陈新：建厂逐梦攀新峰

○臧　颖　鲁广舒（2018级化工）　曹煜恒（2017级化工）



陈新校友

陈新，贵州遵义仡佬族人。2005年考入清华大学化工系，2009年获化学工程与工业生物工程专业学士学位，同年加入北京当升材料科技股份有限公司。长期深耕新能源锂电正极材料领域，主持或重点参与了当升科技海门、常州、攀枝花等多个生产基地建设和生产运营。在多个工作地获得劳动模范、优秀共产党员、民族团结进步模范个人等荣誉。

陈新的关键词很朴素：5个工厂。2009年陈新本科毕业时，新能源行业才刚刚起步，他认定这是国家战略需要和产业发展方向，便一头扎进锂电正极材料行业。从新乡工厂到海门自动化工厂，再到常州智慧工厂、攀枝花零碳“灯塔工厂”，以及正在推进的昆明一体化基地，他17年的职业轨迹，恰如新能源材料工厂不断升级之路。在这个过程中，他参与并见证了企业深耕高镍三元与固态电池正极创新，成长为引领全球锂电技术“国家队”的历程。

走进当升科技的锂电池正极材料生产基地，车间里上百台套设备井然有序、协作无间。中央控制室的大屏上，前处理、烧结、后处理、包装、运输等环节的参数实时跳动；自动化产线24小时不停运转，AGV小车沿着路线精准穿梭。正极材料从这里产出，运往全球各地的电池工厂，最终装进新能源汽车和储能电站。陈新多年积累的经验，就藏在这些参数、管线、设备和系统之间。一个厂一个厂做起来，一条产线一条产线调出来，不尚空谈，唯以实干，这是他身上的鲜明印记，也是清华化工人一脉相承的底色。

兴趣引领，清华筑基

陈新与化学化工的缘分，早在童年便已结下。他在遵义的小镇上长大，挨着他的初中母校上坝中学，舅舅是这所中学的理科老师。受家里影响，陈新很早就自己动手做些化学小实验。物质在反应中悄然变化，对他而言充满奇妙与吸引力。他喜欢化学，又不止于化学：比起书本上的反应式，他更着迷于把所学变成看得见、用得上的产品。填报志愿时，他几乎没有犹豫，坚定地把化工列为第一志愿。2005年，他如愿走进清华大学化学工程系。

在清华化工系，陈新一门门课扎扎实实学下来。三传一反、四大化学……他开始真正理解什么是化工。戴猷元老师的化工原理课让他至今印象深刻。戴老师常把换热、蒸馏这类当时比较抽象的概念，

与自己在工厂调试、检修中遇到的真实案例结合起来，把课讲得格外生动。直到今天，陈新的案头仍常备一本《化学工程师设计手册》，遇到拿不准的问题就翻一翻，再对照现场反复琢磨。他常说，当年专业课的底子后来都成为判断现场问题的基本工具。

课堂之外，化工系丰富的平台与资源也让陈新得到了全面的锻炼。在担任化工系学生科协主席时，他与材料、化学、生物等几个系一起发起了“才华文化节”，后来该活动成为化工系学生课外科技活动的品牌项目。那时他已经感受到，化工要解决的问题往往不是单一专业能够完成的，跨学科的组织、沟通、协作同样重要。2008年暑假，他带队参加了全国大学生化工设计大赛，和邢楚填、邹洋、雷玉林、蓝锐等几位队友在紫荆公寓12号楼连续奋战一个月，设计了一座二甲醚工厂，最终荣获全国第二名。多年后他回想起来，那次在图纸上“建厂”，和后来在现实中建厂，用的是同一套工程思路。

经过大学四年的学习，陈新学到了知识与能力，也逐步树立起远大的专业志向。大一的化工导论课上，金涌院士“化学工业是支撑社会运行的三大基础工业之一”的论述，让陈新真切体会到这一行业之于国计民生的分量。后来又听到学校倡导毕业生要立大志、入主流、上大舞台、干大事业，他心里渐渐有了方向——要把专业所学用到国家最需要的地方。本科毕业设计期间，他在朱兵老师指导下接触生物柴油等生物能源课题，也更具体地把能源转型、产业需求和化工专业联系起来。中国“富煤、贫油、少气”的能源结构，让他判断新能源领域有空间、有机会；而当升科技从矿冶研究院的一个课题组发展而来，是国内最早做锂电正极材料的企业之一，既有科研基因，也有产业眼光。2009年毕业时，陈新没有犹豫，加入了当升科技。他认为，这就是他该去的地方。

扎根一线，建厂逐梦

在当升科技，陈新从最基层的工艺工程师做起，长期泡在车间和现场。此后十几年间，他主持或参与建设了江苏海门、常州和四川攀枝花等多个生产基地，一路建厂，一路成长。而这一切的起点，是河南新乡。入职第三年他就被派去新乡，独立负责工厂的生产运营。万事开头难，面对艰苦的条件，他带领整个工厂一边摸索一边干，通过优化工艺、改善现场管理、推出新产品，实现了逆势突围，成功向索尼、三洋等国际客户供货。这段经历成为他后来建厂的经验积淀。

随后，陈新转战江苏海门，迎来了第一座亲自主持建设和运营的工厂。2013年，他是江苏当升常务副总经理，全面负责海门生产基地的筹建。当时，新能源汽车被列为国家战略性新兴产业，动力电池市场快速起量。从手机电池的十几克到车用电池的数百公斤，电池单体重量的变化对正极材料一致性提出了更高要求，传统半自动、半人工的生产方式已难以支撑行业发展，海门基地需要跨越的正是“自动化生产”这道坎。与此同时，工厂选址在长江边，环保要求极为严格。他带着团队从工艺设计入手，反复论证零排放方案，最终通过了当时最为严苛的环保审批，也赢得了地方政府的信任。2014年工厂建成投产，是国内第一座锂电正极材料自动化生产工厂，后来成长为海门工业发展史上

第一家“百亿企业”。

告别海门，陈新又参与建设和运营了第二座工厂——常州基地。在海门工厂的基础上，常州工厂将自动化推向智能化，建成了行业首座智慧工厂、国家级5G实验工厂。

2023年陈新来到四川攀枝花，再次从零开始，主持建设和运营了第三座工厂。这一次，是为了生产“双碳”目标下储能电池的关键材料——磷酸（锰）铁锂。当升科技与四川蜀道矿业集团共同组建了当升蜀道（攀枝花）新材料有限公司，陈新出任总经理，后担任董事长。攀枝花是一座因三线建设而生的城市，项目启动之初，他带领公司党员骨干走进攀枝花中国三线建设博物馆，重温“艰苦创业、无私奉献、团结协作、勇于创新”的三线精神。参观回来，他们立下了自己的口号：“来了英雄攀枝花，就是三线建设人；进了磷系产品线，必将引领新能源。”

建设并不轻松。自动化设备还没到位，他们就靠手提肩扛和电子秤全手动调试；时间紧，就把50床被褥铺在生产一线，吃住在车间，夜以继日抢进度。凭着这股劲头，当升蜀道于2023年7月开工，2024年4月建成投产，前后仅用9个月便实现了“建成即投产、投产即满产”。当年产值超20亿元，跑出了令人瞩目的“当升速度”。三线精神不只是参观博物馆时的口号，而是落实在项目推进、产线调试和团队攻坚中的具体行动。

在攀枝花项目建设中，陈新和团队从一开始就对标世界标杆水平，推动当升蜀道打造集“科技、绿色、零碳、智慧”于一体的“灯塔工厂”。工厂通过智能物流系统与生产系统衔接，实现生产线高效全自动化；同时充分利用本地可再生能源，践行绿色低碳理念，建成攀西地区首家“零碳工厂”。这座工厂既是当升科技响应碳达峰、碳中和战略的答卷，也依托攀西地区钒钛磷铁等战略资源，服务国家产业备份与矿产资源综合利用。作为行业零碳标准的参与者，它的建设水平得到欧美日韩等国来访专家的肯定，相关经验也被带到当升科技芬兰基地的建设中，让中国的零碳制造方案走向世界。而对于陈新来说，把事业做在国家最需要的地方，这就是化工人该做的事。

今年，陈新又开拓了新的事业版图，推动当升科技与云天化携手，在云南昆明布局磷系一体化新能源材料基地，并再度挂帅——第四次主持建设一座工厂。云天化是国内领先的磷化工企业，坐拥丰富的磷矿资源；当升科技则在锂电正极材料领域深耕多年、技术积淀深厚。相比以往相对独立的单体工厂，这座一体化基地将打通“磷资源—磷化工—前驱体—正极材料”的链条，既能以更低的成本稳定供应，也将与攀枝花基地一道，构筑起当升科技在西南的“双基地”格局。在陈新和团队看来，这正是公司朝着“创新引领、产业链一体化，成为新能源正极材料行业的技术引领者和资源整合者”目标迈出的又一步。

一路走来，5个工厂，陈新在每一站都有不同的任务：运营、自动化、智能化、零碳化、一体化。案头那本翻旧了的《化学工程师设计手册》，跟着他从新乡到了海门、常州、攀枝花，又陪着他到了昆明。对他来说，建工厂不是重复，是把化工的底子铺进每一个新项目里，不断找到新的突破。

心系母校，笃行致远

离开校园多年，陈新未曾停下学习的脚步。工作之余，他一直保持着读书的习惯。从纸质书到电子书，从历史、管理到技术前沿和理论思考，阅读是他不断拓宽视野、更新认知的重要方式。目前，他正在清华化工系攻读创新领军工程博士，师从张强教授，希望能通过在学术前沿的研究和探索，把多年的一线经验沉淀为系统性的工程研究和创新能力，促进新能源材料的产学研协同发展。

饮水思源，化工系学子们的成长也是他一直关心的事。2021年暑假，化工系“大国佳化”社会实践支队走进江苏当升，近距离感受这座自动化工厂的高效运转与绿色智造；2025年暑假，“春化秋实”社会实践支队前往攀枝花，参访这座9个月建成投产的零碳“灯塔工厂”，为陈新带领团队以三线精神创下的“当升速度”深深折服。每次和学弟学妹见面，陈新都会把自己在一线的经历和感受讲给大家听，从设备故障时怎样排查检修，到一个参数变化可能怎样影响产品性能，都是工厂里遇到的真实问题。他常对大家说，找到自己真正喜欢的事，把每件事做扎实，路自然就宽了。



2025 年，“春化秋实”社会实践支队参访当升蜀道，支队成员与陈新（后排右 5）合影

不只是学生支队，化工系企业家校友也曾专程到访攀枝花。大家走进车间，实地了解这座零碳“灯塔工厂”的运转情况，并围绕新能源产业发展趋势、化工人服务国家战略以及工程人才培养等话题深入交流。不同领域的清华化工人得以在具体产业实践中相互启发，同一份“产业报国”的情怀也有了更实在的支点。

今年6月，化工系师生在北京专访陈新时，他敞开心扉回望一路走来的历程，分享了多年来工作和学习的体会。言语间提及最多的依然是“兴趣”二字，他始终相信，唯有追逐发自内心的热爱，才能在一个方向上沉得下心、走得长远。而谈到如何选择人生奋斗方向，他给出的答案朴素而真诚：把自己热爱的、自己擅长的、社会需要的和能实现自身价值的结合起来，找到它们的交集，就是最值得为之奋斗的方向。

从贵州的小镇到清华园，从一线的工艺工程师到零碳“灯塔工厂”的建设者，陈新用17年时间，把童年那份对化学的好奇，扎扎实实落实在了新能源材料制造的一线。“兴趣为先，顶天立地，路在脚下”——这12个字是他的座右铭，也贯穿着他一路走来的选择。中控室大屏上的数据、无人车间里的产线、攀枝花的零碳工厂、昆明正在展开的一体化基地，都是这条路上的具体坐标。他用亲身经历告诉后来者，化工人的浪漫不在论文里的公式，而在车间里的轰鸣；不止于实验室的样品，更在于万吨级产品走向千家万户。把热爱的事做到极致，把该走的路走扎实，顶峰，就在前方。