

# 龙楼人的乡情：打造海南侨乡的一叶名片

▶ 本刊特约记者 清仁

“中华大地多名楼，黄鹤岳阳古来隆。一箭冲射出龙楼，飞龙在天世界抖！”

林明迅喜爱作诗，这是他咏颂家乡海南文昌龙楼镇飞龙村的一首诗。

作为乡村建设总顾问，林明迅这样介绍自己的家乡：龙楼并非一座楼，而是位于中国南海明珠海南岛最东端铜鼓岭脚下的一个小镇，飞龙村则是龙楼镇与铜鼓岭之间的一个溪流环绕、椰林掩映的村庄。

2016年6月25日，随着长征七号运载火箭在龙楼腾空升起，这座位于中国著名侨乡文昌的“航天小镇”一朝扬名海内外。“文昌卫星发射中心是中国最具观赏性的发射中心，一年四季都可以观看发射，世界各地的人们蜂拥而至，为一睹火箭升天的壮观场面。‘龙楼’的本义是神仙居住的地方，而‘飞龙在天’是《易经》中的上上卦。我们的家乡本来居偏地遥，但名字起得好，所以今天幸逢大展宏图的机遇。”林明迅在接受记者采访时表示。

## 穷则独善其身， 达则兼济天下

文理兼备的林明迅于上世纪

### 林明迅

1984年考入水利系，获清华大学水利系和中文系双学位，美国特拉华大学经济学硕士，加拿大毅伟商学院MBA，著有《英语谈判制胜十三篇》。



90年代从清华大学毕业，世纪之交之际远赴北美攻读工商管理（MBA）学位，学成后一直从事管理咨询方面的工作。如今，他回到家乡，盛赞家乡日新月异的多方发展，也乐意尽自己的一份力量，通过踏踏实实的实际行动带动周边的村民们一起建设美丽乡村，享受美好生活。

林明迅常常把“从我做起，从现在做起”这句话挂在嘴边，不介意从小事做起，重视通过对“细节”的完善去达到更大的目标。例如，他锲而不舍地用一年半的时间成功劝说村民们彻底改掉在居室周围随地乱扔烟头的毛病，由此改变大家的卫生习惯和环保意识，从零突破，以点带面，

让更多的村民深入理解和乐意参加国家的文明乡村建设。

社会学里的“破窗理论”（Broken Windows Theory）认为，如果环境里有一个破败的现象得不到及时修复或改正的话，会引发更多的破败，使环境更加恶化。因为人们认为，既然这个环境已经有缺陷而没人在乎了，再增加一个缺陷也不妨。比如，房子上有个窗户的玻璃破了很久没人管，那么有人就会把这房子上其他的窗户玻璃也打破，甚至登堂入室偷窃。同理，如果一个房子的周围到处是烟头和垃圾，邻居或访客也会随处乱扔烟头和垃圾，进入一个恶性循环；而如果另一个房子的四周环境干净整洁，人们

就会不忍心乱丢东西，从而使这里的清洁环境更易保持，进入一个良性循环。我们在建设干净美丽的环境时，就应该首先修补这个显要的“破窗”，使人们从心理上和行动上自觉地不给环境添乱加脏，让维护进入一个良性的循环。

俗话说：“江山易改，本性难移。”能够使人们改掉一个长期的陋习的确是一个了不起的成就，而“从我做起，从现在做起”正是上世纪八十年代初由清华学生喊出的口号，立即得到全国青年人的强烈响应，这其中包含的务实和奉献精神，一直鼓舞和鞭策着林明迅这个当年的清华学生会宣传干部“为善不分大小，遇事撸袖就干”。

“为祖国健康工作50年”的理念已经成为林明迅一条坚实的人生哲理和实践原则，无论何时何地，只要有机会，他就要把重视体育的精神付诸行动，在自己坚持锻炼的同时，鼓励人们强身健体，帮助社区创造和谐氛围。他说：“集体参加的体育活动是一种非常有效的社交渠道，也是一种极其良好的团建（团队建设）方式。”3年前，当他计划为村里搞建设时，面对村里有些人质疑和消极的态度，他果断召集村里的年轻人（首先是那些排球爱好者），组建一个充满热情和争相奉献的团队，一起为村里建球

场、搭戏台、修道路等等，出钱出力，改造乡村，升级环境，以积极的态度和显著的成果感召全村，使更多的人很快加入这个公益活动，其中包括村里几乎所有已出嫁外地的女儿们，引起一番轰动，带动一方公益，邻近的村庄也受到了鼓舞，搞起了同样的建设。

都没等球场完全建好，球迷们已经迫不及待一试身手。有了场地和球赛，村里的赌博现象立即大幅减少，节假日特别是春节热闹有趣多了。已经多次组织过全镇村际比赛，开赛时，男女老少把球场围得水泄不通，加油欢呼的声音响彻云霄，在田里干活的人和在山坡上放牛的人都扔下了手中的活，急急赶来观看。许多“足不出户”的老者也拄着拐杖出来了，而且相谈甚欢。一个小小的球场，彻底改变了村民们的业余生活和消遣方式，提振了全村的精神风貌和感情交流。

水电工程建筑专业出身的林明迅对“环境改造”十分在行，他随后把目光和精力转向带动住宅小环境的联合改造和升级，在自家和其四周邻居的住宅周边土地上搞环绕式硬化路面和活动场地，修造统一的地下排水系统，进行有序的植树和绿化，为大家做示范。

搞经济和搞工程的都明白，在任何项目上，预算总是有限的，

建设总是超预算的。就拿美丽乡村建设来说，政府不可能有足够的拨款使每一个乡村的建设都一步到位，很多村庄都只是修建村里的主干道，各家各户通往主干道的仍是土泥路，而海南是多雨和台风天气，经常连日暴雨，水土流失严重，道路泥泞不堪，环境潮湿杂乱。所以，在村民房子周围进行道路和场地硬化至关重要，这关系到人们日常生活的舒适和卫生，也关系到全村整体的文明建设。

对此，林明迅专门研究和比较过硬化和铺草两个方案，还到美国各地、地中海一带和中美洲各国考察过。在房子四周种上草坪，维护起来相当麻烦，既要时常浇水，又要按时割草，当风把周围落叶吹到草地上，打扫起来非常费时费力，而且草地还藏蚊虫，滋扰严重。别小看这个邻居几户小社区的建设，如果在海南全省推广开来，其带来的各种好处和效益，不下千亿。

在他的帮助下，几户邻居携起手来，把大家的清洁、排水和绿化进行统一规划和建设，既防止了水土流失，又加强了邻里间的合作和互动，使清洁更省力，环境更美丽，各家更得利。村民宅的周围一般都是泥地，早年各家自盖房子时都没有协调和规划好，配套环境几乎没有。硬化、排水和绿化联合搞起来后可以省



龙楼环境改造前（左）后（右）

掉三分之二的清洁成本，几户人家一起总共花个三五万块钱就可以把环境大大改善。

当地有关专家在考察了飞龙村新农村建设后也认为，这种模式投入小，效益高，不仅改变了乡民们的生活和投资观念，也为乡村的文明和环境建设开了条新路子，值得推广。

## 人生的价值在于建设

林明迅说：“清华的校训教导我们要自强不息，自强的意思，就包括主动自找门路或出路，而不只是一味地等待帮助或救援。所以，我们在生活和工作中，在面对问题和挑战的时候，总是首先积极主动地去寻找最优的解决方案。作为‘工程师摇篮’的毕业生，我们的任务和使命就是解决具体问题的，这既是我们的专长，也是我们的人生价值所在。”

在发动募捐的时候，林明迅多方求助，四处寻帮，说服很多外地的友人和企业捐赠，努力营

造一个大家事大家办的氛围，以便鼓励乡亲们踊跃参与公益活动。在这个过程中所发生的管理费，交通费和接待费，他都自掏腰包，不报销，也不上榜。当与本村不相关的人士和公司都热烈地支持这项公益的时候，村里的消极分子们就没有理由反对了。这样，舆论向好，民心向齐，公益活动进入了一个良性循环，各项工作得以顺利开展。

在农村搞公益建设，最难的部分是劝说村民让地或让树。经历过征地补偿的村民，都认识到寸土就是寸金，一棵苗就是一块宝，期待着将来受赔更多，所以不愿意当下让出土地和树木供公益建设。提高赔偿金也不是好的办法，一是会使工程超预算，二是会引起其他村民的不满。考虑再三，林明迅决定对“钉子户”采用进行思想工作等多种方法，打亲情、友情和乡情牌，晓以大义，倾听他们的诉求，并帮助其解决与村集体或邻居遗留的一些问题，

比如“钉子户”自认为受到过不公平对待，而且和村干部一起承诺将来保证保护其合法权益并满足其合理要求，“多顾茅庐”，用真诚的心意和态度去感化他们，取得他们的理想和信任，最后公平愉快地解决问题。

当小社区环境建设完工后，市里和镇里的领导都多次带人来视察，给予高度的肯定和评价，并将其作为美丽乡村建设的样板工程，向各村推广。市政协委员也来考察，将这个成功经验作为提案，在政协会议上宣讲推荐。

为了推广经验，吸引更多的热心人士参与飞龙村的新农村建设，林明迅利用各种社会组织 and 关系，比如同学会和同乡会等，著文拍照，通过互联网和讨论会等，在外出人员和侨居亲友中广泛宣传这个小区环境建设的理念和经验，使所有在乡村新建的房屋，都加建了这个工程。他还经常邀请和热情接待很多慕名而来的访客，包括在这短访或长住



的外省人士，真诚而热心地向他们解释和推介这个解决方案，希望它能在神州大地上落地生根，展枝开叶。

只要有机会，林明迅便不厌其烦地给乡亲们灌输这个观念：周围环境是能使房屋大幅增值的一个部分，是生活方便、清洁和幸福的一个基本保证。在鼓动和指导小社区搞这样的建设时，他总是注意帮助他们推举一个理念坚定和乐于奉献的挑头人。邻居中必须有一个带头人，才能组织好这样的公共建设。

### 栽下梧桐树，自有凤凰来

海南文昌这几年经济发展很快，当地的两位主要领导都是清华校友，勤政务实，有魄力、有远见。龙楼镇的发展更是有目共睹，产业多元化，高科技翩然起步，清洁和环保建设完善，越来越多的外地人来这里颐养，同时也有各方面的人才流入和商家进驻。走在这个只有两万多常住人口的小镇上，你可以轻易找到全国各地方的特色餐馆，其中包括清真食品，还有国际美食。今年7月份火箭发射当天，龙楼一下子涌入了五十万来自四面八方的游客，那场面真是“连衽成帷，挥汗成雨”，全文昌境内的酒店都爆满了。文昌发射中心正在扩建，将来还要更频繁地发射商业火箭，

就算每次发射有一百万人来观看，全国十四亿人，轮一回都要一百年以上。为迎接这样的机遇和满足如此的需求，龙楼正在加紧相应的设施建设和管理升级，在食品加工、特色旅游、建康养生、科普教育、科研基地和现代管理诸多方面开疆拓土，齐头并进。

林明迅认为，随着海南自贸港和文昌发射中心的带动，家乡的未来前途无量。各国的旅客、企业家都会来到龙楼旅行或投资。此外，随着科技进步，旅行航时将大幅缩短，海外同胞往来海南将更加方便，会有更多人回乡参与建设和发展。当实现人民币国际化以后，从资产管理多样化和分散风险方面考虑，海外华人拥有人民币资产也是一种安全可靠的投资理财选项。

在美国生活20多年，“龙楼四宝”，即鲍鱼、龙虾、海胆和海白（蛤蜊），总是林明迅心中念念不忘的家乡美食。林明迅自豪地说：“世界上有雄山的地方很多，有雨水的地方也不少，但同时拥有雄山雨水的地方凤毛麟角，而我们龙楼，就有幸坐拥好山好水好海产。在千里如雪的绵平沙滩上，峻挺奇伟的铜鼓岭拔地而起，遮住斜阳，挡住碧波，给龙楼四宝提供了一个平静舒适的生长环境，其丰富多样的食物链，洁净流畅的海水，和岸石叠嶂、沟洞无数的水下世界，使性好穴

居和食性广泛的鲍鱼、龙虾和海胆安居乐长。这海域出产的海鲜，当然举世无双！”回到家乡的他感受着浓浓的家乡味和家乡情，挥之不去，历久弥新。

阳光和美食，不仅是吸引游客到访文昌的原因，也是吸引人才和乡亲回乡投资和创业的动力。区区60万人口的文昌市，却拥有120万散居在世界各地的华侨。正像市名所显示的，文昌人有重教好文的传统。林明迅经常赋诗写文，宣讲鼓噪，在多种媒体上发声，歌颂家乡翻天覆地的变化和无限光明的前景，鼓励大家回乡省亲和定居。逢年过节时则利用校友会、同乡会和商会等平台，组织大家欢聚畅议，为家乡的发展添火加薪。文昌市政府这两年大规模向海内外广揽人才，在各行各业重要的位置上任用五湖四海的贤能。文昌市是中国科技进步的先进城市，中国科学院等一大批世界著名的研究机构和高科技企业争相进驻文昌，既给当地的科技发展水平注入了活力，又给海内外贤才提供了一展雄风的难得机会。

如今，林明迅每天仍自发性地忙于文明乡村建设工作。“我们每天都需要健康踏实地生活，如果能做一点细微的工作，给身边的人带来生活上向好的变化，我就感到非常有价值。”林明迅说。