



建校 113 周年，张素久学长（左 2）返校参加活动与李路明校长（左 3）等合影

张素久校友热爱祖国，热爱事业，热爱生活。晚年，她学习国标舞，绰约的身姿与高难度的动作，常常令人由衷赞叹。

而今，当华尔兹的旋律再次响起，那绰约的身影悄然远去。

清光不自照，流影入人间，世间再无张素久。谨以此文感谢张素久校友对清华北美教育基金会创立与发展的卓越贡献，致敬她终其一生对母校的爱与支持。

（清华北美教育基金会）

致诚育人 风骨长存

——缅怀陆致成恩师

○朱颖心（1979 级热能）

同方股份有限公司原总裁、董事长陆致成，因病于 2026 年 1 月 24 日在海南省海口市逝世，享年 78 岁。

陆致成 1948 年 8 月出生于上海，1973 年进入清华大学热能工程系暖通空调专业学习。1977 年毕业留校任教，清华大学教授、博士生导师。

陆致成是高校科技成果转化和产业化的拓荒者。1989 年，他怀揣“科教兴国、产业报国”的理想，秉持“心系天下冷暖”的初心，毅然发起创办北京清华人工环境工程公司。1997 年，在清华大学校领导的支持下，他参与主持策划并推动清华大学校办企业改制重组，组建清华同方股份有限公司并上市。作为核心创始人之一，他为同方发展奠定了“技术+资本”发展战略，创新“带土移植”产学研结合孵化模式，打通了从实验室到市场技术转化孵化的关键通道，为高校科技成果



陆致成老师

转化和产业化开辟了市场化、资本化新路径，成功探索出可复制、可推广的“清华模式”。

陆致成是科技报国的践行者。1997 年至 2015 年的 18 年间，他带领同方股份扎根科技沃土，情牵国家需求，谋篇布局信息技术、公共安全、节能环保等深度服务国家战略的核心主业，成功培育壮大了同方威视、同方知网、同方国芯、同方计算机等多个知名企业。

□ 怀念师友

清华同方股份有限公司创始人陆致成老师，是清华大学教授、博士生导师。他曾于清华大学热能工程系空调工程教研室任教，讲授计算机控制相关课程，还在国内率先开启了暖通空调技术与计算机控制技术的跨领域、跨学科融合研究。他带过我们班的暑期实习，也指导过我的毕业论文。更重要的是，他深刻影响了我的人生，他既是我的恩师，也是我们家的贵人。

最初与陆老师较多接触是大三结束的暑期，我们空九班在南京当时正在施工的金陵饭店实习，陆老师是实习带队老师之一。后来大四结束的暑期，我们班在辽宁的金州纺织厂实习，陆老师也是实习带队的老师之一。陆老师长着一张国字脸，浓眉大眼，帅气逼人，举止潇洒，言谈优雅，且热爱运动。在我们学生眼中他就是偶像般的存在。实习期间，陆老师和我们班的男生一起打排球，35岁的他打起来丝毫不输这群20出头的小伙子，还能给予大家不少指导。

1984年，我的博士导师彦启森教授带领江亿老师和陆致成老师组成的团队，在国内率先开展空调系统计算机控制、数字仿真系统方向的理论与实验研究工作。我的本科毕业论文由江亿老师指导，但陆老师在我毕业论文《空调系统的仿真实验台》和博士论文《建筑与空调系统的数字仿真装置》中空调系统仿真实验台的硬件搭建方面，给予了诸多指导。陆致成老师是空调系统计算机控制领域的专家，他主持的科研项目屡获殊荣：“微机控制冰箱性能试验装置”获得1985年度北京市科学技术奖二等奖；“赤峰市城市集中供热网微机监控系统”获得1989年度国家教委科



1987年，空调教研室门口课题组师生合影。后排右起：彦启森老师、江亿老师、陆致成老师；前排右1为赵庆珠老师，左1为作者朱颖心

技进步奖二等奖；1992年，他主持的“供热网微机控制系统”获国家科学技术进步奖三等奖，这是我们教研室首个国家级科技奖，是一个重要突破，在20世纪90年代初尤为难得！

1989年夏，我完成了博士论文答辩。其实在撰写博士论文期间，我就回广东老家找工作了，接触了各类用人单位。我发现这些单位的工资远高于清华教师工资，住房条件也好得多。可我始终没遇到真正吸引我的工作，所以一直未做决定。留在清华当老师从未在我的考虑范围之内，因为我看到导师彦启森教授这样的全国行业顶级学者，也只能住在南一楼的小两居，而陆致成老师一直住12平米的筒子楼，他高大健壮的儿子只能睡在双层床的上铺。有一次去陆老师家，屋里空间狭小，我进门后都不知该站哪儿，这一幕令我印象深刻。那时，大家都视当大学老师为畏途，毕业首选是去外企、出国、银行或投资公司，青年教师流失严重。

一天，陆致成老师严肃地找我谈就业

问题。他指出我当时的研究工作走在国际前沿，是国家发展所需，需要有人继续推进。若我对学术研究感兴趣，清华是最能接触国际前沿的地方。我表示自己对做学术研究有兴趣，但清华教师的生存条件让我难以接受，与广东的生活水平差距太大。陆老师语重心长地说，我们国家不可能一直落后，经济一定会发展起来；他虽不敢保证房子问题能很快得到解决，但老师们的收入一定会较快地得到提高。不知为何，听了他的劝说，我心里踏实了许多。经过深思熟虑，我决定留在清华当老师，因为我热爱学术研究，也觉得自己会喜欢教学。

后来发现留校也并非易事，当时尽管教研室青黄不接，青年教师缺乏，但却没有进入编制。博士毕业后我等了一年，在导师彦老师和系领导的共同努力下，最终以需要辅导员为由拿到了留校名额。1990年，我成为清华大学的一名教师。我衷心感谢陆老师那番打动人心的谈话，扭转了我的择业方向。从教34年直至退休，我依然热爱这份工作。看看今天国家的发展，回首陆老师在那个思想动荡的年代依然坚定不移地对国家充满信心，我愈发敬佩他的远见卓识和宏大格局。

1989年，为切实促进“产学研”结合，实现“科教兴国、产业报国”的理想，陆老师决定将清华大学空调教研室的研究成果推向工程应用，促进我国该领域的发展，于是毅然创办“北京清华人工环境工程公司”（简称“清华人环”）。地点位于当时作为空调工程实验室的平房，就在现在六教的

北面，条件十分简陋。陆总经理亲自带头焊电路板做控制器，带着教师、研究生和临时工，“十几个人七八条枪”就干起来了。他像推销员一样，逐个拜访可能的需求方，介绍清华技术的好处。拿到一个项目挣到几万块钱，他就很高兴，表示不能把钱分掉，要用于进一步的研发。就这样，清华人环逐步发展起来了。到1997年清华人环并入上市的清华同方股份有限公司时，当年的产值已达到一亿元，成为校办公司中的佼佼者。

1989年，我博士答辩后，陆老师为了解决我家两地分居的问题，把我丈夫高志（1979级机械）从太原机械学院借调到清华人环，加入他的创业团队。在陆老师的指导培养下，高志从高校教师转变为企业经营管理者，获得了迅速的成长。1997年，陆致成老师在清华校领导的支持下，完成了清华大学校办企业改制重组，组建清华同方股份有限公司并上市。高志又在清华同方经历了多个岗位的锻炼，2024年底，在同方股份有限公司副总裁岗位



1992年10月，陆致成老师（后排左3）与江亿老师（后排右3）到日本名古屋大学和三菱重工访问，正在名古屋大学做访问学者的朱颖心（前排右）担任陪同

□ 怀念师友

上退休。

1992年，江亿老师因晋升了教授而搬出南一楼的小两居，换到三居室去了。当时，已是副教授的陆致成老师和我这个讲师都住在公寓筒子楼。按照清华的惯例，陆老师一家应该搬进南一楼的两居室，我应该原地不动。但是，陆老师提出让我家搬去南一楼，他原地不动。这让我们吃惊不已，因为我知道他家空间局促，在人人期盼改善住房的年代，谁会放弃这样的机会呢？为了打消我们的顾虑，陆老师说：“放心吧，你们搬过去就能马上得到改善，而学校也不会看着我一直这样不管的。”结果他家在筒子楼里又熬了至少两年。我把这件事告诉其他系的青年教师，对方说：“虽说学校早晚会给解决的，但谁愿意在筒子楼里再熬几年啊？换我多熬一天也不愿意！”很久后我才明白，陆老师动员我留校时，就知道我最大的顾虑就是清华教师的住房条件。所以他宁愿自己吃亏，也要尽快帮我解决住房问题，让我没有后顾之忧地安心工作。

除了住房问题以外，陆老师在其他方面也很照顾我们。那时装个校内分机电话也要上千元，我们的工资根本负担不起，想都不敢想。陆老师因公司业务需要装直拨号，就把分机号让给我们家了。我们感觉像中了大奖！有一次高志告诉我，有猎头公司找他，承诺年薪上百万，但是被他毫不犹豫地拒绝了。那时百万年薪简直就是天价！高志解释说，陆老师和公司对我们恩重如山，人不能只图利益。

1992年，清华人环稳定发展后，陆致成老师与时任全国高等学校暖通空调专业教学指导委员会主任的彦启森教授，以及江亿教授联合发起了“全国高等院校人

工环境工程学科奖学金”（简称“人环奖”）。该奖由暖通空调专业教学指导委员会主办，清华人环提供经费资助且不冠名，旨在提高全国人工环境相关专业基础课的教学质量。1997年清华同方上市后，由清华同方人工环境公司继续资助，从未间断。截至2025年，“人环奖”已举办了31届，每年有数千名学生参加，获全行业认可，为我国人工环境专业领域的人才培养和学科建设作出了巨大贡献。

陆致成老师组建清华同方股份有限公司并上市之后，清华人环成为清华同方的一部分，他从清华人环的创始人、引路人转变成为清华同方的领导者。他布局信息技术、公共安全、节能环保等深度服务国家战略的核心主业，成功培育壮大了同方威视、同方知网、同方国芯、同方计算机等多个知名企业，使清华同方成为上市校办企业的标杆。

1992年之后，陆致成老师虽然基本离开了教学岗位，但鉴于他为国家高科技产业的发展、全国的专业教育事业作出的重要贡献，1992年北京市教委授予他“北京市优秀教师”荣誉称号，1995年他又获得了首都劳动奖章。

陆致成老师曾是北京知青，20世纪60年代到内蒙古莫力达瓦达斡尔族自治县东沟子乡插队。他把东沟子乡视作“第二故乡”，视老乡为亲人，每年都会去看望他们。他不仅在情感上牵挂乡亲，还为他们做了很多实实在在的好事。他出资修通了村子里的水泥路，给每户村民建了围墙；见乡亲们种地缺农机，就买了全新的拖拉机送到村里；为了扶贫，他给每家每户添置了牛羊，让村民有养家糊口的营生。村里有个天生残疾的孩子，陆老师为他找医

院做手术，治疗十余年，让这个孩子从不能自理康复到几乎能像健全人一样生活。他最关心村里孩子们的读书问题。因有不少家庭孩子比较多、经济困难，他就常年资助这些孩子，直至他们毕业。如今，他资助过的孩子遍布全国各行各业，有医护人员、警察、教育工作者、公司职员等，他们用双手创造着幸福的生活。2026年1月26日陆老师的告别仪式上，一位来自莫旗东沟子乡受他资助到大学毕业的女孩子，代表乡亲们向陆致成老师致谢和告别。她的发言感人至深，让在场吊唁的人

们为之动容落泪。若不是她说出这些，可能很多人，包括他的老师、同学、学生、同事和朋友们，都不知道陆老师为东沟子乡村民们做的善事。

尽管更多的人称呼陆致成老师为陆总经理、陆总裁、陆董事长，而在我们学生心中，他永远是初心不改、温厚如山的陆致成老师。

师恩如灯，精神长存。先生的风骨与教诲，早已根植心底，照引前路。我辈必承先生之志，勤勉笃行，以赤诚之心奋进前行，以报国之行不负师望。

钱锡康老师，您就是这样的人

○黄文辉 解红岩

钱锡康老师离开我们已经有一段时间了。他的离去，使我们失去了一位可亲可敬的老师，一位无比信赖的长辈。每每提起钱老师，我们都难以抑制眼角不停滑落的泪水。在追思钱老师的时间里，我们的内心一直都在思考，钱老师是怎样的一个人，我们为什么那么怀念他？

亲力亲为 精益求精

1998年，62岁的钱老师从后勤党委书记岗位退居二线，来到校友总会，担任《清华校友通讯》主编。说是主编，只是比“光杆司令”稍好一些，因为当时校友总会的工作人员加起来也只有五六位。钱老师二话不说，撸起袖子干起来，从组稿、编辑、画版、校对、跑印刷厂，他一个人干几个人的活。当时，《清华校友通讯》编辑还有即将交接工作的周家恣老师，总会其他同志也协助做一些工作。虽

然当时印刷企业已经实现了激光照排，但是计算机作为日常办公工具还没有普及，改稿、编稿主要依靠手写。钱老师编辑的稿子总是密密麻麻一排排洒脱的小字、工工整整一大摞，颇有一名工程师做专业设计的范儿。

在如今电脑普及的时代，编辑“画版



2008年9月，《清华校友通讯》编辑部钱锡康（左2）、黄文辉（左1）、解红岩（右1）访问处置唐家山堰塞湖的水利部总工程师刘宁校友