

清华毕业后，他们都选择了这里！

○ 阙 震 杨雪文

在清华“校河”北支河与南支河汇合的西南侧，坐落着清华大学新水利馆，这里是水利水电工程系（以下简称“水利系”）的系馆，既古雅宁静又生机蓬勃。清波路是中国能建葛洲坝集团（以下简称“葛洲坝集团”）原总部门前的一条路。自1970年12月30日葛洲坝水利枢纽工程破土动工，它便静静守在这里，目送一代代建设者匆忙的身影。

有这样一个年轻的群体，从新水利馆的婆娑树影下走出，踏进了清波路的淡淡樟香里，吴海军、肖绪青、张传虎、李铭松、何瑞刚……他们从清华水利系毕业，不约而同地选择前往葛洲坝集团。在那里，学生时代绘就的图纸，终于刻进了真实的江河。

成长，从扎根工程一线开始

从清华园的课堂到尘土飞扬的工程一线，吴海军与肖绪青一步一个脚印，走得坚定而扎实。

2011年本科毕业后，吴海军进入位于湖北宜昌的葛洲坝第五工程有限公司（2019年更名为中国葛洲坝集团路桥工程有限公司）。初入职场，企业本将他安排在技术中心的机关岗位，吴海军却主动申请到一线。

2011年10月，吴海军从宜昌出发，前往四川大凉山深处参与建设卡基娃水电站。一路辗转二十多个小时，这里海拔近3000米，气候条件恶劣，曾因大雪封山面



吴海军（右）在工程现场留影

临物资短缺；想和家人联系，需要驱车近百里到镇上才有信号。正是在这样的环境里，由葛洲坝第五工程有限公司承建的卡基娃水电站于2011年正式开工建设，2015年建成并实现首台机组投产运行。来自葛洲坝集团的建设者们一干就是四年，吴海军正是其中的一员。

在一线，吴海军完成了从学生到职场人的转型。他感慨道：“社会是最丰富的课堂。我既参与建成了世界上海拔最高的混凝土面板堆石坝，又实打实掌握了工程建造技术，积累了项目管理经验，更磨砺了心性。”从施工员做起，历经项目经理、部门负责人，如今吴海军已成为葛洲坝集团市政工程公司的董事长。

谈及清华的滋养，吴海军认为最珍贵的并非是获取的知识，而是思考问题的方式。“学会从多重视角审视问题，即便自己最终找到的未必是最优解，但那个系统的思考过程是无价的。”言谈间他坦率乐观，“学校所授知识，唯有在现实中打



肖绪青（左）在清华与同学合影

磨，才能真正内化为能力。不要害怕遇到问题，每一个难题，都是成长的契机。”

已经在中国葛洲坝集团路桥工程有限公司多个项目担任总工的肖绪青，其工程一线的起点，同样是卡基娃水电站。

入职的第二个月，肖绪青就跟着公司技术中心副主任前往卡基娃水电站，负责混凝土围堰的设计与验算。“这是学校所学知识的第一次应用，清华的学习为我从事技术工作奠定了扎实的基础。”

夹岩水利枢纽工程位于贵州西北部，是贵州规模最大的水利枢纽工程，由葛洲坝第五工程有限公司参与建设。2016年，在夹岩项目上担任总工程师时，肖绪青牵头攻克水利行业首座悬臂浇筑跨河拱桥施工的技术难题。

“虽有图纸，施工工艺却无先例可循。”他带领团队查阅资料、多方调研，结合现场的地形地质特点，完成了方案设计，方案通过专家论证并得到有效实施，相关成果荣获国家级一类职业技能竞赛——全国青年职业技能大赛创新创效竞赛铜奖。

清华“严谨、勤奋、求实、创新”的

学风无形中影响着肖绪青，他始终严格要求自己，“工程人要拥抱新技术，要有不断‘升级’自己的意识。”

在世界级工程中闯关

金沙江上的乌东德水电站，承载着张传虎与李铭松最初的工程梦。

2007年，张传虎被清华大学水利系录取。关于专业选择，他自称“颇有些误打误撞”。

张传虎从小在山东临沂的农村长大，每天上学都看到土墙、宣传栏上“水利是农业的命脉”的标语，看得多了，心里便有个模糊印象：水利，大约就是管庄稼、管吃饭的大事。

进了清华，张传虎才真正掂出“水利”的分量。“原来它更是关乎国家能源安全、重大工程建设，是托举国计民生的基石。”这份认知让他定了心。清华水利系“家国情怀、全球视野、知能兼备、德才双馨”的培养理念，也渐渐从墙上的标语，化成了张传虎心里的标尺。“技术要落到工地，人要又红又专——这不是口号，是一代代水利人走过的路。”

2016年从清华博士毕业后，张传虎加



张传虎（左）向新闻媒体记者介绍乌东德水电站施工现场情况

入葛洲坝集团，被分配到三峡建设公司，随即扎进当时正如火如荼的乌东德水电站工地。“国家重点工程是理论落地的最好平台，我能参与其中，是专业价值的最好体现。”

一到乌东德水电站施工现场，他便体会到理论与实践碰撞的力量。从技术岗起步，全程扎根一线，牵头开展大坝冷却、高边坡处理、混凝土浇筑等关键技术研究。

如今，张传虎已经成长为葛洲坝集团第一工程有限公司的副总经理，对葛洲坝集团，尤其是自己所在公司的这支队伍，张传虎颇有信心：“集团几十年积累的项目管理体系、深厚的底蕴和健全的机制，都是团队成长的坚实保障。项目骨干以‘85后’为主，朝气蓬勃、能打硬仗，未来可期。”

“多学多做”是张传虎的座右铭。“做得多，就有可能出错，但不要紧！”他相信，每一次失误都是积累，及时复盘、持续改进，所有经历终将变成职业成长的财富。

李铭松是从“八山一水一分田”的福建山区走出来的清华学子。他说：“小时候，去一趟县城要走两个多小时的山路。”

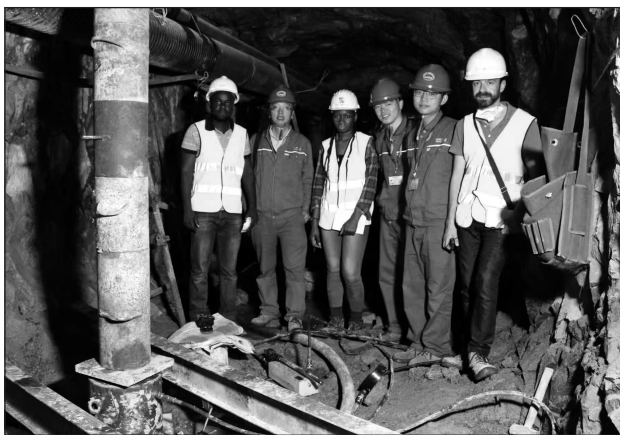
毕业时，李铭松坚定地选择了葛洲坝集团。葛洲坝集团旗下的三峡建设公司参建金沙江四座世界级巨型水电工程，这一点对李铭松极具吸引力。“清华校风是‘行胜于言’，我从山里出来，不怕吃苦，能参加行业领军企业的重点项目，是专业发展的最好选择。”

李铭松参加工作后的第一站，正是乌东德水电站。从技术员做起，李铭松每天跟着班组跑现场，盯开挖、查支护、看工序……在乌东德的两年，夏天闷热如蒸笼，冬天冷风穿墙过，条件艰苦，但成长飞快。“在现场你才明白，图纸上的每一笔，落地时都是实打实的工序、材料和安全。”

2016年，李铭松参加了集团组织的国际工程商务管理培训，随后被派往安哥拉，参与建设凯凯水电站——这座被誉为“非洲三峡”的工程，是目前中资企业在安哥拉承建的最大水电站项目。

地点不断变化，但李铭松不怕吃苦、“行胜于言”的底色从未改变；他也从技术员一路成长为公司的副总工程师。

2022年，三峡建设公司推动数字化转型与智能建造，李铭松主动请缨投身其中。从建筑信息模型协同到系统建设，从智能建造到AI赋能，他重新学习，紧跟浪潮。“不断学习、持续进步，是这个时代对我们的基本要求。”李铭松相信，“唯有向前，才能站稳。”



李铭松（右3）在安哥拉凯凯水电站工程现场

入职第一天“转行”

何瑞刚的家乡在宁夏固原西吉县，那片曾被电视剧《山海情》真实描绘过的土地，留给他的是“苦瘠甲天下”的记忆。

“宁夏太缺水了，学水利或许将来能为家乡做点事情。”功夫不负有心人，何瑞刚最终考入清华大学水利系。

2013年毕业后，何瑞刚与学长吴海军一样，加入了葛洲坝第五工程有限公司。但入职第一天就转了行。公司领导找他商量：“企业今后还要向综合交通发展，你能不能改走交通路线？”于是何瑞刚来到正在施工的宜昌庙嘴大桥工地。

带何瑞刚的是原葛洲坝工程局的一位老八年级工。“张师傅手绘极好，但不会用计算机辅助设计（CAD），我们师徒俩正好搭伴，配合默契。”夏天的现场，40℃的高温，张师傅带着这个清华学子在施工平台上放样，衣服湿了又干、干了又湿，随时能拧出水来，脸上晒得不断掉皮，但何瑞刚没叫过一句苦。

顺利度过新手期的何瑞刚，哪个工程有需要就辗转到哪里。他先后参与建设安



何瑞刚毕业照

徽蚌埠长淮卫淮河大桥、湖北石首长江大桥等工程，曾获评“山东省感动交通年度人物”“葛洲坝十大杰出青年”等称号。回想起一路走来的艰辛，他说：“得具备敢于挑战、勇于改变的勇气，人生才算没有白活。”

从清华园出发，清华水利人挥别学生时代的青涩，稳稳扎根于工程一线，逐渐成长为公司、项目骨干。河流奔涌向前，冲刷掉岁月的大部分痕迹，可一代又一代清华水利人开拓拼搏的印记，早已深深镌刻在祖国的一项项水利工程里，在江河湖海的涛声中，被永远铭记。

读者·编者

本刊2026年春季号105期刊登了李树勤老师《钱锡康：清华精神的具象化》一文后，收到清华大学图书馆原副馆长承欢老师的反馈：

我在《清华校友通讯》2026年春季号上读到了李树勤老师写的怀念钱锡康老师的文章。文章写得真好！内容翔实，情真意切，标题和结尾画龙点睛——清华精神的具象化。应该说，钱老师也是共产党

员党性的具象化。

疫情后的这几年，我和钱老师夫妇几乎每周都会在照澜院的菜市场相遇，有时打个招呼，有时聊上几句。但去年国庆节后，就没有见到他们了，不久就看到了他去世的讣告。颇受老清华人赞誉的“清华三康”的最后一“康”也离我们远去了。但恰如李老师文章结尾处所说的：“由他具象化的精神将生生不息，不断发扬光大，直到永远。”谢谢李老师写出了老清华人的心声！