

讨论时没通过。我建议再讨论一次，结果又没通过。曾在香港进修和工作过并了解何美欢学术影响的王振民、王晨光提出强烈异议，王振民甚至为此痛哭。可惜当时他们两人还都不是博导，没有投票权。王大中校长知道后，经过调查研究，果断决定：聘任何美欢为清华大学教授。他给出的解释是，聘任教授是学校行为，法学院专家的意见作为参考，但不一定采纳。这件事后来还被她写进书里。何美欢来校后的实践证明，王校长的决定是正确的。何美欢在境内法学院中，第一个开出“普通法精要”课程，并推出崭新的教学方式。她在清华法学院工作八年，受到全院师生

的拥戴，被同学们誉为“全国最好的老师”。她病重在医院抢救期间，法学院同学和从各地赶来的校友站满医院大厅，焦急等待。她去世时，正值清华大学召开暑期干部会，全体参会人员起立为何美欢教授默哀。这在清华历史上是没有过的。北京大学党委常务副书记吴志攀教授在追思会上赞扬何美欢是“中国法学界的白求恩”。这件事充分证明了王大中校长的判断力和决策水平。

“一切真理都是具体的。”王大中是清华校训的人格化。我们赓续清华光荣传统、发扬清华精神，就应该向王大中校长学习。

2022年1月6日

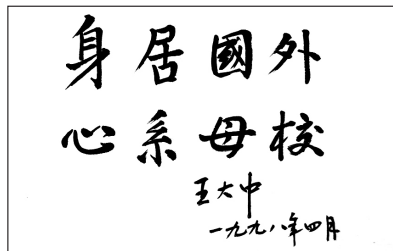
王大中校长的两个题词 ——恭贺王大中校长荣获国家最高科技奖

○李 军（1980级自动化）

因为疫情，2020年度国家科学技术奖的揭晓姗姗来迟。早就听说王大中校长有望获得国家最高科技奖的传闻，但看到正式官宣时，还是非常激动。白天，王校长获奖的新闻报道在手机朋友圈刷屏；晚上，难得提前守候在电视机旁，等待新闻联播，观看王校长受奖和发言的场景。王校长是自强不息、厚德载物的典范，获此殊荣，实至名归，是清华人共同的骄傲。

印象中最早接触王校长是在我服务于旧金山湾区清华校友会时。通常每年校庆前，两岸清华校长都会给校友们贺信。1998年筹备校庆活动时，我突发奇想，联系学校恳请王校长为北加州校友会题词。王校长绝少公开题词，但出于对海外校友

和国际交流的重视，欣然亲笔题写了“身居国外，心系母校”，令人惊喜之余深切体会到母校的厚望。我们十分珍惜王校长的题词，觉得它是给全体海外清华人的礼物，便特别把它发布到网站首页，与其他校友和校友会分享。在那之后，王校长因设立北美教育基金会TEFNA和考察产学



王校长为北加州校友会题词

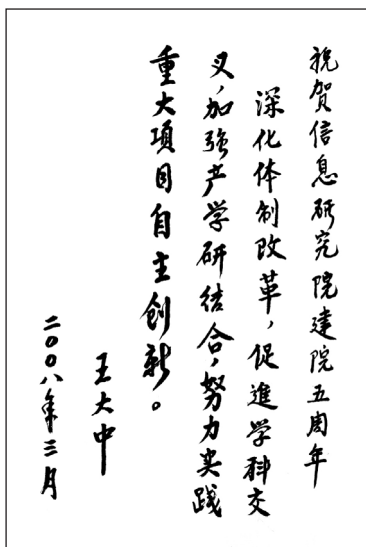
□ 荷花池

研合作，几次深入硅谷，我也有幸当面聆听教诲，受益匪浅。

王校长是位沉静的卓越领导者，对学生始终和蔼可亲、轻声细语，不露声色中尤显高屋建瓴、刚毅坚卓。印象最深的是他在与海外校友的温馨交流中，敏锐地感触到了海归大潮最初的冲动。经过调研分析后，他高瞻远瞩地亲力推动清华企业集团走出去，支持清华科技园引进来，在国内最早用一系列具体的措施架桥铺路，大举为海归造势，堪称众多校友立志海归、成功创业的引路人，也为学校的长远发展抓住了重要历史机遇。王校长给湾区校友会题词的原件，我一直珍藏，近日将和当年校友会的几份文件，一起献给清华校史馆，作为珍贵史料，永远温暖海外校友。

2003年，我受命于信息学院院长李衍达先生，回到母校任教，协助龚克副校长和王京、吴建平老师等创办信研院。当时学校正在召开第十五次科研工作讨论会，基于对大科学和大项目的共识，初步形成了设立一批横向交叉的研究院，与原有纵向学科体系“正交”，打造矩阵式新架构的设想。信研院作为实现这一设想的突击队，目标是打造信息学科群的跨院系大项目平台。王校长对此非常重视，多次与常务副校长何建坤等学校领导听取信息学院的专题汇报，慎重研究信研院的定位、模式和政策，有一次竟是在元宵节当天。据说，在王校长任内，信研院是学校批准建立的最后一个机构。

信研院的初创阶段虽然困难重重，但朝气蓬勃、充满活力，无线数字电视、3G中国标准和国产CPU研发等校企合作攻关热火朝天。那几年，我偶尔因参加讲席教授组活动等机会见到王校长，他总是



王大中校长为信息研究院五周年题词

亲切地垂询信研院发展情况，每每给予亲切鼓励。2008年，我提出请《新清华》为信研院五周年院庆发期专刊，但因为不合惯例，此事在已经排好版面后几乎夭折。这时，我们收到了王校长的题词，顾秉林校长也表示支持，终于打破僵局，成功出版。王校长“深化体制改革，促进学科交叉，加强产学研结合，努力实践重大项目自主创新”的亲笔嘱托，更是给了信研院创业团队巨大鼓舞。我在参与编写《清华时间简史——信息技术研究院》时，请办公室同事帮助，把这个题词的原件找了出来，这次将一并捐献给档案馆。

在最近这二三十年里我关注过的大学校长中，王大中校长和斯坦福的John Hennessy校长、伯克利的田长霖校长，是集科学家和教育家于一身，同为学术大师和杰出校长的楷模。他长校的十年，不但被公认为清华发展最好的时期之一，也对母校的长久精进持续发挥着深远影响。

2021年11月