

较为复杂的电控系统，有的项目相当简单，可以用作设计入门，大部分项目可以作为毕业设计选题参考。书稿得到机械工业出版社重视，列为“21世纪普通高等教育规划教材”，于2005年1月出版发行。随后贡克勤先生要求我们进行修订，我们又对该书内容进行了增删，2008年出了第二版，这是我们践行蒋校长“真刀真枪做毕业设计”的经验总结，相信该书对于培养应用型技术人才会有所帮助。

我从清华毕业后先在企业工作30年，随后转到高校任教，在20年的教师生涯中，我讲授过“电机与拖动”“电力电子技术”“电气控制与PLC应用”“电气

控制系统设计”等课程，先后主持编写了《电气控制与PLC应用》及《电气控制系统设计基础与范例》等两本教材，直到2012年才告别讲台，实现了“为祖国健康工作五十年”的目标，对此我感到十分欣慰。

回顾过往的岁月，我深深感到有幸进入清华让我受益终生。清华不仅给我们传播科学技术知识，还大力提倡体育运动增强体质，更重要的是培养我们具备“自强不息、厚德载物”的优良作风。有了德、智、体全面提升的基础，走上工作岗位之后就能够奋发进取，攻坚克难，尽心尽责，做好工作。

向汽车强国的目标迈进

○张书林（1965届自控）



张书林
学长

我于1959年进入清华大学自动控制系统504班学习。此时中国正处在社会变革和经济建设初期，作为一个刚开始步入成年的学生，我的思想懵懂而空白。进入清华学习，使我开始树立“又红又专”“祖国的需要就是我的志愿”“为祖国至少健康工作五十年”的爱国主义人生观，并深深扎根在我的心灵中。

我在清华学习6年，学到了全面而扎

实的专业基础理论知识，得到了具有极高学术造诣的钟士模、童诗白等教授认真而无私的专业知识传授。名师的教诲使我在几十年的工作中，一直保持着超群的多种专业工作能力和与时俱进的适应能力。

在清华学习期间，我还接受了学工、学农、学军的社会实践教育，不但赋予我爱国的情怀，也培养了我艰苦奋斗、吃苦耐劳的工作精神和生活态度。在清华学习期间，我们每天下午4点半以后，必须走出教室宿舍，到操场进行体育锻炼至少1小时，然后洗澡、晚餐、晚自习。这不但使我们养成良好的学习生活习惯，也让我们有了健康的体魄，进而为实现“为祖国健康工作五十年”的理想奠定了坚实基础。

几十年来，我在工作岗位上自强不息、

默默奉献，并顽强地经受了时代变迁的各种考验。如今我能为中国汽车工业发展作出一些积极的贡献，得到一些荣誉，完全是母校培养的结果。在清华求学的经历是我人生中最大的精神财富。如今我虽已步入耄耋之年，但在我的血管里仍然流淌着含有清华基因的血液，促使我仍然在为中国汽车工业发展发挥着余热。

1965年，我进入了汽车行业工作，一干就是数十年，经历了中国汽车工业从无到有、从小到大的发展历程。我1965年进入中国汽车工业总公司（前身为国家汽车局）系统、京津冀汽车工业联营公司的几个新建企业工作。那时，中国汽车基本处于从零起步、封闭发展的基础建设期。汽车“缺重少轻”，没有研发、制造技术，没有人才，没有装备，新建企业只能靠手工敲打仿造、改装各种汽车。那几年，我不辞辛苦地在石家庄、保定、邢台等地奔走，满怀激情地为新建企业做规划、搞设计、培养人才，梦想着有朝一日中国汽车工业能够像美国一样强大。那段时间我夜以继日地工作着，主要完成了“国内外专用汽车技术发展”调查报告，推动了我国专用车发展；还做过高等数学教师，对工农兵大学生进行专业技术培训；编写了《计算机及数控原理》《数控机床加工程序编写方法》等教材，培训了众多数控机床使用维修的技术人员。为工厂做过10千伏配电站建设和提高电网功率因数的供电设计；为保证轴类零部件的加工质量，为邢台红星汽车厂设计并制造了“磁力探伤机”和“高频热处理设备”“自动淬火机床”等专用设备。这些都是我凭借在清华学到的知识和艰苦奋斗的创业精神做出的成绩。

为表彰我不分昼夜为工厂基础设施建设出的贡献，1982年，京津冀汽车工业联营公司和邢台市分别为我颁发了“先进工作者”和“劳动模范”奖章。

1983年开始，我调入中国汽车工业总公司规划部工作。1985年我国汽车产业发展进入第七个五年计划，开始以引进技术消化吸收、合资、合作为主的发展方式，进入半封闭的发展阶段。我是中国汽车产业从“七五”到“十五”发展规划制订的主要参与者之一。“七五”到“九五”期间，我参加过一汽、东风、北汽等多个合资引进项目谈判及建设方案的考察制定；每年我主持为十多个重点整车建设项目和百余家重点零部件项目及海南试验场、中汽中心、清华、吉工大、武工院等科研机构、高等院校的汽车实验室建设项目，制订年度投资计划和国拨资金安排。

到20世纪90年代末，我代表行业主管部门，先后组织并主持了对一汽大众、上海大众、一汽丰田、东风雪铁龙、广州标致等合资轿车，北汽、南汽等轻型车和一汽3万辆红旗轿车先导工程、一汽重型载货车垂直换型、海南汽车实验场等十余个重点建设项目的国家级竣工验收。

1993年中汽总公司撤销，我进入国家机械工业部新组建的汽车工业司继续做行业工作，此时正值“八五”时期，我国自主品牌汽车企业开始兴起。我参加了1994年颁布的中国汽车工业第一部产业政策的制定工作，这个政策既规定了对外资股比的限制及国产化的要求，也规范了自主发展的方向。此间，我曾担任中汽总公司项目建设处处长、国家机械部汽车司副司长等职，并晋升为研究员级高级工程师。到20世纪末，中国汽车已基本形成

完整的产业格局，轿车工业从无到有，并开始从依赖合资合作向自主发展转变。这其中也凝聚着我的心血。

1998年，机械工业部撤销，改为国家机械工业局。我接受组织安排，从零资本起步、重新组建“中国汽车工业协会”。不到一年时间，我完成了中汽协会的章程和机构建设；建立了行业信息及产销统计职能；建立了行业自律机制和与相关机构合作发展机制；建立了国际联络机制等。从此开始，协会规定：协会的理事长要由汽车行业骨干企业负责人轮流担任，我被推举为新组建协会的第一任常务副理事长兼秘书长、党支部书记和法人代表。这段时间，我完成了新协会的组建，并为协会建立起应有的行业地位和发展权益，协助政府和企业做了大量工作，受到行业企业的一致好评。

2001年2月，我在国家机械工业局退休，退休后继续在协会任职，但没有薪酬。此时中国汽车发展已进入第十个五年计划。在开展协会工作的同时，我还组织了企业和专家研究汽车行业如何与时俱进，修订1994年颁布的《汽车工业产业政策》。在此基础上，我参加了2004年

颁布的第二部《汽车产业发展政策》的起草工作。新的产业政策除保留了对外资整车投资股比限制外，进一步取消了国产化要求和发动机外资股比限制，并为中国汽车产业自主发展提出更高要求；同时提出了支持发展新能源汽车的政策方向。它为我国汽车产业由小到大、到强的发展创造了政策环境。

2003年5月，我离开协会。此后，我曾担任过中国汽车技术研究中心和中国汽车工程学会的顾问，国家发展改革委、国家工业和信息化部等部委的特聘专家，以及中国国际工程咨询公司的汽车项目专家等多个职务。其间，受行业主管部门的委托，先后主持并完成了“中国汽车产业技术发展政策”“新能源汽车发展规划”等多个先导性课题研究，为国家制定一系列新时期发展政策和发展新能源汽车的战略决策提供了依据。2004—2007年我在中汽中心协助国家发改委和工信部主持汽车双加项目和专用车备案项目审查。2008—2009年受国家发改委邀请，我参加了《汽车产业振兴规划》研究制订。2014—2017年我协助国家发改委完成了“新建纯电动乘用车企业准入政策管理”的研究及相关

文件起草工作，并参加了对新建项目投资主体基本条件的审查。这些工作事关我国节能和新能源汽车的发展。在我国汽车产业从无到有、从小到大、从弱到强的发展历程中，我付出的努力得到业界肯定。2008年在纪念改革开放30年之际，汽车行业5个中介机构联合授予我“中国汽车工业杰出



2025年校庆日，1965届自控系（今计算机系）校友返校合影。中排左6为张书林学长

人物”的荣誉称号。

今天，中国已经成为世界最大的汽车生产国，汽车产业已从封闭半封闭、依赖、引进、合资、合作发展，进入到全面开放、依靠自主创新发展的新时代，并且正在按照国家的战略部署，快速而稳健地向汽车强国的目标迈进。2018年6月，我被中国科学院微电子研究所聘为战略发展顾问，为推动电子技术与汽车产业的深度融合，推广应用我国具有自主知识产权的智能网联汽车技术，而继续贡献智慧和力量。

在几十年的人生旅途中，让我始终难以忘怀的是母校对我的培育和激励。一路

走来，我对母校也充满了感激和思念。在清华学习的六年时间，不但是我人生中引以为傲的宝贵经历，更是我生活激情的动力来源。今年校庆，我们毕业60周年的自五部分同学再次相聚母校，大家都无比激动，感慨万千。我们风雨兼程、不畏艰辛地走完了最主要的人生旅途，大都为祖国健康地工作了50年以上。这是我们的光荣，也是母校的骄傲。谨以下面诗句表达我毕业60回家的心情：

一甲子，霜染鬓丝，初心不泯。母校情，永沐华章，自强不息。

同窗谊，陈酿流芳，人生至宝。忆往昔，峥嵘岁月，厚德载物。

兵班走进清华园

○陈贵民（1970级建工）



陈贵民学长近照

我是1970年进校的第一批工农兵学员，我们班是由陆、海、空三军在役35位军人组成的。我们学习的专业是因当时国际局势变化所设立的新专业，开始名称叫“防护工程”，班号“防0”。后因与我们系的房屋建筑工程专业简称“房0”同音，改为“地下建筑”专业，简称“地0”。我们主要学习应对发生核战争条件下的军事工

程防护。当年沿海许多城市的工厂、高校迁址四川等内地也是同样的历史原因，如清华绵阳分校的设立，都是当时国家备战的组成部分。我们专业后来的地2班—地6班，逐步转向民用城市防空工程，如城市地铁隧道工程等。

1974年毕业前夕，在建工系组织举办的毕业实习成果汇报展览中，我们班参加的两个实习项目——地下水封油库实习成果和使用计算机进行洞库结构设计成果得到好评，而我是参加洞库结构设计实习的一员。虽然已是五十多年前的事情，但每当和同学们回忆起那段紧张而快乐的时光，总有些工作片段的“小视频”在脑海中闪现。

1973年冬季，专业教研室为我们班联系选择的实习项目是地下洞体油库，分为