

1990年回国后，王传英被任命为中国核工业总公司科技委副主任及中国核学会第三届理事会秘书长，直到1999年70岁才正式退休。

“叫孩子的妈妈来”

王传英在20世纪70年代就获得了科技特殊贡献津贴。2024年，他又获得了中核集团颁发的我国第一颗原子弹爆炸成功60周年纪念章。

有一次，在提名推荐院士时，评委们在讨论中疑惑，王传英到底是行政领导、高工、专家，还是外交官？结论是：都是，也都不是。我想，他应该是那种为核

工业默默耕耘的老黄牛。他服从组织分配，是一名工作认真积极而毫无怨言的好党员。

王传英热爱生活，平时注意锻炼身体，曾爬过香山鬼见愁，到玉渊潭公园划过手桨船，到紫竹院公园穿过竹林漫步。生病以后，他每天坐轮椅到院内晒太阳时，还一定要下轮椅推着走几步。

去世前，王传英在医院对护工说：“叫孩子的妈妈来。”我好不容易等到次日下午医院探视时间才赶到病房。王传英看见我后笑得如婴儿般甜美。他用手摸了摸我的胳膊，但已经不会说话了。然后，他闭上眼睛安静地走了。

（转自“中国核工业”，2025年11月28日）

钱锡康：清华精神的具象化

○李树勤（1970届水利）

钱锡康老师匆匆地走了。

他甚至没有给我们去医院探视的时间，更没有留给我们作最后一次告别的机会——他捐献了眼角膜和遗体，彻底为党和人民献身了。留给我们的只是由衷的敬



2009年，钱锡康老师（左3）、李树勤老师（右3）赴河南上蔡县文楼村看望魏华伟校友（左2）

佩和无尽的思念。

如果对钱锡康老师做个评价，我认为将他的一生概括为“清华精神的具象化”，是最合适不过了。因为具象化比文字表述更鲜活、更打动人。站在我们面前的钱锡康老师，是一位具体的、典型的、给人以深刻教育和启迪的清华人的形象。这就是“榜样的力量是无穷的”道理。

钱锡康老师1953年考入清华时，恰逢蒋南翔校长刚刚主校清华。从当学生到毕业后做教师、干部，他经历了蒋校长领导清华整整14年的全过程。可以说，他的成长成才就是蒋南翔教育思想的人格化。

首先，他是“又红又专”的典型。他入学不到三年，就在蒋校长创立的学生政治辅导员制度的培养下，在政治思想上登上了“第三层楼”，成为一名光荣的共产

□ 怀念师友

党员。同时学习成绩优异，做到又红又专。毕业时获得“优良毕业生”奖状，这在当年的清华毕业生中属于凤毛麟角。

其次，他是“听党指挥”的战士。1953年，蒋南翔校长首次对即将走上工作岗位的清华毕业生语重心长地嘱咐了两句话。第一句是“无欲则刚”，第二句是“当仁不让”。蒋校长对第一句话的解释是：“如果没有与国家、人民的利益相违背的个人打算，全心全意地为人民服务，那么，工作热情就会高，动力就会大，就能勇于克服困难，就会坚强。”对第二句话的解释是：“凡是对革命、对人民有益的事，凡是革命所需做的工作，我们就要坚决地全力以赴去做；对于工作，勇于负责，不断改进，争取尽量多做并且帮助别人，在工作上，绝不退让、落后。”作为蒋校长的学生，钱锡康老师不但记住了老校长的教导，而且一生身体力行，做到了极致。

他1958年毕业留校工作，先是在教研组搞了三年业务，然后调到学校党委办公室做资料工作；1969年至1971年先后在基建处和江西鲤鱼洲农场劳动锻炼；1971年又回到校党委办公室工作；1976年调回土木系从事教学工作；1978年又调回校机关，先后担任校长办公室副主任、主任；1984年至1998年任后勤党委书记（其间曾任校党委委员）；1998年调到校友总会工作，担任《清华校友通讯》主编，直至2007年（其间于2001年办理退休手续），离开主编岗位后继续在校友总会从

事校友成长规律研究至2015年。在历时半个多世纪的职业生涯中，面对如此频繁的工作变动，他都做到了“无欲则刚”“当仁不让”。有人曾为他“惋惜”说，凭他的聪明才智和专业素养，如果不去搞党政工作，一定会成为杰出的学术带头人，甚至可能成为院士。他自己是怎么看的呢？在退休前的一次干部会上，他说：“回想自己的一生，工作多次变动，现在即将在后勤工作岗位上退休。自己从未想过是否吃亏。因为我深深体会到，自己所从事的每一项工作，即使全身心投入进去，都未必能做好。就拿后勤工作来说，涉及全校几万名师生的生活、健康和安全，深感责任重大，必须全力以赴。即使这样，还常常战战兢兢、如履薄冰，力不从心。何谈大材小用？”他这些话在给法学院学生讲党课回答学生如何进行人生规划问题时也说过。学生们感到震撼，心灵受到很大触动。

他对工作的满腔热忱和精益求精，更令人叹为观止。他领导后勤工作期间，率先在全国提出了高校后勤“优质服务，服



参加法学院第十三次党建研讨会人员合影。前排右5为钱锡康、右6为林炎志

务育人”的思想，得到全国高校的认可和推广。在清华，则要做到对每一位学生都关心到位。清华食堂中控室每天都能统计出学生的用餐情况。有一次统计发现，有一位本科生，一个月吃了90顿饭，只花了80元钱，这引起了钱锡康老师的注意。到底是什么情况？他派人向该学生所在的系做调查。发现该学生虽来自贫困地区，但学校已给他最高的助学金，而且他学习成绩优秀还获得较高的奖学金，生活上应该没有问题。到底是什么原因？于是就找这个学生谈话。没想到这个学生回答说：

“我已经生活得很好了，每天都吃大白馒头，简直是天天过年。这样的生活，我的弟弟妹妹们连想都不敢想。”问：“你的钱都用在哪儿了？”答：“寄回家去供弟弟妹妹上学了。”听到这些，钱锡康老师流下了眼泪。后勤党委当即决定，将学校给学生食堂的补贴，重点向低价位菜肴倾斜，让几角钱的菜里也有肉，以此来改善贫困生的伙食。从这件具体的小事上，足以看出钱锡康老师对工作极端负责的态度和对学生的深厚感情。

老骥伏枥，壮心不已。钱锡康老师晚年不忘师责，时刻关心青年人的成长，“不用扬鞭自奋蹄”，仍然活跃在人才培养的第一线。他应法学院多个学生党支部的邀请，每年都为学生党支部讲党课。他结合自己的成长经历和学校实际，给学生讲理想、讲信念、讲人生，被学生誉为“人生导师”，把他当作法学院老师中的一员。他经常应邀出席法学院每年一度的“学生党建工作研讨会”，跟学生平等讨论党建理论和实践问题。为使复建不久的法学院师生更多地了解清华大学的历史和精神文化传统，他将《清华校友通讯》发

放到每个学生班。为此，法学院为支持《清华校友通讯》编辑部，决定由院里全额购买刊物发给每一位本科生。他跟法学院的许多学生结下了深厚的友谊。学生有些不愿公开的秘密也愿意向他倾诉。不少学生毕业后还常回校看望他。为把校友工作做深做细，2006年，年届70岁的钱老师，和法学院校友分会的同志一起，赴四川、重庆、深圳等地走访和看望校友。回校后写出报告向校党委主要负责同志汇报，提出工作建议。他十分牵挂在河南艾滋病村当村官的法学院校友魏华伟。2009年，已经73岁的钱老师在法学院同志的陪同下，赴河南上蔡县文楼村看望了魏华伟校友。

钱锡康老师是传承清华光荣传统和优秀文化的楷模。古稀之年，反而成为他著述的高峰期。他和同事先后编辑出版了《峥嵘岁月——解放战争时期清华校友足迹》《平凡彰显伟大——全国劳模中的清华人》《人民公仆》《理工结合 又红又专——清华大学工程物理系人才培养纪实》《何东昌纪念文集》等书籍，影响深远。为此，他不断加强学习，努力“充电”。他是学校老同志学习组中出了名的学习积极分子，一直坚持按时出席，积极准备，认真发言。即使后来腿脚不便，也由老伴推着轮椅接送他参加学习。他学习党中央重要精神和文件，认真到刨根问底、咬文嚼字的程度，令人折服。

“春蚕到死丝方尽”。我们的好师长、好榜样钱锡康老师虽离我们而去，但他给我们留下了无比宝贵的精神财富。清华精神正是由一个又一个、一代又一代的“钱锡康”通过不懈奋斗铸成的。她将生生不息，不断发扬光大，直到永远。

钱锡康老师千古！