

# 以清华精神铸魂

○卿家胜（2016—2018 博士后，材料）

2016年3月，当春风掠过清华园，我怀揣着对材料科学的赤诚与报效祖国的热望走进学校，成为材料学院的一名博士后。初入校时，导师在实验室指着墙上“行胜于言”的匾额对我说：“真正的学问，要能经得起车间机器的轰鸣。”这句话，成了我后来扎根产业一线的精神坐标。

出站后八载光阴倏忽而过。我先后任职成都市青白江区经信局副局长、四川省经信厅材料工业处处长，并于2025年9月赴绵竹挂职市委副书记。从实验室到车间一线，从区域治理到全省统筹，再到县域深耕的历程，让我对清华人的时代使命与产业报国的实践路径，有了愈发深刻的体悟。

## 以专业立身：从学术深耕到产业赋能

博士后生涯是与实验数据、学术论文日夜相伴的时光，彼时对“创造价值”的理解朴素而直接，即做好实验、写好论文、拿下专利，但清华学以致用理念逐渐让我不满足于实验室的方寸天地，总想探寻知识如何转化为产业发展的动力。这份初心，成为我扎根产业一线的原始驱动力。

初到青白江区经信局，面对工业运行调度、招商引资等全新领域，我曾陷入迷茫。实验室的精密仪器与车间轰鸣的机器是两个截然不同的世界，但清华赋予的严谨学风与科研韧性，让我沉下心来从头学起。首次赴广东招商，企业家们抛出的技术、市场等专业问题直指核心，幸而材料领域的深厚积淀和清华锤炼的逻辑思维帮

助我厘清利弊、沉着应对。三年间，我牵头引进玻璃纤维复合材料、三元锂电材料等企业集群，见证全区工业总产值跃升至550亿元。

调任省经信厅后，我开始负责全省先进材料产业的统筹推进。这时候才真正明白，产业是国家经济的根基，材料产业更是制造业的核心，产业强了，国家发展才有底气。我开始牵头推进短流程炼钢示范工程，整合资源组建全国最大的短流程炼钢企业集团，用技术手段帮产业降本、绿色转型。针对锂电产业乱象，首创项目评价机制，避免盲目发展，最终让四川建成了全国领先的锂电产业基地，其龙头企业数量、技术装备水平均居全国第一。

2025年9月到绵竹挂职后，我把重心放在了县域经济和园区建设上，牵头推动两个化工园区创建D级园区。这不仅是全市重要工作，更是一场与时间赛跑的倒计时



卿家胜（中）协调解决企业生产技术和市场销售问题

时。那段时间，我天天泡在园区里，跟着工作人员一起查安全设施、核环保指标，脚下沾着土、手上记着问题。晚上回到办公室，梳理各项指标，对接上级政策，一点点破解土地规划、基础设施配套等难题。经过三个多月的连轴转，园区终于顺利通过认定。看着整齐的厂房，我感慨不管是做科研还是干产业，踏实肯干、坚持不懈，就没有跨不过去的坎。

### 以精神铸魂：从坚守初心到使命担当

离开清华园，投身产业一线后，复杂的工作局面、难啃的攻坚任务成了常态，而清华精神已融入我的言行举止，是困境中帮我稳住心神、破解难题的行动指南。

在省经信厅推进钢铁行业整合和新材料产业升级时，由于牵扯到多家企业的利益，各方诉求不一样，协调起来难度很大，有时候跑了很多趟、说了很多话，还是没进展，心里又累又沮丧。这时候，就会想起清华校史里的前辈们，他们心怀家国、矢志奉献，我的困难和他们比起来不值一提。我重新振作起来，一次次跑工信部、生态环境部争取政策支持，一次次深入企业听意见、找办法，最终推动省政府和两部委联合开展短流程炼钢示范工程，为四川产业结构优化打下了基础。我们首创的锂电产业项目评价机制，也为全国新兴产业规范发展提供了参考。

到了绵竹基层，我才更明白，工作不是靠宏大规划，而是要解决一个个实际问题。企业招工难、成本高、能源保障不足，这些事看似琐碎，却直接关系到企业能不能活下去、工人能不能保住工作。我牵头搭建了校园招聘、线上对接、定向推荐的渠道，对着求职台账一一匹配，帮企

业招到合适的人。企业反映燃气价格高，我就主动协调燃气公司，争取稳定价格的政策，能帮企业省一点是一点。基层工作就像做实验，每个变量都关乎民生温度，清华人就是要把这些小事做实、做好，才能守住产业发展的根基。

调研企业时，龙佰钛业、德阿锂业等企业集中向我反映了遇到签约电量限制的问题，车间主任对我说：“生产线停了，企业怎么办、职工家庭怎么办？”我连夜协调电力部门，手机打到发烫，最终通过“错峰用电+储能配套”方案稳住生产。后来再去企业，看到生产线满负荷运转，我一下子觉得所有的奔波都值得了。履职尽责，是靠实实在在为企业、为群众解决问题。

### 以初心致远：从实践沉淀到价值升华

近八年的产业一线经历，让我对清华精神、对人生价值有了更深刻的认识。清华给我们的，不只是知识和平台，更是一份责任，把个人所学融入国家产业发展大局，这才是清华人应有的追求。

“道虽迩，不行不至；事虽小，不为不成。”当前，我国经济正处于转型升级的关键期，产业发展面临不少挑战，这既是考验，也是我们这代人的机遇。岗位在变，但作为清华人的初心没变。每到一个新岗位，我都把自己当成新人，踏实学习、扎实做事，用专业能力助力治理效能提升，把群众和企业的满意度作为工作的标尺，在干事创业中找准方向、积蓄力量。

未来，我还会继续扎根产业一线，把工作当成学问钻研、当成事业奋斗，踏踏实实把每一件事做好。既要扛起时代重任，更要践行行为民初心，努力做一名无愧于母校、无愧于时代、无愧于人民的清华人。