

快乐足球 美丽人生

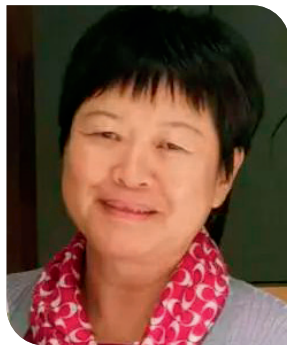
► 柴文阁

1983年9月，我从河北廊坊文安一中考入清华大学热能汽车系。我从小就喜欢体育运动，参加过校田径队的短跑、跳远、标枪训练，虽然成绩不是很突出，但是身体综合素质不错。来到清华后，我立刻就喜欢上了“无体育、不清华”的氛围，每天下午四点半在“同学们，走出教室、走出宿舍，参加体育锻炼，为祖国健康工作50年”的大喇叭广播声中，园子里大大小小的操场、空地上，一派生机勃勃的景象。印象最深刻的是每到刮风天，西大操场（那时还是土地操场）就成了“沙漠古战场”，数个足球小场比赛在漫天飞沙走石中进行，球员捉对厮杀，只闻其声，不见其人。

那个年代中国足球还是个让国人热血沸腾、关注度极高的运动项目，中国女足更是成绩斐然。我中学时没踢过足球，到了清华后由于女生少，体育活动经常和男生一起，踢足球就成了日常，踢着踢着就上了瘾。清华人学习压力大，智商高的人很多，足球是最能解压的运动之一。爱上了足球运动之后，我经常自己刻苦学习提高球技，利用一切闲暇时间到操场上练脚感，和男生们一

柴文阁 |

1983年进入清华热能汽车系内燃机专业学习。毕业后曾在天津汽车公司汽车研究所、霍尼韦尔中国公司工作，后到森萨塔科技中国公司工作，任商用车传感器销售总监、新能源汽车传感器销售总监，2020年9月底退休。



起看球，学习比赛规则。后来同学们都说“你踢得不错，可以加入代表队了”，我才敢报名参加女足。1984年秋季开学时，我成为了清华女足的第二届球员，这也是我人生中最值得纪念的一个时间节点！

清华女足成立于1983年9月，是由当时的体育部副部长宋茜（工物80）促成的。据回忆，当年她靠着三寸不烂之舌和三顾茅庐的赤诚之心打动了北京体院的团委书记，得到了援助。体院派男生来当教练，器材也由他们负责，每周训练两次，宋茜负责组队和场地。在宋茜苦口婆心的号召之下，二十多人的清华女足队成立了！清华女足第一任队长是化学化工系81级的林红，第一代队员有王梅（化工80）、陈立红（力学80）、郑菲（计算机80）、李双燕（建筑80）、尤东晶（建

筑80）、孔艺（计算机80）、王丽丽（化工80）、傅德慧（应化81）、陈苑生（无线电81）、姚小琴（建筑81）、郑虹（机械81）、孟岩（无线电81）、陈利璇（精仪82）、陈慧纯（化工82）、杨敏（土木82）、牟清媛（电机82）、张蓓（计算机83）等。

后来女足的主教练改由清华男足的队长——热能汽车系79级的阎醒龙来担当，男足的队员们轮流来当助教，沈健（化工82）、周伟（工物81）、邸勇（无线电81）、李江（精仪82）等都曾参与过女足的教练工作。阎教练毕业后，主教练工作由沈健接替，又有更多的男足队员加入到女足助教的行列，如钟明博（电机85）、金润成（计算机85）、陈向东（电机86）、张清（精仪84）等。

据男足队员们回忆，当年主



1983年清华女足第一代队员

教练每次给女足训练前都是认真备课、充分准备。队员们有任何意见和建议，教练组从不怠慢，都要开会认真讨论，集思广益。女足历任队长王梅、杨敏、陈慧纯、张蓓等一个比一个认真，主意又多，男足队员们经常为女足的事儿开会，忙得不可开交。清华女足的发展壮大是与男足队员的无私奉献分不开的。

1987年，女足的教练工作回归清华体育教研组，由郝锁柱老师和孙葆洁老师出任教练。在清华女足第一届球员中，身为场上队长的王梅（化工80）技术最为出众，球风凶猛，头球、铲球毫不含糊，是球队的主心骨，男足队员也十分敬佩她。在女足初创的两年里，清华男足教练组和女足的骨干队员们顶住了各种压力，顽强地生存下来。1985年隔壁北大女足在李海老师的组织下创立，和我们清华女足既是对手也是朋

友，李海老师还义务教过我们，容纳我们在北大的东操场训练，清北联合组队坐火车去山西比赛，锻炼两校队伍。当年我们清华女足队员年轻气盛，不仅球技要不输隔壁（胜多输少），还依仗自己的课外知识经常和人家北大专业女生辩论哲学、历史、地理，居然也不落下风。

清华女足不同于校内其他正规代表队，是由学生会发起的民间组织，所有经费、场地、器材、服装、训练等等都靠自己解决，经常捉襟见肘。我们经常和抢我们训练场地的男生打架，有几次还差点儿让阎教练和沈教练受处分。每次发生抢场地事件，以清华女足队员的彪悍性格是不会输的，也正是这种生存处境，让女足的队员们更加珍惜这个集体！

1988年，时任队长刘自敏（环境85）在团代会上勇敢地向时任团委书记陈希老师反映了女足遇到

的种种困难。陈希老师非常重视，安排团委马上给女足解决问题，这样女足才有了队服（原来借的篮球队的，所以女足赛场上经常出现奇怪的号码），还可以定期去运动员食堂吃饭，并且有了活动经费。时任校党委副书记的贺美英老师还亲自来鼓励女足队员，让我们备受鼓舞。

刘自敏队长在2012年3月发起了清华女足基金并成为主要的捐助人，我和几位老队员曾丽仙（化工83）、孟蕾（电子85）、田星燕（精仪88）、牛洪涛（精仪90）等都参与了捐助，男足助教钟明博也在2020年毕业30周年校庆前向女足基金捐赠了一笔款项。最令人敬佩和感动的是2019年9月林翔（91级计算机系，也曾是清华女足队长）在美国加州潜水船事故去世后，她年迈的父母别无他求，只愿林翔的精神永存，在清华大学教育基金会建立了“我心飞翔”奖学金，奖励那些积极参加社会活动和体育活动的清华女生，第一个获此奖学金的正好是2019年清华女足队长路畅（自动化2013）。

正是这些无私奉献的校友们支持着女足，这个民间组织在清华几经沉浮，但传承至今并发扬光大，多次在全国、首都高校联赛等赛事中取得优异成绩：

1988年，利生杯全国大学生女子足球锦标赛获得第三名。



清华女足第一代队员傅德慧（左一）、宋茜（中间）、牟清媛（右一）等在训练



1988年首届利生杯参赛教练及队员合影



2018年校庆庆祝女足成立35周年及83级毕业30周年参赛队员合影

2001年，首都高校女足联赛获得第三名（非体育专业院校第一名）。

2003年，首都高校女足联赛获得第二名。

2014年春，首都高校五人制足球锦标赛获得第二名。

2014年冬，首都高校十一人制足球联赛获得乙组冠军。

近年来，清华女足的影响力不断扩大。2013年起，清华女足联合校友自办高水平俱乐部7人制联赛，2015年邀请北大女足及校友加盟，拥有注册会员几百人。

我有幸赶上了1988年在山东蓬莱举办的首届“利生杯”全国大学生女子足球锦标赛，这次比赛是我在清华女足四年中参加过的规模最大的一次。领队王维屏老师，主教练郝锁柱老师，第一教练孙葆洁老师，第二教练金润成（计算机85）。队员阵容除了我们老队员，还增加了两个新鲜血液：来自26中女足的最酷中后卫孙岩和最美守门员田星燕，这两个训练有素、球技精湛的半专业球员的加入也为后来清华女足的发展带来了生机。

当年的比赛场景现在回忆起来仿佛就在眼前，我们在小组赛中拼尽全力以2:1战胜了拥有众多体育专业球员的北师大女足。赛后姑娘们都累瘫在球场上，龇牙咧嘴揉着抽筋的腿脚，但是心里却乐开了花（我们在北京从未赢过北师大，北师大应该也从未输过别的球队）！本人以左前锋身份攻入一球。我们以小组第一的成绩与另一组第二的华南理工进入半决赛，本来我们的实力是力压华南理工的，但足球是圆的，一切皆有可能。华南理工在比赛快结束时获得了一个任意球，主罚10号队员

如有神助，禁区外挂死角直接入门，我们的队员都急了眼，孙岩直接从后场冲到前场不回位了，教练怎么喊也没用。我们在对方门前狂轰乱炸但已然没有时间了。赛后姑娘们抱头痛哭，但是没有人埋怨别人，都纷纷从自身找原因。我们的两位帅哥教练为了缓解大家的沮丧情绪，陪队员们打牌逗笑，看得其他球队的姑娘们分外眼红。第二天大家整理好心情，完胜“跑不死就一直跑”的大庆石油女足，最终获得了第三名。这次比赛也成为我清华女足经历中最完美的结束！

清华女足的经历在我毕业后的工作和生活中不知不觉影响了我的方方面面：

练就了一副强健的体魄：当年在校时，除了球队每周两次的训练，我也经常和男生们一起踢球，每年北京高校联赛时都是连续一周一天一场比赛。后来在霍尼韦尔工作时，我出差频繁，最忙的时候可以一天转战三个城市，在这种情况下我依然吃得饱、睡得着、喝得下，到现在我的很多年轻同事都跟不上我的节奏。“争取至少为祖国健康地工作 50 年”的目标看来应该没问题！

根植于体内的拼搏精神：踢球受伤总是难免的，对我们女足的队员来说这都不是事儿。郑虹（机械 81）踢球时脚趾受伤，每天还照常上课、训练，等回家时

妈妈发现她脚趾不对劲，带她到医院一检查才知道，是骨折后已经自己长好了但是长歪了；我还记得一个球友（忘记名字了），我们在外经贸大学比赛时，她低头磕球时门牙撞上了对方顶球的膝盖，被磕掉了一半，我们停下比赛为她满地找牙，牙没找到又接着比赛；还有一次在和北大女足比赛时，我脚脖子被踢后毫无察觉，等比赛结束后才发现球袜已经被血粘住脱不下来了；还有我们那几个“跑不死、甩不掉”的小个子后卫单彩杰（水利 84）、江涌涛（热能 86），急眼了敢做铲球动作，做不好就是连人带球一块铲，从不怕受伤。这种拼搏精神让我在工作中从没叫苦叫累，干活从来都是拼尽全力，力求完美。

培养了团队合作精神：足球比赛需要整个团队分工协作，彼此信任，既要发挥个人特长，也要互相合作。我把这种精神充分融入到自己的工作中，受益匪浅。作为市场与销售负责人，我特别注意协调研发、项目、生产、计划、采购、物流、客服等部门，充分发挥各部门的职能作用，并注重交流合作，这也是我的销售工作一直以来比较成功的秘诀吧！本人在霍尼韦尔工作 18 年，获得过 CEO Dave Cote 亲自来中国颁奖的 Honeywell Everyday Hero，还有两次 Honeywell President Club

销售奖，带全家去美国迈阿密和墨西哥 Accapuco 享受总统待遇游玩。

养成了战略战术分析习惯：当年每场比赛之前，教练都会带着我们队员开赛前准备会，赛后还会开总结会。这种习惯也被我带到了工作中，每一次关键的投标报价，我都会组织相关人员进行竞争对手分析，分析对手以前的价格信息、成本状况、近期策略等，然后再制定自己的报价策略，长期看下来胜率较高。

还有在足球场上养成的快速反应、现场调整能力在日常的工作中也发挥了很好的作用，在工作中遇到某个问题解决不了时，马上会尝试不同的解决方法和解决思路。

结识了一群趣味相投、志同道合的球友，成为人生路上的挚友：我的队长张蓓和我同为 1983 级，但她是第一届队员，我入队时和她交流最多，逐渐发展成无话不谈的闺蜜。1993 年张蓓因为要去新加坡工作，辞去了霍尼韦尔中国公司的工作，她向她的老板大力推荐了我，我面试合格后在 1993 年 9 月加入霍尼韦尔北京办事处。我脱离国企进入外企，从研发工程师转行到市场销售，由天津来到北京，一次完成了人生道路上的三大转变！后来张蓓到美国工作定居，我每年去美国开会时都要去她家住上几天，聊



2017年Napa Valley 左起：牛洪涛、孙岩、吴岚、柴文阁、张蓓、刘小青

聊彼此的工作和生活，一起去她家附近的葡萄酒厂品尝美酒美食，就像是去探望自己的亲姐姐一样。她每次出差或探亲回国，只要有机会我们都会组织球友聚会，回忆当年的趣事儿囡事儿。一起聚餐、打扑克，热闹如好几台戏（三个女人一台戏）。2017年年初，我和牛洪涛（精仪90）同游加州时，集合了洛杉矶和旧金山的几位球友，跑到张蓓家涮羊肉、品酒、打牌，就像是久违的一家人，而我们当年的队长就像我们的大姐一样。

还有我们的刘自敏队长，她的家永远对我们球友敞开，去她家包饺子、看世界杯决赛是我们的保留节目。大致是由于爱好相同吧，我们女足不同代的队员虽然以前在校时毫无交集，但在踢过一场球、吃过一顿饭之后就会一见如故，相见恨晚！我和88级

的孙岩和田星燕只有在1988年蓬莱比赛那一周的交集，却在比赛之后成为了多年好友。孙岩每次从美国回来探亲，我们都会在北京聚餐。我去美国出差也特意要在加州停留两天，去孙岩、吴岚（工物87）、张蓓家，从不把自己当外人。每次第一晚倒时差时，都会把她们家里的酒喝个够！吴岚在湾区的家是我们女足队员去得最频繁的地方，因为她妈妈烧得一手好菜，韭菜盒子是我们的最爱。也是在吴岚家，我和张蓓、江涌涛（热能86）认识了91级的林翔，在共吃了一顿饭之后都喜欢上了这个北京女孩，她每次回北京我们就又多了一个好友。2019年8月底林翔的意外离世让我们心痛不已，女足特意制作了“我心飞翔”的纪念版队服，并在9月21日她46岁生日的追思会上演唱了《自由的飞翔》以告

别我们永远的队友。还有一个队友牛洪涛（精仪90），我和她在校时毫无交集，只在2001年校庆比赛时有一面之缘，却成了好友，最难忘的是2017年我俩同游美国，在旧金山的一个酒吧一次喝了五种洋酒，搞得我这个“久经（酒精）考验”的人出门找不着北了。

我们女足现在有一个微信群，从第一代队员到现役队员都在其中，为清华女足的传承搭建了一个平台。从2017年开始，每年校庆由毕业30周年的同学组织校庆期间的比赛：2017年为82级的球友杨敏（土木）、陈慧纯（化工）、张红兵（化工），2018年为83级的球友张蓓（计算机）、曾丽仙（化工）、柴文阁（汽车），2019年为84级的球友史元春（计算机）、单彩杰（土木）、刘小青（建筑）、陈宏（机械），在清华校友足球联合会的协助下举办了庆祝比赛。2020年、2021年，由于疫情，为85级球友刘自敏（环境）、孟蕾（电子），86级球友王忠东（电机）、江涌涛（热能）改成了网上互动庆祝，希望以后有机会为她们补上比赛。

清华女足的经历让我们的过去充满了欢乐，未来的人生路上，我们还在一起践行“快乐足球，美丽人生”的理念，愿所有清华园里培育出来的铿锵玫瑰在世界各地绽放芳华！🌹