

## 刘文顺：用热血与担当铸就多彩人生

○张 超



模范  
「奖章留影」  
刘文顺佩戴「全国劳动」

他是清华园里立志报国的学子、深山里默默坚守的核反应堆建设者、谈判桌上用智慧博弈的中方代表、让党旗在外企高高飘扬的全国劳动模范——清华大学自动控制系1967届校友刘文顺。今年已81岁高龄的他始终以“自强不息、厚德载物”的校训为精神指引，用实际行动书写了清华人的报国答卷。

### 清华园里立志报国

刘文顺出生于1944年，父亲在他出生仅18天后便离世，他从小由母亲和舅舅抚养长大。舅舅是早期的大学生，深知教育的重要性，因此十分重视他的学业培养。

新中国建设初期，党中央作出发展“两弹一星”的决定，为响应国家科技战略布局，清华大学于1958年成立了自动控制系。1961年，刘文顺从北京四中毕业，数学成绩优异，班主任建议他报考清华大学，刘文顺顺利考入了年轻的自动控制系。

“当年全系共设5个班，目的是为国

家尖端科技培养专业人才。我所在的2班是核反应堆控制班，其他还有火箭班、理论班、微电机班、计算机班。”刘文顺回忆道。

在清华求学时，刘文顺把大部分时间都投入在教室、图书馆里，高等数学、物理、化学等课程为他打下了扎实的知识基础。此外，童诗白、钟士模两位大师作为清华早期留学归国的著名学者，对民族自强和科技振兴有着深切的期许，他们的言传身教让刘文顺印象深刻：“钟老师在大教室为100多个学生讲授自动控制理论，他学识渊博，讲得深入浅出；童老师讲授电子技术基础，他常教导我们：‘你们学知识必须要学懂，要练就真本事，将来才能更好地为国家服务。’”这些教导在刘文顺心中深深扎根，“自强不息、学成报国”成为了他的坚定信念。

1967年毕业后，刘文顺先被分配到石家庄的一个军队农场，从书本到农事，历经两年军事化训练与农耕劳作，他适应了艰苦的生活，进一步磨砺了坚强的意志。

1969年，刘文顺和十多名不同系的清华毕业生被分配到四川省广元市三堆镇的核反应堆基地工作。

### 深山里铸国之重器

三堆镇位于白龙江畔，群山环绕的核反应堆基地犹如孤岛，几乎与世隔绝，自然条件恶劣，生活十分艰苦。“我们一批去的有十多个人，大部分是工程物理系、工程化学系毕业的，只有3个是自动控制

系的。”刘文顺说，“我们在学校学习了专业知识，国家需要我们去哪里，我们就去哪里。”就这样，一群满腔热血的年轻人，义无反顾地扎进了深山老林，立志要用所学的知识铸就国之重器。

刘文顺参与了国家核反应堆的试运行、稳定运行。其间，由于条件简陋，没有先进的电子设备，只能对照图纸安装控制部件，在反应堆控制室内一次次调试。

深山里没有专门建好的生活区，他们只能借住在老乡家里，睡在铺了草垫子的简易地板上，地板下面是猪圈。“最令我们神经紧绷的，并不是睡觉时传来的猪叫，而是突然听到反应堆系统故障、堆芯烧结、元件损坏等声响，必须第一时间排查处理，否则可能会影响核材料的生产。”当时的经历令刘文顺至今难忘，

“那些年，我每天只有一个念头，就是如何保障反应堆不出错、正常运行，相较之下，生活中的那点艰苦早已被抛在脑后了。我们是六小时倒班制，清华人都是比较有担当的，没人喊苦也没人喊累，大家同吃同住，在学中干、在干中学，每天都很有充实。”

在简陋的环境中，刘文顺为核反应堆事业坚守了近10年。后来，在异地的母亲身体状况恶化却无人照料，加之自身长期受核辐射影响导致白血球数值降至2000/ $\mu\text{L}$ 以下，刘文顺被调回北京工作。

回京修养了一段时间后，刘文顺进入家附近的风扇厂成为一名普通工人。“清华教给我的是要踏踏实实做事，行胜于言，无论在什么岗位，都要把平凡做到极致。”凭借自身的技术能力和踏实肯干的精神，他从一名普通工人逐步晋升为技术副厂长。

## 合资企业中的家国情怀

1990年，刘文顺迎来了职业转变，彼时恰逢中外合资企业建设热潮，他投身于医疗器械合资企业的筹建中。次年，美国通用电气公司在华的首家合资企业——航卫通用电气医疗系统有限公司获批运营，已有多年管理经验的刘文顺被提名出任公司副总经理。

项目初期，刘文顺积极争取北京市政府和亦庄开发区的支持，着力优化营商环境。在他的推动下，通用电气在北京亦庄开发区的投资规模从1万平方米的工厂拓展至6万平方米的工业园区和8万平方米的科技园。该项目的成功，辐射影响了通用电气医疗与航空领域在天津、无锡、上海等地的投资布局。

2000年，航卫通用电气经历股权变动，中方航天部撤出股份，形成通用电气美国总部持股90%、中方卫生部持股10%的格局。随后，通用电气美国总部提出购买中方全部股份，在谈判讨论阶段，刘文顺作为中方代表，坚决反对剩下10%的股权转让，力主中方继续持股的策略。

“我们从长远考虑肯定不能撤股，要坚定维护国家利益。”正是刘文顺的这份坚持，使投入的150万国有资金产生了数亿元的收益回报，更成功促使通用电气美国总部将合资企业纳入全球子公司体系，打破了产业技术的壁垒。

2010年金融危机时，企业计划裁员减薪，刘文顺通过积极争取新的项目、获取经营许可等举措，开拓出新的业务增长点，最终实现人员不减反增、薪资不降反升。

为留住人才，他推动企业成为北京市教授级高级工程师评选实验单位。同时，

## □ 清芬挺秀

他致力于在外资企业中筑牢党建工作：“既然在中国办企业，就要注重党的建设，要让党旗在外资企业中高高飘扬。”在刘文顺的积极推动下，他所在企业的党员队伍发展到了500多人。

20多年中，他多次在企业改革的关键节点推动企业健康发展。2013年退休后，刘文顺仍践行清华人“为祖国健康工作五十年”的目标，以顾问身份继续工作至80岁高龄。2023年，他助力企业获批博士后工作站。如今，工作站已与深圳清华研究生院开展深度合作，助力母校人才培养。

从90年代到退休，刘文顺在合资企业担任高管数十年，他曾多次坐在关键项目的谈判桌前，始终将中方利益铭记于心，以清华人“厚德载物”的智慧，平衡着商业逻辑与家国情怀。“我们的事业道路上会遇到很多不确定性，但无论面对什么挑战，心态上都要稳得住，意志上更要百折不挠，发挥我们清华人的担当，永远做对国家有益的事情。”刘文顺总结说。

### 自强不息、厚德载物

2010年，刘文顺荣获“全国劳动模范”荣誉称号，采访中他谦逊地表示：



刘文顺（后排左1）参加通用电气医疗系统工业园奠基仪式

“我所有的成绩都是源于清华大学的培养。”为了感恩母校，刘文顺把他的“全国劳动模范”奖章捐赠给了清华大学档案馆。

刘文顺一直牵挂着母校，今年校庆，他回到清华园，骑着自行车一路穿过校史馆、东主楼、自强科技楼，母校在他心中始终纯粹而美好，宛如他书柜里珍藏的校徽——金属边缘虽历经岁月摩挲，却依然闪耀着熠熠的光芒。

采访最后，记者邀请刘文顺为年轻的学子们分享寄语，他深情地说道：“希望学弟学妹们能够深刻地理解清华校训，对于我来说，清华校训从来不是一个空洞的口号，而是我一生的精神指引。”

在石家庄农场时，自强不息磨砺了他的意志；在四川深山时，自强不息是他对核反应堆事业的坚守；在风扇厂时，自强不息是在他平凡的岗位上将技术做到极致；在中外博弈的谈判桌上，厚德载物是他用智慧守护家国利益；在企业管理中，厚德载物是他致力于让党旗高高飘扬。

如果将人生比作一份答卷，那么在无数清华人的笔下，必然有一个贯穿始终的关键词——报国。这两个字，是一代代清华人用热血和担当淬炼成的精神底色，也是刘文顺波澜人生的生动写照。

“倘若我的人生经历能为年轻的学子们带来些许启发和激励，便是我作为老学长最大的欣慰啦！”爽朗的笑声里，是刘文顺一生不渝的清华情怀。

（计算机系校友会供稿）