

致力国图现代化建设的岁月

○孙承鉴（1965届自控）



一九九〇年，孙承鉴在国图ACOS系统开通仪式上讲话

我1953年8月从山东农村来到北京，在北京第43中学学习六年。1959年考入清华大学自动控制系（计算机系前身），担任过团总支副书记、党支部委员、党支部书记、分团委副书记，做过半脱产学生辅导员，毕业时获清华大学优秀毕业生奖章。

1965年毕业后我留在清华计算机系任教，讲授“数字控制”“微型计算机原理及应用”等课程；编著《数理逻辑》教材；译著出版《微型计算机接口技术》。与黄汉文老师合作，研制开发的“自动绘图系统”获1980年北京市科研成果二等奖；“微机遥测系统”获1983年北京市科研成果三等奖；与张祈忠、夏莹老师合作，开展汉字识别研究，印刷体汉字文本识别系统1990年获国家科技进步三等奖和国家发明专利；与夏莹老师合作，交互式自学习脱机手写汉字识别系统1991年获国家教委科技进步三等奖；具有交互和自学习功能的脱机手写汉字识别系统和方法1992年获国家发明四等奖和国家发明专利。

“党的需要就是我的志愿”

1986年9月，我调入北京图书馆（现国家图书馆）工作，任新馆筹建处副主任、机电设备处处长兼主任工程师；1987年12月任副馆长，1994年任党委常委、副馆长，兼任科技委员会主任、业余大学校长、图书馆现代技术研究所所长，至2000年3月退休。

在新馆筹建处，我负责八大系统的安装、调试、验收和运行维护。1987年10月6日，新馆正式开馆前，八大系统全部投入运行，受到了相应施工单位和新馆搬迁指挥部的赞扬。

这时我到馆工作整一年，负担很重也很累，但很有成就感。总结工作成绩，深深体会到蒋南翔校长在毕业典礼所言的教育理念：学校教会我们分析和解决问题的能力，毕业得到的是“猎枪”而不是“干粮”。

1987年12月，我被任命为副馆长，分管技术教育部门 and 基建后勤部门。上任后我集中力量抓图书馆业务自动化，立志将计算机应用于图书馆的业务建设与管理中，实现业务管理全面自动化，为广大读者提供快捷、方便、准确的服务。

为促进图书馆的现代化建设，我力主成立了北京图书馆科学技术委员会，聘请馆内相关部门的技术骨干任委员，并组建科技委办公室。彼时，我国图书馆自动化大约比西方国家落后20年。新馆自动化规划时，已与相应公司签订合同，并申请到资金，我就全力以赴带领技术干部奋战，

从采访、编目、检索自动化做起，逐步扩展，目标是实现业务管理全面自动化。经过两年多的奋斗，1990年春，采访、编目、检索系统联调成功，在相关业务部门试运行，同年5月系统开通。这是我加盟文化领域，利用专业知识完成图书馆业务管理自动化的首个成功案例！

1992年9月由我主持，由我馆科技委和外事处共同组织在北京召开了“90年代图书馆——现代技术国际研讨会”，邀请世界各地图书馆和信息技术领域的专家会聚北京，交流经验和先进的科学技术，促进合作，推动图书馆事业发展。

1993年图书馆现代技术研究所成立，我兼所长。1994年成立“数字图书馆”专题研究组，我任组长，组织人员调研国际数字图书馆研发情况；研究数字图书馆的核心技术及结构架构；提出“跨越式发展思路”，缩短图书馆自动化周期，追赶西方发达国家现状。

1995年春，图书馆原计算机系统已运行近八年，软硬件已适应不了业务发展需要，图书馆开始进入自动化建设第二个时期。我带领馆内三支技术队伍奋战一年多，到1996年夏，建成多个微机应用网络、国内第一个电子阅览室。同年9月，开通互联网，并与教育科研网联通，提供书刊目录检索服务，形成未来数字图书馆雏形。

1996年初，在数字图书馆研究课题已有研究成果的基础上，我主持策划起草中国试验型数字图书馆研究项目，获文化部认可。6月，联合上海图书馆、广东省馆、深圳图书馆等六馆，经文化部向国家计委申请立项。1997年初，获计委批准，国家资助100万元。这是文化部有史以来



1992年，孙承鉴主持图书馆现代技术国际研讨会

第一个上百万的科研项目。1997年7月，正式成立由七馆组成的“中国试验型数字图书馆”研究项目，任命我为组长，带领我馆与其他六个省、市图书馆的技术人员一起奋战；总体框架设计，功能分解，开发专用软件，根据专题要求组织加工数字资源，开通七馆互联网对接联调等。该项目于2001年春完成，请清华计算机系张钹院士主持通过专家鉴定验收。其成果成为国家数字图书馆工程、文化部全国文化信息共享工程创新理念、核心技术、结构框架之源。该项目于2005年评选为文化部首届创新奖。

1997年初，我担任组长，聘请我馆自动化部、科研处、参考辅导部技术骨干组成了图书馆网络建设发展规划组，开展国内外调研，起草规划，召开28馆内外专家论证会。6月，《北京图书馆网络建设发展规划（1997—2000年）》正式发布。

党委书记看出了我的业务能力和水平，我们一起向部委汇报并申请经费。1998年9月开始，我们使用首期1000万元财政专项经费建设全馆千兆IP网。不到一年，千兆馆域网建成，初步实现网络化、自动化，运行效果远远超过兄弟馆的ATM

网模式，受到国内外同行的一致好评。

1998年，我主持起草“中国数字图书馆工程”的立项申报书并提交初稿。为说服国家计委支持“中国数字图书馆工程”立项，1999年我们专门开发了数字图书馆演示系统，给各级领导播放、讲解。我要充分利用退休前的有限时间多干实事，为后来人创造更好的发展环境。

在图书馆长期从事管理工作及科学研究的这段时间，我主持的多个项目获省部级奖励。撰写、发表《数字图书馆在中国国家图书馆的起步与发展》《加快信息化步伐建设现代图书馆》《未来世纪的图书馆》等论文70余篇。

发挥余热更精彩

我2000年3月退休，国家图书馆决定回聘。我继续从事有关数字图书馆方面的研究，完成国家重点科技项目“中国试验型数字图书馆”和北京市科研项目“中关村科技园区数字图书馆群软课题研究”“数字图书馆发展与对策研究”，并继续担任三个项目组组长。

2000年4月，文化部聘任我为中国数字图书馆工程建设专家顾问委员会委员、中国数字图书馆工程建设专家工作组组长，主持起草《中国数字图书馆工程建设一期规划（2000—2005）》及实施方案。

2000年，我主持向国家计委领导汇报“中国数字图书馆工程”，申请资金4.6亿元。工程申报手续要经过立项报告、可行性研究报告和扩充设计报告。三个报告分阶段经国务院常务会议审议通过，周期很长。为此，2001年财政部回复先给500万元做试验系统。我主持利用已在年初完成研发并经专家验收的“中国试验型数字

图书馆”项目成果，在北京和内蒙古地区基层单位通过互联网和教育电视网建立接收服务器，开展文化信息数字资源服务。试验系统调通后，年底请相关部门领导现场考察，结果非常令人满意。之后，财政部同意“全国文化信息资源共享工程”（简称文化共享工程）立项。经两部领导批准，成立项目领导小组、项目办公室、项目专家咨询委员会三个机构，任命我为专家咨询委员会主任委员。此后，我就在两个相关工程项目中任职，担任两个项目专家组组长。

2002年7月，我策划并参与了由文化部主办在北京召开的“数字图书馆——新世纪信息技术的机遇与挑战国际研讨会”的组织工作，并主持专题报告会。会议论文集收录了欧、美、亚、澳四大洲百余篇有价值的文章和报告，使我们受益匪浅。

2004年5月我到中央组织部远程教育项目办公室，担任农村党员远程教育项目资源建设规划组组长。我带领多名专家调研，了解需求，到各级服务机构检查设备运行状况，又与专家们共同研讨，起草规划报告，经数稿修改，报告于年底前交给远程教育办公室，圆满完成任务。我向发展中心提出文化共享工程与中组部远程教育项目合作，在资源提供和基层服务点两个方面共享。经过几年实施，加快了两个项目基层点建设速度，节省了资金，提高了服务效果。

从1998年提出国家数字图书馆工程立项方案，到2005年国务院批准，前后奋斗八个年头。这是我国历史上，文化现代化建设方面，第一个国家投入超四亿元的文化科技工程。到2010年，我国图书馆现代化水平已经接近或达到国际水平。为此，

我感到自豪！

2006年3月，文化部将我调到其单独成立的文化共享工程管理中心担任技术顾问。我参与编写“十一五”（2006—2010）文化共享工程发展规划；主持编写省级、市县两级工作人员培训教材，主持编写乡村级工作人员操作手册（口袋书）等。至2012年，文化共享工程已经建成从国家、省、地市、县、乡镇、行政村6级管理体系；与此相应的网络传输系统和服务平台全覆盖；同时，征集和自建适合农村特点的文化信息资源存储容量达到100TB。工程基本满足了广大农村群众文化活动需要，受到中央领导的好评。

2012年“文化部全国文化信息资源管理中心”更名为“文化部公共文化发展中心”。我仍被聘为专家，参与国家项目的策划、方案论证，主持项目验收。

此外，我多年受邀参加高校数字图书馆项目、中央党校数字图书馆项目及多个省市数字图书馆项目、国家数字博物馆项目等立项、实施方案的论证评审；参加中国工程院“中国科技知识中心”项目及中



2002年7月，“数字图书馆——新世纪信息技术的机遇与挑战”国际研讨会召开，孙承鉴主持专题报告会

央档案馆、第一历史档案馆、第二历史档案馆、社科院图书馆、中国科协、中国科技馆等项目绩效评估。

退休至今，为普及数字图书馆技术和文化共享资源建设知识，我应邀到各地授课；调研各级分中心、支中心建设服务状况；参加文化部组织的督导检查等，跑遍了全国32个省级图书馆，近百个地市、县级图书馆，数十个乡镇、村文化站。从中学到许多书本上没有的东西，同时我感受到，我国地大物博，各地经济、文化、民生发展存在极大的不平衡。我的思想上又上了一个台阶，要为满足广大人民群众精神文化生活需要，多出一份力。

2018年1月25日，春节前国图党委副书记、副馆长魏大威与两位处长到家拜年，魏书记郑重地交给我一封文化部党组书记、部长雒树刚签发的春节慰问信，同时送来文化部给我的春节慰问金一万元。信中写道，“孙承鉴同志：戊戌年春节将至，借此辞旧迎新之际，我谨转达党中央、国务院对您的亲切问候！代表文化部党组并以我个人名义，向您和您的家人，致以诚挚的祝愿……”魏书记说：“你退休后，仍然继续在为文化事业大繁荣大发展做贡献，这是对你的奖励！”我诚恳地说：“我只是在实现上清华时，蒋南翔校长教导，要争取为祖国健康工作50年的目标。我不能辜负国家的培养，要为国家实现现代化去奋斗。”

他们一行人走后，我对夫人说：“这一万元捐给自五同学活动筹委会，资助入校60年聚会。”夫人痛快地表示支持。

今年是我们毕业60周年，我们又将相聚于清华园。祝福清华越来越好，同学们越活越精神！