

虞仁荣：中国首善背后的故事

本刊特约记者 袁子昊

这个捐钱建大学的“芯片”老板，又一次出圈了。

就在前段时间，胡润研究院发布了《2024 胡润慈善榜》，在这份榜单中，韦尔股份创始人虞仁荣首次获得中国首善的名号。

据了解，在过去一年的时间里，虞仁荣先后 3 次向宁波东方理工大学教育基金会捐赠韦尔股份共 5000 万股股票，其中，前两次均以其持股比例 99.9% 的绍兴韦豪公司的名义捐赠，第三次以个人名义捐赠。

根据三次股份捐赠过户当天的收盘价计算，虞仁荣合计捐赠价值 53 亿元。

紧随其后的便是小米科技创始人雷军，他在武汉大学 130 年校庆时，捐赠了一笔 13 亿元人民币的巨额资金。

相比于雷军，或许很多人对虞仁荣会觉得陌生，但熟悉中国芯片领域的人都知道，他在国内芯片领域是领袖式人物。

虞仁荣创办的韦尔股份，是国内目前最大的图像传感器厂商，放眼全球排名第三，仅次于索尼和三星。

事实上，捐钱建造大学也不是虞仁荣一时兴起的行为，而是

在多年前就已产生的想法，其目的是从基础教育层面助推国内科研创新、突破卡脖子技术难题。



虞仁荣

低调“芯片”首富，豪捐 300 亿

时间回到 2020 年春夏，虞仁荣回到家乡宁波考察。之后，他就提出在家乡镇海捐资筹建高等学校的计划。

2022 年，宁波官方正式公布了这一重磅消息——宁波籍企业家虞仁荣学习包玉刚先生，捐资 300 亿元，在家乡建设一所高标准的理工类研究型大学：

其中 100 亿元用于大学的基础设施建设，200 亿元作为办学资金，用于科学研究、人才培养等基本运营费用。

消息一出，引起外界巨大轰动。

要知道 2021 年《福布斯中国慈善榜》上榜的 100 名企业家，全年加起来也才捐了 245.1 亿元。

结果虞仁荣一上来就要捐

300 亿，比 100 位富豪全年捐款的总和还要多。

面对外界的热论，向来低调的虞仁荣也没有趁此机会炒作宣传，而是有条不紊地进行着宁波东方理工大学（暂名）的筹备工作。

2022 年，宁波市政府与宁波市虞仁荣教育基金会举行了正式的合作办学签约仪式。

“在我毕业以后的经商生涯里，在家乡办一所好学校是我心底时时翻滚的梦想。我的小学是在庄市读的，整个中学时代是在镇海中学度过的，两所学校离这儿都很近。作为土生土长的宁波人，我一直渴望能为我的家乡做些事，以我的绵薄之力回报生我养我的这片热土。”

在学校的开工仪式上，虞仁荣感性地说道。

在筹建大学的过程中，虞仁荣也参与到了每一个环节，从校区选址到设计规划，从人才聘请到学科建设，既出钱又出力。

根据官方介绍，宁波东方理工大学将着力打造理学、工学、信息、商科四大学科群，由中国科学院院士、北京大学前副校长陈十一担任创校校长，同时面向全球招聘杰出师资人才，与境内外一流大学联合培养研究生与博士后。

目前宁波东方理工大学汇聚了一大批行业顶尖人才，已签约的60余名教授中，光院士就有10位，登上“全球前2%科学家”榜单的有23位。

2022年12月，宁波东方理工大学校园正式开工奠基。校园规划用地总规模约2300亩，位于甬江科创区的高教园区与制造业板块之间，是宁波科创产业发展最具有潜力的地区。

这所大学如今仍还在紧锣密鼓地建设中，项目“一期-1”计划于2025年6月竣工。之后，学校将开始招收本科生，规划十年内在校生规模为10000人，本科、硕士、博士比例4:3:3，另外还有“一期-2”和二期项目，持续到2030年建成。

这里还值得一提的是，在40年前，1984年“世界船王”包玉刚回乡省亲，捐献了巨资2000万美元创办宁波大学，受到乡邻们的热情欢迎。

当时，在人群中有个18岁的少年就站在村口欢迎同村的“世界船王”，把这一幕场景深深地印在脑海里。

这个少年便是虞仁荣，在40年后，虞仁荣在积累了大量财富后也选择了同样的道路。

这一刻，爱国爱乡的桑梓情怀在数十年的光阴流转中得到了传承。

从农村穷小子，到中国芯片首富

虞仁荣的故事，是一段关于个人奋斗与成功的传奇。

1966年，虞仁荣出生于浙江宁波的一个农村，小时候家里很穷。

抱着知识改变命运的念头，他勤学苦读，以优异的成绩考入当地最好的学校——镇海中学，而后再不负众望以镇海状元的身分考入清华大学，成为无线电系（后更名为电子工程系）85级的一名学生。

在整个中国半导体领域，清华大学无线电系85级也是个特殊的存在。

据不完全统计，兆易创新创始人之一舒清明、卓胜微电子联合创始人冯晨晖、格科微电子创始人赵立新、燧原科技创始人赵立东，以及任志军、高峰、刘卫东、吕煌、郁群慧等在内的十余位半导体上市公司的创始人或高管们，都来自这一年级。

虞仁荣和他们一样，是这一年级的佼佼者。哪怕是放在清华大学，在同学眼中虞仁荣也一直是“极聪明的人”，有一个关于虞仁荣在大学的故事印证了这一点：

在大一时，他曾在打了一通宵麻将后，第二天早上8点参加了一个全校数学竞赛，最后竟然



宁波东方理工大学正在建设中

拿了一等奖。

从清华大学毕业后，虞仁荣运气不错，进入了浪潮集团当一名工程师。

当时，浪潮集团刚刚研制出全球第一台中文寻呼机，成为当时IT领域的明星企业，发展势头迅猛。

对一个刚毕业的大学生来说，能进入到这样行业TOP级的企业工作，是一件梦寐以求的事情。

但在虞仁荣看来，这样的工作与他预期的相距甚远。他觉得自己在这里每天起早贪黑忙忙碌碌，耗费了几乎全部的精力，完全没有时间提升自己。

于是仅仅在浪潮待了两年后，他离开了浪潮，进入香港龙跃电子有限公司，担任北京办事处的销售经理，主管电子元器件的代销分销，这一做便是6年。

这段经历对虞仁荣的人生尤为重要，为其日后创业打下了基础。

在龙跃电子，从货源到渠道，虞仁荣把电子元器件代销分销的流程摸得清清楚楚，既懂技术，又懂销售，就这样其取得了很多客户的信任，并搭建起了自己的人脉。

到了90年代末，中国经济飞速发展，各类电子产品大爆发，VCD、DVD、MP3等开始走进千家万户，这是电子元器件生意最好

做的年代。

于是1998年，虞仁荣果断辞职创业，在北京成立了华清兴昌科贸有限公司。

凭借出色的能力，虞仁荣带领华清公司快速发展，先后拿下了安森美、松下等国际知名半导体厂商的代理权。

而伴随着手机市场的崛起，到2006年，虞仁荣在电子元器件分销领域已名气大振，成为北京地区最大的分销商，年利润高达1000万美元。

一般人做到这种程度，大概已经相当满足了，继续稳妥地做下去就好。

但虞仁荣没有就此安稳下来，他很清楚尽管做经销商赚钱，但命运终究被掌握在别人手里。

“做经销商只能喝口汤，要想吃肉，必须搞自主研发。”

在虞仁荣看来，企业要想获得进一步发展，就必须要有自己的产品和品牌。



2017年5月4日，韦尔股份成功登陆上交所

2007年，虞仁荣在上海成立韦尔股份，下场做半导体分立器件、电源管理芯片的设计。

在韦尔股份成立初期，公司走得很不容易。

经过一番市场调研之后，虞仁荣决定从技术门槛相对较低、且市场需求量又比较大的两类半导体产品（功率分立器件和电源管理IC产品）入手。

另外由于半导体领域研发周期长、耗资巨大，为了持续获得资金，虞仁荣始终坚持“两条腿走路”的模式——“半导体设计业务”与“电子元器件分销业务”并行，用销售其他厂商产品赚来的钱，支撑自己的产品研发。

在“两条腿走路”的模式下，韦尔股份的发展逐渐步入正轨，产品一经推向市场，就获得了极好的反响，企业实力也日渐雄厚。

2017年5月，韦尔股份成功登陆上交所，之后，虞仁荣更是以极大的魄力，收购了半导体巨

头豪威公司 100% 的股份。

韦尔股份也由此顺利进入到图像传感器领域，成为全球第三大图像传感器厂商，产品广泛用于无人机、机器人、自动驾驶汽车等人工智能领域。

而在 2019 年，随着中美芯片博弈升级，芯片设计的国产化替代成为大势所趋，经过以往的沉淀积累，韦尔股份也在这一节点站了出来，成为华为等诸多国内企业进行产业链国产替代的底气 and 依靠。

可以说，韦尔股份这家曾名不见经传的小公司，在虞仁荣的带领下，撑起了国内图像传感器领域的一片天。

也正是靠着国产替代的机遇，韦尔股份进一步快速发展，虞仁荣本人也得以在 2020 年的《2020 胡润全球百富榜》中，以 500 亿元身家位列榜单第 281 位。2022 年，更是以 950 亿元财富位列《胡润全球富豪榜》第 132 名荣登“中国芯片首富”之位。

虞仁荣的“壕气”不是乱来

再回过头来看，豪捐 300 亿元建大学这件事。

如果再深入去研究虞仁荣和韦尔的发展历程，你就会发现在豪捐 300 亿元这一举动背后也有更深层次的东西值得细细品味：

主动拥抱变化

回顾虞仁荣和韦尔股份的发展历程，会发现其每一步都走得很明确，且始终在拥抱变化。

大学毕业在浪潮沉淀了两年技术后，虞仁荣便果断辞职，放弃这份稳定的工作，从工程师转向销售领域，这是需要勇气的。

在干了 6 年销售后，虞仁荣再次辞职并创业，做电子元器件分销业务，之后又转型半导体设计业务，可以说，在主动拥抱变化的过程中，虞仁荣始终扮演着一个开拓者的角色，一步步带领着国内半导体领域自下向上攀登，最终实现国内半导体芯片产业的整体跃迁。

投资建大学背后的逻辑其实跟虞仁荣过往所做的事情是一脉相承的，其最终要实现的目标是为国内突破“卡脖子”技术难题和发展“高精尖”产业提供源头支撑。

而这恰恰是最难能可贵的，在过往几十年的发展中，中国科技产业始终有一个困扰，即“技工贸”和“贸工技”的路线之争，但是从虞仁荣和韦尔股份的发展中，我们能够发现这两条路线实际上是殊途同归的，最终都是推动国内产业的发展。

外延并购，内生研发

除了对时代发展的认知把握

外，落到行业内部来看，虞仁荣也是有着清醒的认知。

半导体是资金、技术高度密集的行业，中国本就落后，所以想要追赶上世界的脚步，就必须外延并购和内生研发两条腿走路。

所以自创立韦尔股份后，虞仁荣通过采取外延式收购的方式，快速拓展了公司的赛道宽度。

2014 年，韦尔股份收购了北京泰和志，将业务拓展至 SoC 芯片领域；2015 年，又收购无锡中普微，进一步拓展至射频芯片领域。

最具标志性的收购事件，应该是在 2017 年仅上市两个月的韦尔股份就发布公告拟收购北京豪威半导体 86.5% 股权。

尽管因为遭到后者主要股东反对而终止。但在一年后，韦尔股份再次发布重大资产重组预案及相关议案，最终以 160 亿元的价格拿下了北京豪威 100% 股权。

业内当时更是将这场收购称为“蛇吞象式的收购”，影响力丝毫不亚于当年吉利收购沃尔沃。

也正是靠着此次收购，韦尔股份才一举成为全球第三大图像传感器厂商，并成为了诸多中国企业的作为国产替代的依靠。

另外，韦尔股份与虞仁荣也先后投资了大量未上市企业，产品与业务涉及计算、存储、音频芯片，以及 EDA、封装测试、半导体专用设备 etc，几乎涉及了半



导体产业链上下游。

方向是前提，技术是保障。在虞仁荣的主导下，除了外延并购，内生研发成为韦尔股份发展的另一个驱动器。

自上市以来，韦尔股份的研发投入和研发强度急速增长，2017 年，公司的研发费用只有 8499 万，占营收比例不到 4%。到了 2021 年，公司研发费用已高达 21.1 亿，远超行业均值 3.77 亿，4 年增长了 20 倍以上，此后韦尔股份的研发投入和研发强度也始终在增长。

高额研发投入，带来了丰硕的成果。韦尔股份推出的旗舰传感器，已进入高端手机市场，成功追上全球最高水平。另外公司在全局曝光技术、HDR 技术等和其他产品领域的核心技术的积累，也都为韦尔股份在全球汽车、安防、医疗等领域提供了充分的竞争优势。

而投资建大学，事实上也可以理解为虞仁荣和韦尔股份在外

延并购和内生研发的发展路径基础上，意识到当下国内半导体行业已经来到了一个“无人区”地带，需要更底层式的创新。

正如曾有人问虞仁荣，这么劳师动众地办一所大学，短期内又看不到收益，值得吗？

虞仁荣的回答是：“半导体行业的发展需要很长的持续性，只要我们耐得住寂寞，孜孜不倦地投入技术，深耕十年二十年，一定会出现几千亿美金市值的芯片公司。我对未来充满信心。”

必然的成功看格局

笔者曾看到过一句话，叫做：“偶然的成功看运气，必然的成功看格局。”

一个人若只看到自己和自身企业的利益，为了这份利益费尽心思、不择手段，即便获得了一时的成功，最终也会一败涂地。

真正大格局的人，他们的人生信条永远都是：“我要赢，但

我也要身边的人赢。”

放在企业和产业的视角上看也是同样的道理，企业要发展，但更要带领着产业链上下游一同发展，带领整个产业实现跃迁，才能够实现真正的长远发展。

也正是有着这种格局，虞仁荣和韦尔股份才能在时代的关键节点实现一次又一次的发展，并最终取得巨大的成功。

稻盛和夫曾提出过“一壶水”的利他哲学：

人这一辈子，总会遇到“缺水”的时候。

当别人需要时，你递过去“一壶水”，解了他们的燃眉之急；

当你口渴时，他们也一定会想方设法地，为你送来一汪甘泉。

有利他的格局，才会有利己的结局。

再回过头来看虞仁荣这一生，这位从农村走出来的企业家，从少年时的勤学苦读、考上清华，到青年时期的奋斗拼搏，到中年时期的进取作为、捐资办学，回馈社会。

在尽自己的努力推动中国半导体产业发展的同时，虞仁荣也践行了自己年轻时立下的梦想。

祝福虞仁荣，也愿我们每个人都能始终怀揣着善意和正能量前行，为这个世界带来更多的温暖与美好。

【本文首发于“正和岛”公号，本刊略有改编。】