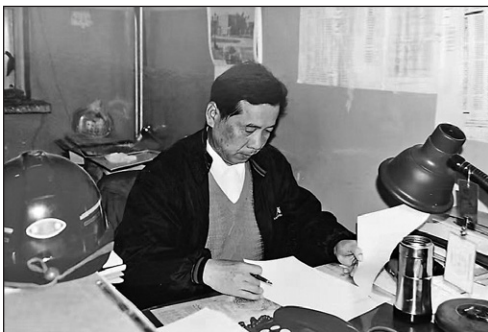


往事满满 回忆涟涟

○徐湘生（1966届土建）



徐湘生学长在工作中

勤工俭学 盼大学梦

我出生于1942年。1949年5月杭州解放后，我就读于西湖区中心小学，是其在新中国成立后的第一届学生。1954年，我考入杭州一初（后改名为杭四中），因学校离家远，上下学十分劳累，碰上雨雪大风天气则更为艰难。几个月下来，我病倒住院，耽误了学业以致中考失利。恰好杭州市新成立了唯一一所民办中学——青年中学。民办学校在那个年代是一种大胆的尝试，即学校由党组织领导，其他办学诸多问题则自行解决，学生需要勤工俭学。听说其招生的消息我立刻前去报名，有幸成为被招收的100名学生之一。民办学校一切费用均为自筹，我们这批中学生离家前往闲林埠塔基山参加建校劳动。在几位土建师傅的指导下，宿舍、办公室、教室一一被建起，这个过程让我们师生倍感自豪，我对土建领域也有了粗浅了解，埋下了高考选择土建专业的种子。

那时老师对教学各个环节都抓得很紧，没过多久，同学们的成绩普遍有了提高，这也增强了我们的信心。三年学习时光很快过去，时间离高考越来越近，学校千方百计保证高三的两个班有充足的复习时间。我们不定期返回杭州青年中学的校本部进行集中复习，还利用回城时间安排劳动，争取在城里多待些日子，这样有利于复习迎考。

高考后我们立即参加“抢收抢种”。8月22日，好消息终于传来：班中有数人上榜，我考上了清华。打开浙江省高等学校招生委员会统一印制的黄色信封，“清华”二字的印章特别明显！

考上清华 赴京求学

1960年9月8日启程前往北京，想当年南京长江大桥尚未修建，从杭州到北京1500公里，我需要花50小时。天尚未亮就出发，不少同学前往车站送行。杭州到上海三个多小时，签票转车，南京下车，一路上遇到不少同行的伙伴，结伴渡船过长江，到浦口再转赴京直达车，进入第三段行程。我第一次出门，一路上兴奋不已。当列车终于稳稳地停靠北京站后，出站不远就看见清华大学新生接待站彩旗招展。我们坐着大车前往学校，走长安街，路过天安门时，我们的兴奋之情到达了顶点！

清华园很大，我们土建系住西边2号楼，用餐在西大饭厅，上课则需要东西两边的教室，一路小跑很是辛苦。我们

□ 值年园地

这代人赶上了自然灾害、经济困难时期，南方学生对于北方的气候、饮食也有不适应，不过这些都不能影响我们的学习劲头。入学第一年，我就病了一场，住进校医院。可能是高考结束后的高强度“抢种抢收”产生的后果，我进校不久就反复发烧，住院——出院——再住院，这场病对我来说是一次深刻的教训，提醒我身体健康的重要性。我体育课一下子从基本组降为保健组。积极锻炼身体、增强体质成为我的首要任务：从零开始——散步、打太极拳、做徒手操，一点点增加运动量。我每天下午必去西大操场，就这样坚持着，效果明显，体质增强，体力提高。我几乎每天都在西操场跑几圈，慢慢成为土建系中长跑队的主力。在1964年的校运会中，我取得1500米第8名、3000米第5名的好成绩，此后坚持锻炼成了我学习生活中不可或缺的内容。

记忆深刻的还有参加1964年新中国成立15周年庆祝大会。我们那时每天下午在西大操场反复操练，直至节日到来。国庆日当天我们早早在长安街东侧待命，心情紧张而激动。伴着解放军进行曲，当我们



2017年，徐湘生在清华参加“为祖国健康工作五十年”提出六十周年纪念大会留影

齐刷刷踩着鼓点，整齐划一地通过天安门接受中央首长检阅时，感受到了莫大的荣耀和自豪。

岁月如梭，感谢学校的培养，我的基础课和各类专业课顺利通过，在其他方面也有较大进步。转眼进入1965年，我们房6班的80余位同学开始参加毕业设计。

四川绵阳 毕业设计

我们当中的部分同学留京在左家庄龙潭湖住宅区进行毕业设计，大部分同学分期分批前往四川绵阳参加毕业设计。在绵阳，第一项现场设计的工作是修建江（油）—绵（阳）公路分支通往清华绵阳分校的4公里路段。全体男生接受此任务，每人100米。清华绵阳分校的初期工程，如教学区主副楼等则由学校土建系各专业教师担任辅导人，同学们担任设计者。大家在校学习了扎实的理论知识，这时又针对山区特点进行设计，从中学习了不少新知识、扩展了知识面。进入1966年，毕业设计工作已经基本完成，工程也进入施工阶段。不久，学校决定让参加毕业设计的同学们返校，我们开始陆续回京。

2002年，我有幸旧地重游，清华绵阳分校大变样，学校已归属地方，校名也有数次更改，当年我们设计的旧建筑已整修一新，又增加了不少新建筑。

毕业分配 奔赴三线

1968年初毕业，我被分配到位于湖北郟县的建工部102指挥部，具体在工程二团施工准备组，任务是测量放线。那时的测量工具远没有现在精致先进。开工初期我们的工作量很大，要建立网格、计算平

衡土方等，刮风下雨也不停止工作。

当时在这里建设的重点工程是第二汽车制造厂，有数十个厂几乎同时开工建设，场面壮观，进展飞快。大家日夜不停地工作，每天都感受到轰轰烈烈的气氛。数万土建大军逐步完成建厂任务后，大批长春一汽的职工也来到二汽进行新建厂房的设备安装和调试。郟县这片落后的土地改变了模样，发展成了一座汽车城——十堰市。山区巨变，我们是建设者之一，为此心中充满成就感与自豪感。

告别三线 离鄂赴京

经过几年奋战，二汽的基建任务基本完成，此刻传来消息：作为二汽建设主力军之一的三建公司要成建制返京，建设首都。我们这些大中专毕业生有部分要随三建公司回北京，成为首都建设大军的一员。各单位又是一番忙碌景象：办交接，大搬家。此时，襄渝铁路已经通车，极大方便了我们的搬家。回京后，我的工作经历又翻开新的一页。

建筑行业的特点是流动性大，不过我已经习惯这种生活，当年报考土建专业时就有这种思想准备。我当初前往湖北郟县报到时还是年轻小伙儿，单身一人，如今是拖家带口的小家庭，没有住房，暂住工地集体宿舍，吃食堂，十分不便，但也能适应，没啥怨言。

回到北京，我对于工作不计较，服从分配，又是从零开始：从小工长——抹灰工长、瓦工工长开始，成天在工地忙碌。除了工长的本职工作，我也参加劳动，和工人们一起配料、运灰，同时也学点砌砖、抹灰技术，一天下来十分劳累。

从湖北郟县返京到1980年左右，约

七八年时间，我参与的施工项目众多：宿舍楼、实验楼、洗印厂、礼堂……我始终在各个工地忙碌：抓进度、抓质量、抓管理。1980年，我开始担任队长，涉及的工地更多，工作面也更广。我每项工程都认真对待，成绩不错，由此也获得了“质量优胜”“全优幢号”“全面质量管理样板工地”等荣誉，这也是对我始终坚守在工地以及工作成绩的肯定。

走出国门 劳务创汇

除了业绩显著，我政治上也积极要求进步，于1983年正式加入中国共产党。当年，我所在的工程队正准备迎接一个新的大项目——中国专利局工程。不过计划赶不上变化，我接受到另一项新任务——组织赴伊拉克技术服务组。

面对新任务，我既高兴又担心。全组一百余人，除我一人为技术人员，加上少许管理人员外，其余都是年轻工人。我们对国外情况了解也不多。出国工作两年，时间也不短，只能出去闯一下！

伊拉克对我们来说是一个陌生的国家。到达巴格达后，我们才了解和见识到这个国家并没有想象中落后。伊拉克由于有丰富的石油资源，经济发展较快，城中车水马龙，小汽车众多，住宅也很漂亮。城市面貌、现代化程度不亚于当年的中国。高速公路、多层立交桥、大型超市等在中国国内也不多见。

作为唯一一名工程技术人员，我感到压力巨大。编制进度计划、现场实施、确保工程质量等还好说，最难的是语言关。每天使用英语交流及面对全英文的图纸，只好自己借助字典，凭着还没有那么流利的口语和外国工程师交流，然后我再直接

□ 值年园地

指导工人操作，十分辛苦。施工任务难度也大，有些建设要求是在国内没有接触过的。我们先接手的是巴格达城芦塞法粮仓工程，当时这个工程进入收尾阶段，是一些零星的任務，好处是便于我们适应和深入学习，借此掌握了一些新的施工技术。不久有了新任务，要到北边摩索尔西汉粮仓施工：一个12筒仓群模滑模法施工的项目，每个筒仓直径9米、壁厚25厘米、高度55米。上述两项工程顺利完成，我们积累了一定经验，也学习了不少知识。

我们是劳务出口，在各工地安排都十分紧凑，很少有闲暇工夫。我则更加忙碌，没啥空闲时间，不过心里还是十分高兴，因为是学习的好机会。返回巴格达后又接受了新任务——建某基地军官宿舍楼，几栋多层框架结构体系的建筑，也是滑模法施工。在伊拉克期间还接触到其他不少先进的施工方法，各类型的组合钢模板在伊拉克使用也十分普遍。那里是工厂化生产模板，从模板面板到配件，支撑体系十分完整，值得借鉴。事实上回国后，这类技术在国内也得以普遍应用。

两年来收获颇丰，我们为国家创收不少外汇。除此之外，还学习了不少先进的施工方法。此行值得！

施工往事 昔日荣光

1986年底，我出国劳务的工作结束，返回北京，又恢复到原来的工作状态。1992年至2002年十年间，作为北京建工集团的副总工，我参与了一个接一个的重大工程，中间几乎没有休息时间。当年有四个大工程——北京西客站、北京银都中心、北京东方广场、清华同方科技广场，我作为项目总工程师都全程参与，在施工

现场主管技术，忙碌不停。

这四个大工程总建筑面积为163万平方米，规模宏大，工期紧，经过近十年的紧张施工，全部按期完工，工程质量全优。我们在其间解决的实际问题、克服的困难数不胜数，这里举一个有关北京西客站的例子。

彼时北京西客站主体结构工程顺利进行，但总重量相当于两千多辆夏利轿车的西客站大门“门楼”，如何被放到50多米高的“门柱”上，这引起多方关注。这是工程施工最难之处：大门洞东西宽45米、南北跨度28.8米，要放上去的“门楼”学名叫预应力钢桁架，它自身高达8米，整个重量达1500吨。这相当于把比天坛祈年殿还高的建筑加到两栋相距45米的17层高的塔楼上。最终决定现场大部件拼装，再整体提升，将钢结构“门楼”用12台液压千斤顶分别安置于两侧吊点，由电脑统一指挥提升作业。这个方法此前经历了大量的研讨和协调准备工作，具备作业条件了才付诸实施。

1994年12月22日，现场举行西客站主站房钢“门楼”整体提升安装仪式，场面热烈，建设部、铁道部和北京市有关领导出席，大家都在注视着现场的施工情景。当提拉完成时，现场一片欢呼。这也标志着西客站主体结构全部完成，后面转入全面装修阶段。在此过程中，大量新材料、新技术、新工艺得以推广应用。1996年3月，西客站钢结构整体同步提升技术被评为北京市科技进步奖一等奖。北京西客站工程还荣获了建设部示范工程金奖。这其中也有我的一份辛劳。

1995年中，我被领导紧急召见，当年港商投资的较大工程——银都中心施工中

出现一些问题，施工停滞。我接到任务没有二话，立即前往。我算是来救急的，一到工地就全力以赴处理现场各种问题，经过努力，现场面貌一新。就在银都中心工程的主体结构正在施工之时，北京西客站工程主站房外檐亮相和通车典礼前后举行，我只能从报纸和电视中感受热烈气氛了。大工程都凝聚着众多人的努力，我为在其中贡献了力量而倍感自豪！

东方广场1993年奠基，1997年恢复开工，我又接受新的任务——建设东方广场。工程集合了文化、娱乐、餐饮、商业、办公等功能，是集商场、公寓、酒店为一体的大型综合性公共建筑，规模大、功能全、标准高、工期紧。工程周边还有不少其他建筑同期施工。在北京市中心繁华地段要完成大体量土方及混凝土施工十分不易，在市中心实施群塔作业则更为不易，不过一切困难都先后被我们克服，工程顺利进行。1999年新中国成立50周年前夕，各级领导还曾前后多次视察。东方广场的结构工程被评为北京市结构工程质量最高奖“长城杯奖”以及“中国土木工程

詹天佑奖”等，这里也有我的一份辛劳，我很开心。

东方广场逐步完工，我又投入到清华同方科技广场的项目中。即将退休的我，毫不犹豫地接受这项任务，像以往一样全身心投入。2001年底，同方广场结构封顶，随即进行室内外装修。清华同方与学研大厦等建筑一起，组成了清华大学东南门外的建筑群。这也算我在退休前以自己的辛勤工作为母校献上的一份礼物。

退休赋闲 快乐生活

我们1966届毕业生，从1960年入学到1967年后才陆续分配离校，足足7个年头，对清华园有深厚的感情。自参加工作以来，我一直在一线忙碌，一个工地接着一个工地，很少坐办公室，自己也渐渐习惯这种工作状态。这除了要有扎实的专业知识，更需要有强健的身体作为保障。我常常回想起上学时西大操场上热烈的锻炼气氛，还有“为祖国健康工作五十年”的口号。是清华的运动传统帮助了我，使我的身体在中学中得到了锻炼，体质不断增强，为几十年的工作打下了好底子。

2002年退休后，我并没有停止工作，先后在多个单位返聘了13年，直到2015年才真正离开工作岗位，开启赋闲在家的生活。前几年还每年安排旅行，开眼界、长知识。如今我已是耄耋老人，依然保持着出门走走的习惯。真是岁月如梭，祝愿每一位清华人都快乐生活！



2001年，房6班返校合影。后排左3为徐湘生