

彭林：攻坚中国创新药，探索神经系统疾病的基因治疗方案

学生记者 朱滢

神济昌华的联合创始人之一彭林是清华大学教育研究院 2019 届博士毕业生，拥有生命科学背景，曾从事科研、教育工作，负责过高新园区招商，参与西湖大学筹建，并拥有企业管理经验。

多变的身份充分展现了彭林多面的能力特质，他仿佛在“不同的战场打怪升级”，进而塑造出一个近乎全能的个体。这就如同“拼凑七巧板”，每一块之间“相互补缺”，紧密衔接，共同构成一个完满而稳定的结构。

2021 年 11 月，以清华大学医学院贾怡昌教授实验室的科研成果为核心基石，彭林与郭炜作为联合创始人，神济昌华（北京）生物科技有限公司正式诞生。这是一家专注于神经系统领域的创新药研发企业，致力于攻克渐冻症、阿尔茨海默病等世界级难题。在成立不到 3 年的时间里，神济昌华发展迅猛，成绩斐然。它先后荣获第十一届中国创新创业大赛北京赛区生物医药行业赛第一名（初创组）、第八届清华校友三创大赛健康医疗全球总决赛天使组一等奖、2023《麻省理工科技评论》中国未来健康创业大赛

技术突破奖等诸多荣誉。

作为负责公司整体运营的关键人物，彭林详细地讲述了公司的筹建历程、企业理念以及未来的愿景规划。

从“科学研究”到“人的研究”

彭林的家乡在陕西省兴平市，地处关中平原。尽管彼时的教育资源与信息都较为有限，但受到“21 世纪是生命科学的世纪”这一口号的感召，在高中时期，彭林就怀揣着以后成为探索生命奥秘科学家的梦想。

高考结束后，他顺利考入北京师范大学生命科学学院生物技术专业，并在此先后完成本科和硕士阶段的学习，接受了分子生物学等领域严格的科研训练。毕业后，他就职于清华大学生命科学学院，担任学生工作组组长，负责学生们在日常学业、生活以及职业发展等方面的一系列事务。在工作过程中，他观察到当时生物医药专业学生在就业方面面临诸多困难。结合自身的经验，他开始从思考“生物学的学生考分高，学习辛苦，为何就业却如此艰难”这种质朴的问题，逐渐转



彭林

清华大学 2014 级教育研究院博士，神济昌华联合创始人。

向对高等教育、大学管理体系进行系统性思考。之后，他决定申请清华大学教育研究院，继续攻读博士学位，以便对这些思考进行更加深入的研究。

对未知领域的自我挑战，实则是对个人能力的极致考验。与众多教育学科博士背景有所不同的是，彭林有着理工科的出身，并且还有着工作经验。在导师林健教授的鼓励下，他开始钻研工程教育管理，并获推荐前往普渡大学工学院进行访学，以进一步了解国外工程学科在人才培养方面的经验。在多维度地了解了学科现状、行业形态以及市场需求之后，他带着诸多问题去思考高层次工科人才教育模式优化的方向。



彭林（后排左1）在清华大学就读时的班级留影

从对科学的研究转向对“人”的研究，从清华大学到普渡大学，彭林不仅学习了基础理论知识，更掌握了如何将这些知识运用到实际中，以及如何在不同学科之间搭建通道。正是这段在他口中被形容为“曲折神奇”的经历，将彭林的能力点与视野塑造得更加多元、宽广。他深刻领悟到，创新常常孕育在学科的边缘之处，有时恰是这些看似不相干的领域之间的交叉，开启了新知识的大门。

这些积累起来的项目研究与人员管理的经验，被彭林广泛且长期地运用到后续的多类工作岗位上，比如参与清华科学家科技成果转化、在杭州筹建西湖大学、在南京筹建“江宁药谷”等等。彭林也逐渐完成从校园至市场第一线的跨步。

这是彭林极速成长的时期，从最初面对科学家、院士、企业

家时，“硬着头皮上”的陌生与紧张，到如今的自信与坦然，量变引起质变，主动自驱，锻造出其胆大、敢拼的性格以及成熟而丰富的管理思维。

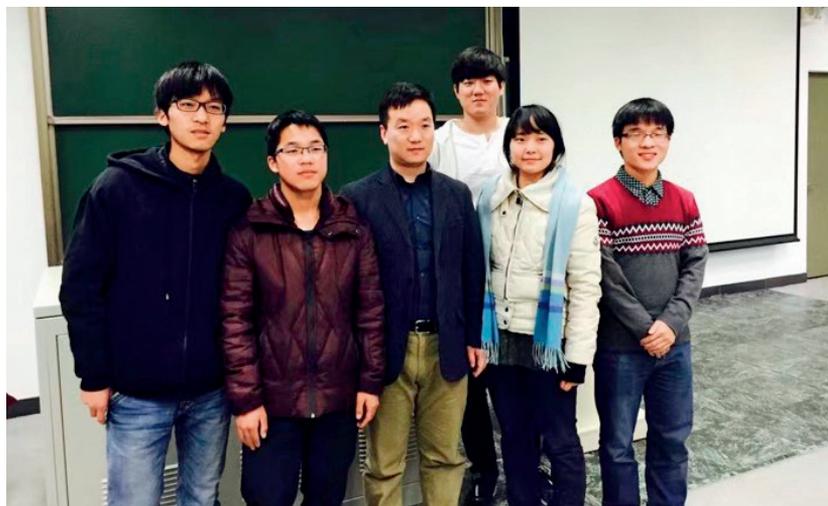
找准创业风口：“未被满足的市场与亟待转化验证的技术”

将来自基础科研的科技成果转化为产品，再由产品触及市场，最终转化为利润，这一路径充满了复杂性与挑战性，其中涉及专业技术、企业管理、市场运营、商业策略等多个知识板块。然而，对彭林而言这却是很大的优势。他既接受过生物医学领域的基础科研训练，参与过人才培养及管理工作，又经历过商业市场的全流程操作。加之校内贾怡昌实验室也传来了好消息，多年的基础底层研究取得了一定的突破。用

彭林的话来讲，就是“十年磨一剑，利剑要出鞘”。综合远未被满足的市场与亟待转化验证的技术这两重要因素，创业的契机恰当其时。

尽管技术先决条件已完备，但创业想法的落地依然面临诸多困难，波折不断。从外部环境来看，入局时期正值市场寒冬，找到启动资金成为首要任务；从内部来看，如何依托技术突破，打造一支有战斗力的初创队伍，并且打磨好第一款产品也是难题。落实到日常运营上，这些问题又进一步细化为“员工的职级评定、薪资结构如何计算”“如何选择办公场地”“实验室怎样装修”等纷繁复杂的事项。这些基础而又杂碎的小事几乎占据了彭林当时的全部生活。“做好充分的心理预设”“好在，每遇到问题，我们都能找到有相关经验的专家”，这些是彭林在事后复盘时总结出的关键要素，也从另一个侧面显示了彭林之前的每一个身份以及所走的每一步都有着重要意义。

2021年11月，神济昌华（北京）生物科技有限公司成功注册。公司名称取其愿景“神医济世，昌盛中华”的简写，依托清华大学基础医学院副院长贾怡昌教授实验室在神经科学领域十余载的基础科研成果，专注于神经系统疾病基因治疗创新药研发，旨在



彭林（左3）在清华大学工作留影

打造全球领先的神经系统疾病创新药企，推动技术创新，助力解决老龄化带来的社会问题。

谈及神济昌华的建立初衷，彭林表示，“全球都在面临老龄化社会问题，中国在人口红利快速消失后，到2060年会成为主要的几个老龄化国家之一。老龄化带来的重要的问题之一就是医疗和健康，而医疗问题中很大一部分还未满足的临床需求集中在神经系统疾病，尤其是神经退行性疾病。当时，国内真正从事神经系统基因治疗的人非常少，但市场需求却很大。神济昌华的切入点是‘渐冻症’，这种疾病在全球范围内都还没有有效的治疗药物”。

攻最尖处，克最难点。神经退行性疾病的研究重点在于突破三大难关：建立能够真实还原人类疾病特征的动物模型；筛选能

够高效穿过血脑屏障的药物递送工具；寻找到真正具有临床转化潜力的靶点。常见的基因治疗方式，用通俗的语言来描述，就是将人的正常基因导入细胞，从功能上替换受损基因。相比于小分子药物或者蛋白药物，这种方案通常表现出“一次治疗长期作用”的效果。因此，对于基因治疗而言，导入什么基因（靶点）就显得尤为重要。神济昌华之所以能够迅速发展，得益于对这三大大难关的突破，特别是通过构建真正还原疾病特征的动物模型，进而发现了对一大类神经退行性疾病具有治疗潜力的全新靶点。

目前，公司的研发布局主要针对肌萎缩侧索硬化症（简称“ALS”或“渐冻症”）、脑卒中、阿尔茨海默病、帕金森综合征等神经系统疾病，采用独家潜力靶点，开发基因疗法。其中，针对

ALS的核心管线——SNUG01已进入IIT（研究者申请发起的临床研究）阶段。令人欣慰的是，首例同情用药患者已接近1年，ALS-FRS（功能评定量表）评分、NL（生物标志物）、肌电图等数据图示以及患者主诉均提示：患者用药前快速进展的疾病趋势，目前已趋于平稳。

近期，神济昌华的核心计划是将SNUG01推进到正式临床研究阶段，尽最大努力帮助患者“踩刹车”。

彭林表示：“清华有句话是说把论文写在祖国大地上，而我们就是要把技术应用到治病救人的第一线。”这是他创办神济昌华的初心，也是他们的目标。

凝聚“铁三角”合力，注重企业价值观文化建设

创始团队扎根于清华，核心技术突破自清华实验室，可以说，神济昌华是一家名副其实的清华科研成果转化公司。

在清华生命学院的工作经历使彭林有机会接触了一批科研领域的杰出人物。在与教授乃至院士们的日常沟通交流中，他锻炼出了对生物医药领域前沿机遇的敏锐洞察力。美国普渡大学的经历让他学会跳出既有视角和框架，以更开阔的思维和眼界去看待基础科研以及各类科研进展。在江

宁高新区一线的生物医药招商和企业运营的经验，让他能够从医疗产品全生命周期的视角去审视和思考，如何打磨一款有潜力的“重磅炸弹”。也正是在这样“不可复制”的经历和机缘中，彭林和清华医学院贾怡昌教授相识多年，之后又结识了清华药学院专攻神经退行性疾病研究的郭炜副研究员。积极热情的彭林凭借其可靠的性格、高效务实的工作能力和独特的人格魅力，获得了贾怡昌教授和郭炜博士的信任。经过近2年的筹备，三人决定共同创业。

当成立公司的想法成熟后，三人根据各自的专长自然地形成了稳定的分工。贾怡昌教授担任科学创始人及科学委员会主席，彭林作为CEO负责企业管理，郭炜则担任CSO专注于研发管线。三人各攻一端，形成互补型铁三角。2022年2月1日，神济昌华在北京昌平生命科学园飞镖加速器正式开业运营，并于2022年12月成为飞镖加速器的首家毕业企业。

公司于2023年初搬迁至昌平区生命园路8号院，所在区域是生物医药创业氛围浓厚的医疗产业园区，其1200平方米研发、办公空间正式投入使用，并在今年获得“国家高新技术企业”认证。

在神济昌华的新办公场地，约有900平方米专用于研发生产，



神济昌华团队合影

而办公空间仅占四分之一。靠窗的第一间办公室没有人，但物品都已置备齐全。彭林向我们介绍了如此布置的巧思，“这个空间叫‘虚位以待’，因为我们一直在物色有丰富创新药开发经验的合伙人级别人才，随时准备邀请入驻”。

“对每一位员工的关注”亦是神济昌华的核心竞争力。如今，除了职能部门外，公司还组建了研发部、CMC、非临床开发部、注册及医学事务部、临床运营部等共30余人的团队，搭建了从靶点发现、概念验证、筛选与优化、临床前、CMC，到注册申报、医学及临床运营等模块化平台，以支持药物的全流程开发。

教育管理学的学科背景知识也被彭林迁移至企业管理的实战场景中，他认为，企业的核心在于“人”——神济昌华服务于人，

又由人造就。

医药行业增长发展，不仅仅是数字的变化，更是一个个生命从黯淡重新走向明亮的过程。在谈到企业的发展时，彭林表示，他的经营理念带有深刻的清华印记，那就是家国情怀，是对社会责任的思考和初心。在神济昌华，每一次突破都是向着更善的未来。

突破是一种合力，其背后凝结的又是企业团队中工作人员的专业性、专注性和专一性。

“第一，对科学保持敬畏、尊重和虔诚。

第二，对工作百分百地投入和专注。

第三，每个人都很重要。”

彭林告诉我们，这是经过2年多的运营，三位创始人达成的共识，也是目前神济昌华所形成的企业核心价值观。

清华的环境塑造了“对科学



彭林（左）在第八届清华校友三创大赛总颁奖典礼上上台领奖

虔诚”这样的价值观，在求学期间，彭林身边的教授和同学都以近乎苛刻的完美主义要求自己。这一点深植在彭林心中，并逐渐化为神济昌华企业文化的基石。对科学的信仰外化于行为上，就是对每日工作的专注与精益求精。科研人员的每一个数据都必须经过证实，对数据造假零容忍。研发的每个步骤都可能决定成败，即使是实验员对实验小鼠的日常操作也非常重要，因此“每个岗位在我们公司都会得到充分的尊重”。在公司这样更大的系统中，员工们各司其职，对岗位负责，才能凝聚力量，推动公司的进步，实现共同的愿景。这就是神济昌华取得进步与突破的奥义。当价值观从文字转化为行动时，这群有着共同信念和目标的人，将公司的愿景一砖一瓦地构建成了现实。

彭林回忆起公司创立之初的日子，那时公司的价值观和文化

像是种子一样，尚未在这片充满可能性的土壤中生根发芽。在每日的经营中，通过不断地浇水施肥，这些初生的价值观才得以茁壮成长，深深扎根于公司的企业文化中，也扎根在每一位员工的心中。无论是“将党支部建立在实验室‘冲锋陷阵’的研发一线”，还是“精心设计薪酬结构和股权激励等奖励方案”，都是为了让每一位员工感受到自己的价值和成就感。

在彭林的人生轨迹中，对“人”的关注是一条始终贯穿的主线。

“尤其是对于生物医药公司这样与患者生命健康息息相关的企业，更应该凝聚起每一位员工的责任意识”。

作为一个深受清华文化熏陶的创业者，神济昌华不仅承载着彭林个人的梦想，更是清华精神在创新创业领域的一种延伸。

2023年，彭林带领团队参加了第八届清华校友三创大赛，并获得了健康医疗全球总决赛天使组一等奖。在访谈中，他特意提到，比赛对他个人以及公司来说，意义非凡，并非是单纯的竞技活动。借助大赛这一平台，他与志同道合者在深度交流中往往能碰撞出全新的想法以及合作机遇。各方的反馈和建议，尤其是评委的专业指导，对正处关键发展阶段的公司而言是无价之宝，为“身在此山中”的自身提供了一个更客观、广阔的第三方视角，尤其是对潜在问题的识别上。此外，通过三创赛事的资源聚合，让更多的创业者、投资人、政府看到中国创新药研发的新进展和新突破，从而为创新药领域的深度攻坚注入了强大的动力支持。

未来，神济昌华希望通过推动国内首个中枢神经系统疾病基因治疗药物的上市和全球同步开发，配套其他多个研发管线，成为一家具有全球竞争力和持续生命力的中国企业：立足中国，服务全球患者。

“让公司成为一家真正意义上的‘清华系’企业，攻坚生物医学领域的难题，让药物真正应用于患者，为人类健康事业的发展贡献力量。”

神济昌华（北京）生物科技有限公司简介

神济昌华（北京）生物科技有限公司（英文名“SineuGene”，简称“神济昌华”）成立于2021年底，是一家专注于神经系统疾病基因治疗的生物医药企业。核心管线源于清华大学医学院贾怡昌教授实验室在神经科学领域十余载的基础科研成果。公司建立了果蝇、小鼠、巴马猪等新型基因敲入动物疾病模型平台，最大程度还原了疾病特征，以寻找更可靠的创新药物靶点；建立了中枢神经系统AAV筛选平台，开发靶向性强、递送效率高、免疫原性低的新型AAV血清型；建立了从靶点筛选、序列设计优化，到核酸合成、化学修饰和递送技术开发等中枢神经系统小核酸药物研发平台。结合AAV介导的基因表达和编辑，以及小核酸介导基因表达调控等技术手段，公司布局了多个产品研发管线，致力于攻克肌萎缩侧索硬化症（ALS）、脑卒中（Stroke）、帕金森病（PD）、阿尔兹海默症（AD）、亨廷顿舞蹈症（HD）、自闭症（ASD）等神经系统疾病。目前，神济昌华针对肌萎缩侧索硬化症（ALS）的首研管线SNUG01已在北京大学第三医院启动研

究者发起的
临床研究
（IIT）。

神济昌
华的三位联
合创始人贾
怡昌教授

（创始人）、彭林博士（CEO）、郭伟博士（CSO）均有清华大学背景，形成产学研有机结合的互补型铁三角。团队成员70%以上拥有硕士或博士学位，毕业于清华大学、北京大学、中国科学院、北京生命科学研究所（NIBS）、约翰霍普金斯大学等海内外知名院校及科研机构，在药物开发、临床运营和基础科研等方面均拥有多年经验。公司搭建了从靶点发现、概念验证、筛选与优化、临床前、CMC，到注册申报、医学及临床运营等模块化平台，支持药物全流程开发。

神济昌华的愿景是为全球神经系统疾病患者提供高效安全的基因治疗方案。



企业诉求

融资合作：公司已经运营两年多，管线进展迅速。接下来，临床试验和药物注册上市都需要持续的资本支持。目前，我们已启动A轮融资，欢迎对CGT行业有战略布局的投资人加入合作。

人才引进：热切希望更多志同道合的神经生物学相关专业的优秀人才加入我们，共同开发新技术，挑战世界难题。

联系电话：010-69735800

人才招聘：hr@sineugene.com

融资合作：contact@sineugene.com