

悦的眼泪、自豪的眼泪！我们没有辜负部里的信任，没有辜负清华对我们的培养，我为自己贡献了力量而感到无比自豪。

新的征程永无终点

1984年起，我接受组织安排走上技术管理岗位，先后担任了七三四厂第二设计所所长、副总经济师、总工程师等职。随着改革开放浪潮的到来，工厂及时引进先进技术进行产品转型，先后同法国、美国和日本有关公司协作。在这过程中，我直接参与组织了我国第一台微型计算机“紫金2”的开发和生产，第一台针式打印紫金3070打印机的国产化试制，紫金微型显示器以及微机系统的研发试制等。

2002年，我从工作岗位退下来，被七三四厂返聘，担任高级技术顾问，继续为工厂的发展出谋划策。5年后我被江苏省质量保证中心（后改名为江苏九州认证公司）聘为高级质量审核员，为省内外一些企业的产品质量管理体系建设作出一定贡献。在此过程中，我深刻认识到科学技术永无止境，我们需要活到老、学到老。

我始终认为，一个人应当将母校的教育和培养化作自己智慧的源泉、奋斗的动力、担当的勇气和坚韧的精神。衷心祝愿母校在创建中国特色世界一流大学的征程上取得更大的成就，也祝学弟学妹们在攀登科技高峰中，为祖国为母校争得更大荣光。

一朝入清华，一生清华人

○杜 艳（1981级环境）



杜艳校友

自从踏入清华园的那一刻起，我便与这方水木之地结下了一生不解之缘。毕业40年之际，我与清华、与清华校友相伴的点点滴滴都浮现眼前，值得记录。

1981年，我考入清华大学环境工程

系，1986年进入经管学院读研。在校期间，我有幸担任第二十四届校学生会副主席。那段青春岁月，至今想来仍格外难忘。那时，学生会是“同学之家、师生之桥”。为了丰富大家的课余生活，每个周末在大学生之家举办舞会是必修课，我们深知清华男生多，于是想方设法邀请北大、北外、北师大的女同学前来参加，因此也成就了不少姻缘；我们还组织在三教放映影片，入场时的拥挤场面堪比春运的火车站；我们还定期油印女生刊物《绿洲》，所谓刊物，其实是一张承载着温暖与关怀的纸……也正是因为那段日子，“服务校友、回报母校”的种子悄然在我心里埋下。这一牵挂，便是一辈子，从未

褪色。

1989年研究生毕业之后，我先进入北京市一家房地产开发企业工作，在行业里摸爬滚打，积累经验。到1998年，我下决心创业，做商业地产开发和运营服务。

我曾以为，自己会在地产行业干到退休，但没想到，2014年时任校友总会秘书长郭樑的一个邀请，让我加入以“贡献学校、助力校友成长”为宗旨的水木清华校友理事会。这个宗旨与我心中“回报母校”的初心不谋而合，因此我毫不犹豫地答应了。可如何才能真正助力校友成长？当时恰逢“大众创业、万众创新”的时代浪潮，在李竹理事的提议下，我们决定发起设立水木校友种子基金。我们希望以这只基金为平台，汇聚力量、链接资源，帮助更多校友实现创业梦想，践行“服务校友、回报母校”的初心。

其实最初，我并未想过要涉足科创投资，那时只是帮忙做些基金的组织协调工作。而且因为我长期身处地产行业，不懂高科技投资，那时是互联网模式创新的天下，清华在硬科技领域的优势尚未显现。我想投资是专业的事，就让专业的人去做吧。但时代的风向，总是在悄然改变。随着硬科技的浪潮滚滚而来，随着母校的科技成果转化政策一步步落地生根，清华沉淀了几十年的科研实力开始被看见、被释放。水木校友种子基金也随之坚定了发展方向：专注深度挖掘清华科技成果转化项目和校友创业项目，用资本的力量陪伴优秀校友创业成长、逐梦前行。

2021年，基金的负责人李竹希望我全职加入基金团队。那一刻，我心里满是忐忑与矛盾：一边是“我一个外行，真的能做好科创投资吗”的不安与顾虑，一边是

“为母校多做一点事、为硬科技事业添一份力”的责任与担当。最终，我给自己定了一个“半年之约”，暂停地产公司的工作，在2021年初，抱着试试看的心态，一头扎进科创投资这个全新的赛道。

那半年里，我几乎走遍了每一家被投资企业，听创业者讲述技术突破时的热血与兴奋，也听他们诉说商业化过程中的迷茫与焦虑；我尽力帮助被投资企业把先进技术转化为优质产品，打通商业化环节，实现从实验室到市场的跨越。我惊喜地发现：原来，我真的可以为这些年轻的科创者们起到桥梁与纽带的作用。“半年之约”结束后，我没有丝毫犹豫，全职加入水木校友种子基金，把助力校友科创、回报母校这件事踏踏实实地做下去。

这些年，基金始终定位于打造清华创业生态、建设清华投资生态圈，坚持广链接、重赋能。每周三雷打不动的清华创业项目路演，截至2026年5月已举办218期。让每一位清华创业者在起步之初，就知道去哪里找资金、找人才、找方向，不再孤军奋战。每周二的项目立项会，已举办189期。经过筛选的优质项目，能够与投委会直接交流，探讨融资策略、优化商业模式、对接优质资源，实现快速决策、高效赋能。坚持了11年的创业导论学分课，已经是学校TOP 5%的课程，这门课邀请了众多清华优秀创业者回到校园，给师弟师妹们分享创业路上踩过的坑。每季度的已投企业路演，已举办15期。每场吸引400至500位投资者参与，助力被投资企业获得再投资，加速成长步伐。我们定期组织分行业被投企业与产业集团、知名企业开展交流对接，助力达成合作、拓展市场。这些年，我们先后走访了多家知名企业，

为校友企业搭建起广阔的交流合作平台。这份坚持也让水木校友种子基金的影响力越来越大，吸引了越来越多的创业者、地方政府来找我们谈投资、聊合作。

2024年，遭遇资本寒冬，市场低迷、资金收紧，很多投资机构选择观望、收缩战线，但水木校友种子基金始终坚信高科技的未来，坚信清华的力量。2024年4月设立的基金当年就投资了38个项目，成功跻身行业活跃机构前十名，用实际行动实现了逆势成长，用坚守诠释了对我们清华、对硬科技的信心。

全心回归创投对我的体能、脑力是一个极大的挑战，能坚持下来必须感谢跑步，感谢“无体育，不清华”对我的深刻影响。

我最初开始跑步，是因为亚健康状态严重，一开始也只是断断续续地个人慢跑。2016年，我加入了微信“为祖国健康工作50年校友跑群”。入群之后，我被校友们的坚持深深感染。当我想要松懈、想要放弃的时候，校友们无声的坚持就是最好的鼓励与督促。跑群里校友的年龄跨度达40年，跑步成为彼此连接的纽带。和一群志同道合的校友相伴奔跑，才真正体会到一群人可以跑得更久、更远。



2026年校庆，杜艳（左4）与校友们合影

如今，全民健身热潮兴起，举办马拉松赛事能够吸引精英人才、汇聚发展活力，为地方经济发展注入动能。我们先后组织创业校友和跑友参与了多地的马拉松赛事。既参赛，也对接当地资源，搭建起校友与地方政府、企业之间的交流合作桥梁，实现多方共赢。

去年我们又发起1981级毕业四十周年跑步活动，历时45周，代表跨越45年。每周我们还邀请对应年份毕业和入学的校友一起奔跑。

马拉松需要耐得住起步的沉寂，扛得住中途的疲惫，抵得住放弃的念头，唯有一步一个脚印、坚定向前，才能抵达终点。做创投亦是如此，没有一蹴而就的成功，需要长远的眼光、足够的耐心、坚韧的定力，沉下心来陪伴企业成长，坚守长期价值，方能收获硕果。

半生已过，我的身份在变、赛道在变，但我与清华的缘分从未改变。从懵懂的求学者，到深耕行业的从业者，再到助力校友的创投人、奔跑路上的坚守者，每一段旅程都离不开清华精神的滋养，离不开校友同行的温暖。

一朝入清华，一生清华人。这片园子给予我的，不仅是青春的记忆、知识的滋养，更是刻进血脉的品格，是前行路上永不枯竭的力量。未来，我依旧会带着这份深厚的清华情缘，在创投路上坚守初心，助力更多校友实现科创梦想；在奔跑路上永不停歇，不负母校的期许；以微薄之力，践行清华人的使命与担当，与校友同心同行、携手共进。祝愿我们的母校蒸蒸日上、再创辉煌，祝愿师长、校友万事顺遂、幸福安康！