康、赵鑫一行再赴呼和浩特参加校友活动。这次陈希同志介绍了近两年来在人才培养、学科建设、科学研究方面的新进展，特别是介绍了引导学生到国民经济主战场建功立业的新变化。两年前对学校人才培养表示担忧的老校友李铁生又站起来说：“今天我感受最深的是陈希书记将人才培养讲的那么生动具体，可见学校很关心毕业生的输出去向。我们放心了，校友总会参与对学生的教育引导，很有启发，这可是功德无量。”内蒙古工业大学原党委书记塔拉（1958届水利）说：“陈希同志讲到了很多办学理念，站得高看得远，很受鼓舞，看到了希望，清华大学培养人才应对国家有贡献。这方面我们看得出清华领导是有

压力，但也有动力。”当天活动中就有新近去呼市的毕业生参会。陈希同志高兴地会见他们，并合影留念。

2007年10月6日，解放战争时期的老校友二百余人在最高人民法院会议室聚会。我在会上介绍了几年来学校在引导学生择业方面所做的工作和取得的成效。与会老校友们反响热烈。在座的彭珮云同志（1946—1949社会）频频点头，散会后主动对我说：“学校这件事做得太好了，前几年就有人向我反映，现在国家重要部门、国防单位，清华毕业生很少去了，我也很担心。现在看来，学生还是要引导，现在不是过半的学生去了么！”方堃（1948届电机）等好几位老学长先后过来对我说：“你们这项工作做得太好了。”汪家镠同志6日没有到会，10月7日专门在电话中对我说：“我听说你昨天的讲话很精彩，过去人们都说清华的学生毕业就都出国了，其实不是这样，你们这件工作做得很好！”我立即就此情况书面报告陈希同志。陈希同志十分重视，当即批示“请各位校长、书记阅”。随后所有领导都签字批示批阅。

我校学生就业状况的可喜变化是学校多方面工作的结果，而其中运用校友资源形成强有力的舆论导向发挥了积极的推动作用。可以说校友总会在这项工作中起到了积极的促进作用。陈希同志多次对我说：“你们这件事情做得很好，你们直接参与了对学生的思想工作。”校友总会校友采访组后来被评为校级先进集体。

充分挖掘校友资源，采访报道优秀校友，对在校同学进行思想教育，是一个好的传统，是校友工作的创新实践，应当继承和发扬。