



校友会是校友有组织的大家庭

——关于校友会存在意义及其价值的思考

○郝玉林（1974级电子）

校友会究竟是做什么的？它存在的意义及价值是什么？这个看似简单的问题，其实众说纷纭、莫衷一是。

有人说校友会就是利益场，校友是为了各自的利益而聚集在一起。如果是这样，校友会如何堪比组织严密、利益均享、以义佐利、信条统一的商会呢？也有人说，校友会就是一个俱乐部，校友在这里消遣娱乐，打发时光。如果是这样，校友会还有生命力和存在的价值吗？还有人认为，校友会就是一个服务社区，有事就找校友会。如果是这样，校友会如何具备这种能力，它能维持下去吗？可见这些看法都有失偏颇，不是很准确，甚至是完全错误的。

笔者结合几年来校友会工作的实践，对这个问题进行了一些思考，提出了对校友会性质方面的一些看法，供商榷。

一、校友会是学校教育延伸的平台，也是校友联系母校、回馈母校的载体

学生是学校的成果，学生毕业后就成为校友。一个学校的主要价值不在于它培养出多少学士、硕士和博士，而是看它的学生为祖国、为社会、为人类作出多大的贡献。清华之所以伟大，正是因为无论过去还是现在，它源源不断地培养和造就出举世闻名的大师、一流的科学家和优秀

的领导人，在中国人民的革命、建设和改革事业中发挥了巨大作用，也为人类文明进步贡献了人才和知识。校友在社会上奋斗的成就，除了依赖于在校期间学到的知识、能力、素质和个人的努力之外，还需要学校长期的有意识的引导、支持和帮助。因此，对学校而言，学生毕业走向社会，并不意味着学校教育的完结，而是另一个学程的开始。对学生而言，在学校除了学好专业知识外，通过在学校学习、生活的多年“浸润”，学校的“精神基因”已经潜移默化地深深植入到学生的“体内”，并逐步升华为“母校情结”，这种“母校情结”并不因为毕业而终结，而是刚刚开始。因此，作为一个校友，不辜负学校的培养，在努力为社会作贡献的同时，要不断地感恩母校、回馈母校、支持母校的发展，这是情结所致、天经地义的事情。

学生毕业后走向了社会，就如同太空中的繁星，漫无边际。学校需要一个渠道和这些校友保持经常性的联系。而校友们在全世界各地、各行各业打拼，就像一滴滴水汇入到茫茫大海，也需要一个平台把大家凝聚起来，需要一座桥梁来维系和母校的联系和情感。因此，校友会就应运而生了！校友会所承载的这种平台、桥梁和纽带作用，是任何其他个人、任何其他组织所难以替代的。

清华历来不仅注重学生的培养、教育的质量，更注重对学生未来走向的引导。近年来，清华有针对性地与各部委、各省市签订了人才培养合作协议，不仅有力地支持了地方经济建设的发展，而且也将优秀的学生定向输送到边疆和祖国需要的地方，“扶上马、送一程、关心一生”，这是促进学生成长成才的一个有力举措。清华始终十分重视校友会的工作，无论是校友总会，还是各地校友会，不仅在国内首屈一指，在国际上也堪称一流。因此，从这个意义讲，校友会是学校关爱校友、校友回馈母校的产物。它首先是学校的事，其次才是校友的事。

天津校友会在這幾年的发展，中，强调校友会要弘扬清华精神，传承清华最宝贵的精神基因，时刻不忘校训，永远不忘清华情，并以此为基础，不断打造校友会的文化体系，不断引导校友做一名合格的“清华人”。我认为这是校友会必须坚持的大政方针。

二、校友会是凝聚校友的平台，是为校友提供增值服务的载体

如果没有一个平台把校友组织起来，即便是在一个城市工作甚至在一个单位工作，大家有可能都不认识，老死不相往来，更不用说把校友凝聚起来，再为社会作一些贡献。因此，只有最大限度地校友组织起来，才能谈得上为校友服务，这是校友会承担的第一个重要责任。

天津校友会从1981年成立时起，就把当时在天津工作的2000多位校友逐个联络起来，编制了校友通讯录。40年来，校友会理事会几经更替，校友通讯录也几经更新，畅通了校友之间的联系，方便了一系

列校友活动的开展。近年来，为了便于活动，校友会把数千名校友按属性分别编入高新区分部、河北工大分部、青年分部、企业家分部、天大南大分部、理化院海委分部、滨海新区分部、MBA分部、行业协会分部、老校友工作委员会、美院分会、高端研究院分会等12个分支机构，通过这种形式，紧紧地将校友凝聚起来。天津校友会还提前与即将来津工作的毕业生联系，让他们深切感受到，在他们即将工作的地方，有学校的组织在等候着他们的到来。他们到岗后，天津校友会每年都组织迎接新校友座谈会，并将其编入校友会的各个组织机构中，让他们感受到校友会这个大家庭的温暖。同时，如果校友在工作、生活中遇到困难，校友会一定会力所能及地给予帮助。

为校友服务是校友会的基本责任和使命。近几年来，天津校友会为此做了大量的工作，将对校友的服务真正落到实处。比如，坚持每年举办青年校友联谊活动和座谈会，解决青年校友生活和工作中可能遇到的困难，帮助他们在岗位上成长。再



2018年校庆，郝玉林学长回母校参加毕业40周年纪念活动

如，为了解决组织老校友活动难的问题，专门成立了“老校友工作委员会”，规定了活动的时间和形式，组织了符合老校友特点的活动。除了为校友做好服务之外，天津校友会还把这种服务延伸到为校友办的企业服务，几年来，也为校友企业办了不少实实在在的事，得到校友的大力肯定。这种增值服务得益于校友之间的信任和办事效率高，是一种独特的服务载体。这样在积极稳妥、规避风险的前提下，既支持了校友的发展，也促进了校友会的发展。

服务母校是感恩母校、回馈母校的重要体现。几年来，天津校友会把协助母校招生作为校友会的“规定动作”，组织校友按照清华天津招生组的要求参与招生宣传活动，为天津招生组的报考咨询工作提供后勤保障，与天津招生组共同组织新生征文，今年又尝试设立新生校友导师和奖学金等，各种措施不断改进完善，得到学校的充分肯定。天津校友会还认真组织年度捐款；认真组织校庆期间的京剧演出、羽毛球比赛等活动；支持母校企业在天津的发展……只有把服务母校作为校友会的神圣职责，校友会才有存在的价值。

服务地方社会经济发展，是校友会宗旨的落脚点。经济建设是我们国家的中心工作，发展是主旋律。校友会必须紧扣时代脉搏、融入时代大潮，为地方社会经济发展作贡献。只有这样，校友会才是有源之水、有本之木，才能立得住、站得牢。几年来，天津校友会在支持母校企业、校友企业发展的过程中，积极与地方政府、地方企业合作，在支持它们发展的同时，也促进了校友会的发展，提高了校友会的知名度，是一条促进校友会发展的必由之路。

三、校友会是校友的一个组织，是一个有规范的大家庭

校友会是由校友自发组织、经主管部门批准成立、具有法人资格的社会团体。国家对社团组织的管理是有法律规定的，校友会必须依法设立，依章运行。这一点至关重要。现在社会上，常见一些人聚在一起，随便成立一个什么“会”，更有甚者打着“清华”的旗号，到处招摇撞骗，这是不允许的，是违法的。

正规的校友会要有章程、有制度，校友加入校友会就要遵守校友会的规章制度，就必须有“组织”观念，按照规章要求，按时交纳会费，自觉维护校友会的声誉，认真完成校友会交付的工作任务。

当然，校友加入校友会，每个人都有不同的想法、看法，校友会要以广大校友的利益为基点，尽可能为校友多办事。但是，作为一个团体、一个组织，就要有自身的规矩，只有这样才能使校友会正常运转，才能更好地为校友服务。

天津校友会这几年来狠抓校友会的规范，制定了一整套规章制度，也形成了一系列“规定动作”，使校友会的工作不断步入管理规范化、活动有序化的状态，使校友感到校友会这个“组织”是事事有准则、处处有章法的，是“靠谱”的。

作为一个校友，除了工作、生活之外，的确需要一个不受功利关系驱动的公共空间来发挥自己的“余热”。在这个空间里，校友的关系是自由和平等的，它没有职场里的上下等级意识，也没有家庭里各个角色间的约束关系，校友可以把真正的自我释放出来，这对社会、国家、个人都是有益的。天津校友会致力于将校友会



郝玉林学长参加 2021 年天津校友会五四青年校友座谈会

打造成快乐的校友“第三空间”，这个定位符合校友会发展方向。为了这个目标，天津校友会制定明确的发展思路，这就是“以弘扬清华精神和打造天津校友会优秀文化为引导，实施‘五、四、三、二、一、一、一’工程，不断推动校友会工作迈上新台阶”。几年来的实践证明，天津校友会的发展思路是正确的。弘扬清华精神和打造先进的校友会文化是方向，是引领。通过“五个依托”（依托一些高层人物、精英人士、精干力量、合作伙伴、强大基地），使校友会有了根基，发展有了力量；通过“四个建设”（组织、思想与文化、制度与作风、平台建设），壮大了校友会的队伍，规范了校友会的工作，使校友会得到高质量发展；通过“三个服务”（服务校友、母校、天津社会经济发展），使校友会各项工作不断迈上了新台阶；从而，实现了“两个集聚”（即集合了校友资助，凝聚了校友的爱心；集合了校友的智慧，凝聚了校友的力量）；通过强调“大家都要为校友会办事”的这样一个“一个原则”，校友自觉维护校友会的权益，剔除了杂音，保持了校友会的纯洁；经过这几年的发展，天津校友会也基本实

现了“自力更生、自给自足”这样一个“一个目标”，经济实力不断增强；现在，校友会上下正在满怀信心，奔向“把校友会建成快乐的校友之家”这样一个“一个愿景”。我想，只有这样，校友会才是充满生命力的，校友会的存在才是具有社会价值的，这才是校友会成立的根本意义所在。

总之，校友会不是简单地把校友聚在一起，搞一些无明确目的、不着边际的活动，也不是仅仅只照顾个别人的私利，而是把它作为学校教育的延伸平台，继续用清华精神和符合校友会特点的先进文化，引导校友为社会作贡献，把它打造成校友快乐的“第三空间”。这就如同盖一座高楼大厦一样，要明确方向、做好设计、打好基础、不断建设，才能到达新的高度。

我相信，只有通过不断地探索，不断地实践，才能不断丰富校友会作为学校教育延伸的平台，联系母校、回馈母校的桥梁和纽带，服务社会有效载体的内涵，将校友会建成一个有组织的、规范的、朝气蓬勃的校友大家庭。

（作者为天津校友会秘书长、核工业理化工程研究院党委工作部原部长）

七律·忆清华求学

○刘洪亮（1965 届机械）

一张车票向前方，带我腾飞万里江。
故地深情别父老，华园奋志起沧桑。
无时学海潜心读，六载寒窗未觉长。
往事如烟难记忆，而今犹念绿皮厢。