



一项长期而意义深远的事业

——十年校友工作感悟

○唐杰（1985级水利）



原秘书长唐杰
清华校友总会

自2015年1月，我担任清华校友总会秘书长（自称“服务清华校友前台领班”）一职，至今已整整十载。在即将离岗之际，心中满是眷恋与不舍，千言万语也难以描述我对这份工作的深厚感情。

十年间，我有幸与来自世界各地的校友们共同度过无数令人感动、难以忘怀的时刻。清华校友总会是校友与学校、校友之间的桥梁，是凝聚力量与情感的平台，是传承过去与未来的纽带。在这里，我亲眼见证了校友们对母校炽热的感情，以及校友间真挚的情谊，更看到了清华精神在世界各地传承弘扬、发扬光大。

一、校友感情，情比金坚

过去十年，是清华校友工作蓬勃发展、不断突破的十年。初步构建起全球校友网络，形成了多层次、多渠道服务校友事业发展，全方位、全过程服务学校建设发展，高标准、高质量服务经济社会发展的体系，每一步前进都饱含着校友们的

支持与信任，也离不开全体同事的拼搏与付出。

校友工作的核心，是情感的深度连接。无论是校友们返校重寻青春记忆，还是世界各地校友组织丰富多彩的活动，每一次相聚，都让我深深体会到校友之间那种无需多言的默契与强大的凝聚力。身为校友总会的一员，我不仅是服务者，更是这份真挚情感的见证者与参与者。这十年，我感触良多，收获颇丰。每一场成功举办校友活动的校友项目，背后都凝聚着大家的心血与汗水。这些经历，让我对校友工作的要旨有了更深入的了解，也让我对清华精神的内涵有了更深刻的体悟。

二、校友力量，无可限量

清华校友是母校最亮丽的名片，更是清华传统的忠实传播者。每一位校友的成就，都为清华的辉煌历史添上浓墨重彩的一笔。过去十年，我有幸结识来自各行各业、不同背景的校友，他们用实际行动诠释了“自强不息、厚德载物”的校训和“行胜于言”的校风。从学术研究的前沿阵地，到商业创新的广阔舞台，从公益慈善的温暖角落，到社会服务的重要领域，清华校友的身影遍布全球，为社会发展贡献着源源不断的智慧与力量。特别是近年来，越来越多的校友积极投身国家战略需

求领域和社会前沿热点，勇担时代使命，回应时代召唤。这让我深感自豪，也更加坚定了做好校友工作的责任感。与此同时，我深刻认识到，校友总会的工作不只是简单的联络与服务，更是激发校友潜力、赋能校友发展的重要平台。无论是“清华校友励学金工程”，还是“清华校友终身学习支持计划”，亦或“清华校友三创大赛”，都充分彰显了校友总会在资源整合、平台搭建和提升社会影响力方面的重要价值。这些项目的成功，让我坚信，只要校友们团结一心，就能创造出无限可能。

三、校友工作，服务至上

回顾这十年，我深切体会到，校友工作的核心在于“服务”，目标是“精准服务”，最终追求的是“凝心聚力、协同共赢”。为了更好地践行这些理念，至少要做到五个坚持：坚持服务宗旨、坚持规范管理、坚持创新意识、坚持奉献精神、坚持文化传承。十年来，我和同事们一直在以下几个方面不懈努力：

拓展校友联络的深度与广度：校友网络是校友工作的根基。我们持续拓展全球校友网络，让每一位校友，无论身处世界何方，都能切实感受到母校的关怀。我们致力于构建更高效的联络体系，采用更温暖的互动方式，让校友之间的联系更加紧密。

创新校友工作的模式与内容：随着时代的变迁，校友工作的形式和内容也需与时俱进、不断创新。我们借助现代科技手段，进一步完善全媒体传播平台，讲好清华故事；开发“清华人”小程序，拓展校友支持体系，满足校友们多样化的需求；

通过开展更多元化的活动，让校友工作更贴合校友的实际需要。

强化校友与母校之间的双向互动：校友是母校的宝贵财富，也是母校发展的重要动力。我们通过搭建更多的渠道和平台，让校友们及时了解母校的发展动态，助力母校人才培养和世界一流大学建设。同时，母校也通过校友网络，为校友的事业发展提供有力支持，让校友们感受到母校的温暖与呵护。

四、校友情怀，矢志不渝

校友工作是一项长期而意义深远的事业，需要我们每一位参与者投入热情与智慧。作为秘书长，我深知自己肩负的责任重大，也为能为校友服务而深感荣幸。这份工作让我学会倾听、理解他人，更学会了如何提供优质的服务。这份工作不仅是一份职业，更是一项事业；是一份沉甸甸的使命，更是一份深厚的情怀。我始终坚信，校友工作的意义，不仅在于推动母校的发展，更在于传承清华精神，凝聚清华力量，让每一位清华人，无论走到哪里，都能感受到家一般的温暖，每一个清华人都深知“清华”二字的分量。我们常说，校友是异父异母的亲兄弟，是没有血缘关系的家人。“清华人”“清华校友”，是我们共同的称呼，承载着共同的情怀，也意味着共同的责任。未来，无论面临何种挑战，我相信，只要校友们和母校携手并肩，就一定能共创更加美好的明天。

最后，以校友总会工作作风“传薪火以开新局，致广大而尽精微，倾服务以聚众志，守方圆而崇创新”与大家共勉。校友工作的每一次进步，都离不开你们的关心、支持与积极参与。你们的成就，是

清华的骄傲：你们的信任，是我前行的动力。初心如雪见天地，且看且行且珍惜。

衷心感谢风雨同舟、一路陪伴的校友和同仁们！希望各位一如既往地关心和支

持我的新岗位——北京清华工研院的工作，继续为校友、为母校、为国家和社会贡献清华人的力量！

2025年3月

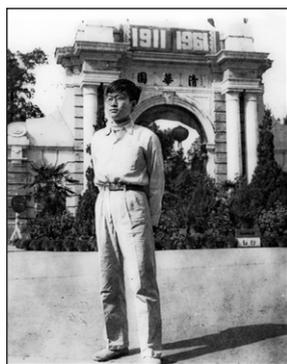
入学清华，受益终生

○易泓可（1961届电机）

我的老家在江西赣南革命老区。1956年夏高中毕业，我通过高考被录取到清华大学电机工程系，在清华学习五年半，1962年1月毕业。

当时正是我国经济困难时期，毕业分配时江西省只有“南昌拖拉机配件厂”这一个指标，同学们都认为这个企业名称过于低调，但我决定回家乡效力，毅然选择了它。

这个工厂是成立不久的农业机械部在全国布局的新厂之一，位于南昌市北郊的丘陵山地，厂房刚开工不久，职工住在简陋的临时宿舍里，条件相当艰苦。经过建设者四年奋斗，1965年初工厂基本建成，开始调试设备，计划年底投入生产。我厂设有煤气站，原料为烟煤，所制得的煤气中含有大量煤焦油，须先经过静电除焦油器净化之后才能供给锻造车间的钢坯加热炉使用。静电除焦油器需要40~50kV/150~200mA的直流电源，当时没有高压硅整流技术，只能通过高压机械整流器获得高压直流电。据派到长春第一汽车制造厂培训的人员说，因为机械整流器的工作电压很高，运行时会产生强烈的电火花，稍有不慎就可能发生事故，必须由经验丰富的电气工程师主持调试，才能保证安全。当时我厂没有这样的人才，领导决定把这个重要任务交给我负责。经过认



清华读书时的易泓可学长

真研究机械整流器装置的结构和主电路与控制电路的连接方式，我弄懂了它的工作原理，想出了先在不通高压电的情况下确定固定支架的正确位置，然后再接通高压电路，这样既安全又方便，一举成功实现了静电除焦油器的正常运行，解决了煤气站投入生产的最大难题，受到厂党委的嘉奖。

工厂建成投产后定名为“南昌齿轮厂”。我被调到设备动力科负责全厂电气设备运行维修工作。从20世纪70年代起，国内推广晶闸管技术，我认真收集资料，积极寻求适合本厂的应用课题，我的清华同窗好友金宗儒在上海机电设计院工作，对晶闸管技术应用很有造诣，他给予了我很多帮助。在我取得的多项技术革新成果中，最受好评的是三相交流晶闸管开关控