

贺旺：从震后废墟到希望的田野，他用实际行动勾勒美丽中国

► 本刊特约记者 洛文

从清华园的年轻学子到县城发展的开拓者，贺旺将专业所学融入时代需要，先后参与襄阳、绵阳等地城乡规划建设，在祖国中西部大地践行责任使命。从基层工作的“最后一公里”到政策前沿的“最初一公里”，他追随清华建筑哲匠吴良镛先生的愿景，把目光投向亿万农房建设，力求让乡村真正走向现代、宜居，“让人们诗意地栖居在大地上”。

“清华建筑人，应该有使命担当”

“母校是自己内心深处的一块净土，在这里能够理性、客观、独立、批判地思考这个纷繁的世界。”回顾清华求学的“两个八年”，贺旺认为母校带给他最宝贵的精神财富是独立思考的能力和求真务实的学术精神。

在清华读研期间的一次社会实践令贺旺记忆犹新。2002年暑假，他跟随清华大学建筑学院教授吴良镛先生团队，参与了济南“泉城特色风貌带”大明湖片区的规划设计。贺旺记忆中的吴良镛先生总是精神矍铄，他在现场

用钢笔绘制的草图能够非常精炼地表达设计思路，被同学们称为“大师草图”。

除了深厚的学术功底，给贺旺留下深刻印象的还有吴良镛先生和清华规划设计团队服务地方发展规划的赤诚之心。每一座城市的规划都有自己的特点和挑战，正如吴良镛先生所说“一把钥匙开一把锁”。济南名胜千佛山向北远眺有着“齐烟九点”的历史风貌，为了保护好济南城市景观视廊，吴良镛先生直言不讳地提出分区控制城市建筑高度的建议。针对一些高层建筑影响地下泉脉的状况，吴良镛先生也提出了意见。正是在专家学者和当地政府的共同努力下，近年来济南城市景观风貌有了高质量提升，大明湖片区焕然一新，地下泉脉也得到了很好的保护。

吴良镛先生针砭时弊、为服务地方建言献策的精神对贺旺产生了很大的影响。从梁思成到吴良镛，虽然时代在变迁，但清华建筑人独立思考、服务国家的精神一直都在。也正是在那一次社会实践中，贺旺第一次萌生了到地方工作



贺旺

1996年进入清华大学建筑学院学习，2001年、2004年分别获得建筑学学士和城市规划工学硕士。2014年攻读清华大学社科学院社会学在职博士，2022年获得社会学法学博士。汶川大地震发生时，他是中国城市规划设计院的规划师。2008年7月，作为中组部、团中央特殊选派到灾区服务的“博士服务团”成员之一，挂职北川羌族自治县副县长，任期一年。2009年9月-2020年2月，先后担任绵阳市城乡规划局局长、绵阳市人民政府政府副秘书长、市政府办党组成员、四川省梓潼县委副书记、县长。现任住房和城乡建设部村镇建设司农房建设管理处处长、一级调研员。

的想法。“清华建筑人应该有一种使命担当。”贺旺愿像先生们那样学以致用，在广阔天地有所作为。

把个人成长置于整个国家、社会发展中，这也是清华一直倡导的。毕业后，贺旺先后担任襄樊（现更名为襄阳）市城市规划管理局副书记、副局长（挂职），中国城市规划设计研究院规划师，希望自己在实践前沿和基层一线磨练意志，同时又能在专业技术岗位增长才干，早日成为一块名副其实的“红砖”。

从北川到绵阳， 激情燃烧的岁月

2008年“5·12”汶川地震发生后，贺旺主动请缨，作为中组部、团中央选派第九批“博士服务团”成员挂职北川县委常委、副县长，参与灾后重建工作，将在清华的所学所悟、以及在襄樊三年挂职积累的规划管理工作经验毫无保留地投入到北川新县城规划建设中。贺旺回忆：“灾后重建是一个极其特殊的历史事件。党中央、国务院高度重视，全国人民众志成城，各行业被充分调动，为受灾群众重建家园是所有人的共同信念，那段时间可以用‘激情燃烧的岁月’来形容。”

作为博士服务团成员，背靠住房和城乡建设部和中国城市规划设计研究院，贺旺要向灾后重建

提供技术和智力支持，组织协调规划设计团队开展新县城总体规划、城市设计、单体建筑方案征集、项目实施过程

中的技术把控等工作；作为挂职县委常委、副县长，贺旺还要协助做好乡镇和农房的恢复重建工作，对接山东援建方，使县里在短时间内有效承接来自外省的大量援建资金和项目。在这些工作中，贺旺发挥了“行政一技术”的桥梁纽带作用。同时，他还作为北川新县城规划的“新闻发言人”，设计建造了“板房规划展示馆”，在这里向世界报告北川新县城灾后重建的成就。2009年11月，央视《焦点访谈》栏目播出了“北川来了博士团”，专题介绍了博士服务团典型代表贺旺在北川开展的工作。

此次北川挂职，不是常态下对基层的体验或者锻炼，而是临危受命，真刀真枪地参与到灾后重建工作中。在当地党委政府、山东援建方、以中规院为代表的全国51家甲级规划设计团队的共同努力下，北川仅仅用了18个月的时间，就在一片农田之上建设



2008年9月，贺旺（右2）在北川县禹里镇老街和中规院同事开展灾后重建调研访谈

起一座崭新的新县城，成为城建工程标志、抗震精神标志、文化遗产标志。贺旺也被授予中央和国家机关“青年五四奖章”和四川省灾后重建先进个人。

在北川重建完成以后，贺旺以其出色的工作成绩、扎实的专业素养受到了绵阳地方政府高度认可和再三挽留。2010年底，贺旺调任绵阳市城乡规划局副书记、副局长，2011年9月正式担任绵阳市城乡规划局党组书记、局长。贺旺抱着一个简单的想法：总结北川重建经验，服务绵阳科技城市建设发展，发挥一个专业技术干部应有的作用。

作为国务院批复的唯一国家科技城，绵阳聚集了中国工程物理研究院（简称“九院”）、中国空气动力研究与发展中心、中国燃气涡轮研究所、长虹集团、九洲集团等一大批国防科研院所和军工企业，是我国重要的国防军工科研基地和电子信息产业基



北川新县城“巴拿恰”羌族特色步行街

地。贺旺围绕绵阳国家科技城建设中心任务，组织编制绵阳城市空间发展战略和绵阳城市总体规划，突出绵阳山水城市特色，推进科技城新区建设，牵头科技城会展中心、科技城创新中心等重大项目的规划建设。

针对当时绵阳部分企业在旧城盲目提高容积率造成人居环境品质下降、城市交通和基础设施压力日益不堪重负的问题，贺旺大刀阔斧地出台绵阳市城市规划管理技术规定，严格执行住宅设计国家标准，实行土地拍卖规划条件和技术管理规定双重约束，严格控制旧城改造容积率，守住人居环境品质底线，优化旧城新区人口分布，推动绵阳房地产市场健康可持续发展。

贺旺还针对绵阳“三线”军工历史文化资源禀赋，提出了保护绵阳工业遗产的建议。“跃进路聚集着许多军工企业，朝阳厂则是中国兵器工业集团一个老厂

区，这些都是绵阳非常宝贵的遗产，我们把这些街区和厂房完整保护起来，作为历史风貌街区和工业遗址公园。”贺旺主持编制了绵阳历史文化名城保护规划、历史风貌街区保护规划。在他的积极推动下，绵阳市人大常委会作出了加强历史文化街区保护和园林绿地开放空间保护的决议。凭借着“功成不必在我，功成必定有我”的信念和对城乡规划、美好人居的执着追求，他的努力让绵阳的城乡规划开启了一个新篇章。

从“最后一公里”到“最初一公里”

2016年，贺旺担任梓潼县委副书记、县长。从专业技术干部到区县主官，对贺旺来说是一个较大的转型。贺旺表示：“之前多是从专业技术角度思考问题，而主政一方，心中要有大局，要处理好局部和整体的关系。”

梓潼县是丘区农业县，区位条件并不占优。“县域经济发展还是要立足自身的资源禀赋，走差异化、特色化发展道路。我们探索出一条‘文旅兴县、农业富县、工业强县、绿色发展’的道路。”基于此，县里重点发展生态农业，实现“蜜柚+生猪”种养结合、生态循环，并立足农业基础大力发展食品加工和生物医药产业。同时，梓潼拥有七曲山国家级风景名胜区和“两弹城”（九院总部旧址），生态环境良好、自然风光秀丽，积极发展文旅产业。近年来，梓潼县域经济实现新突破，38万人的小县，地区生产总值跨越了200亿元。

贺旺发挥专业特长，强调科学规划引领，打造精品县城。在梓潼县“两弹城”中，有邓稼先等一批老科学家的旧居，保存得非常完整、建筑类型非常多样。贺旺加大对“两弹城”的整体保护力度，成功申报国家重点文物保护单位和



近处是中国建筑设计研究院有限公司崔恺院士工作室设计的四川两弹一星干部学院，远处是香港华艺设计顾问（深圳）有限公司和信息产业电子第十一设计研究院设计的绵阳两弹城博物馆和航天科技馆（摄影师：战长恒）

第二批工业遗产，邀请中国工程院崔恺院士团队，完成了四川两弹一星干部学院建筑设计，在尊重“两弹城”历史建筑的基础上妥善处理“新旧”关系，建设红色研学基地。在任期间，贺旺牵头打造了东辰国际学校、文化体育中心等多个建筑精品，提出并推动“潼江河谷”城乡融合发展示范区和“百里潼江风光带”。梓潼城乡建设面貌发生了巨大变化，在当地有口皆碑。

2020年，根据工作需要，贺旺调任住房城乡建设部村镇司农房处处长。贺旺认为，如果说地方工作是一个“面”，那么行业管理工作则是一条“线”，线的一头连着党中央，另一头连着亿万群众。“经过普查，中国有2.8亿栋农村住宅，每一项政策都

和亿万农户息息相关，直接影响着乡村振兴和中国式现代化的成色。”他深知，国家政策落到基层、服务百姓，需要解决“最后一公里”的问题，但是政策制定是否符合实际、具有可操作性，这需要解决政策“最初一公里”的问题。这不仅是对专业技术知识的考验，也是基层经验、行政能力和工作作风的体现。

贺旺围绕着农村危房改造、农房质量安全提升、现代宜居农房建设三项重点，致力于做好“保基本、守底线、提品质、建机制”的工作。在他和同事们的努力推动下，2024年国办转发了住房城乡建设部等5部门《关于加强农村房屋建设管理的指导意见》，这是新时期农房建设管理综合性、

纲领性文件，让农房建设有了更加清晰明确的遵循。

从“最后一公里”的基层实践走到“最初一公里”的政策制定，贺旺的视野更为宽广，也愈发认识到城乡一体化的重要意义。“应当培育发展高质量的农村建筑市场，完善农村自建房设计、建造、运维全生命周期的市场服务体系。当前，要实事求是、因地制宜做好农房设计图集编制、乡村建设工匠培训与管理等工作，但是终极目标应当是促进建筑市场供给、流通、消费、监管、技术标准城乡一体化。”在贺旺的愿景中，城市和乡村可以存在生活方式的差异，但城市和农村的房子在质量安全水平、居住品质、建设监管上不应有高下之分。他追随着吴良镛先生的理想“让人们诗意般、画意般地栖居在大地上”，推动政策从根本上提升农房建设的安全性和宜居性，保护传承乡土文化，最终实现“有城乡之差而无城乡之别”、和而和同、各美其美的理想境界。

贺旺称自己是一个坚定的“理想主义者”，“学以致用、积极入世、知行合一、敢做敢为”是他多年来的座右铭。从清华到基层，从地方政府到中央部委，尽管经历了多层次多维度的角色转变，他始终用行动回应着国家和人民的需要。他相信，唯有把个人成长融入时代的洪流，才能真正无愧于使命，实现自身价值。