

院做手术，治疗十余年，让这个孩子从不能自理康复到几乎能像健全人一样生活。他最关心村里孩子们的读书问题。因有不少家庭孩子比较多、经济困难，他就常年资助这些孩子，直至他们毕业。如今，他资助过的孩子遍布全国各行各业，有医护人员、警察、教育工作者、公司职员等，他们用双手创造着幸福的生活。2026年1月26日陆老师的告别仪式上，一位来自莫旗东沟子乡受他资助到大学毕业的女孩子，代表乡亲们向陆致成老师致谢和告别。她的发言感人至深，让在场吊唁的人

们为之动容落泪。若不是她说出这些，可能很多人，包括他的老师、同学、学生、同事和朋友们，都不知道陆老师为东沟子乡村民们做的善事。

尽管更多的人称呼陆致成老师为陆总经理、陆总裁、陆董事长，而在我们学生心中，他永远是初心不改、温厚如山的陆致成老师。

师恩如灯，精神长存。先生的风骨与教诲，早已根植心底，照引前路。我辈必承先生之志，勤勉笃行，以赤诚之心奋进前行，以报国之行不负师望。

钱锡康老师，您就是这样的人

○黄文辉 解红岩

钱锡康老师离开我们已经有一段时间了。他的离去，使我们失去了一位可亲可敬的老师，一位无比信赖的长辈。每每提起钱老师，我们都难以抑制眼角不停滑落的泪水。在追思钱老师的时间里，我们的内心一直都在思考，钱老师是怎样的一个人，我们为什么那么怀念他？

亲力亲为 精益求精

1998年，62岁的钱老师从后勤党委书记岗位退居二线，来到校友总会，担任《清华校友通讯》主编。说是主编，只是比“光杆司令”稍好一些，因为当时校友总会的工作人员加起来也只有五六位。钱老师二话不说，撸起袖子干起来，从组稿、编辑、画版、校对、跑印刷厂，他一个人干几个人的活。当时，《清华校友通讯》编辑还有即将交接工作的周家恣老师，总会其他同志也协助做一些工作。虽

然当时印刷企业已经实现了激光照排，但是计算机作为日常办公工具还没有普及，改稿、编稿主要依靠手写。钱老师编辑的稿子总是密密麻麻一排排洒脱的小字、工工整整一大摞，颇有一名工程师做专业设计的范儿。

在如今电脑普及的时代，编辑“画版



2008年9月，《清华校友通讯》编辑部钱锡康（左2）、黄文辉（左1）、解红岩（右1）访问处置唐家山堰塞湖的水利部总工程师刘宁校友

□ 怀念师友

式”这个环节已经不存在了。那时画版式像是抄一本书，需要将一本书的标题、正文在版面占有的位置、行数，以及插入的照片尺寸1:1画在版式纸上，版式纸上一个小方格代表排一个字。编辑在画版式的时候还会进行二次编辑，也就是根据版面情况删改文字长短、调整照片尺寸，使得版面排齐。因为经常加班加点，做的又是精细活儿，导致用眼过度，钱老师几次患眼部神经麻痹，一只眼皮抬不起来，走路时看物体都是双影。好在钱老师有毅力，乐观自信，坚持针灸，最终恢复了视力。

2000年之后，随着校友工作的发展，也基于保护钱老师眼睛的考虑，校友总会陆续安排了我俩协助钱老师从事一些编辑工作。上班的时候，钱老师全身心投入工作，他常常为自己的高效率而满足开心。下班后，他在校园中遇到工字厅的领导和院系的同志，谈论沟通的也是工作。他常常对我们说，看一个人工作的好坏，不能只是看他上班在干什么，更要看他8小时之外干什么、想什么。

校友访谈 融入主流

钱老师是一个勇敢的开拓者。20世纪八九十年代的社会大背景是出国潮、学生就业实行双向选择。关于“清华大学优秀毕业生都出国了”的负面言论，对学校造成很大压力。钱老师急学校所急，带领我们开始了探索。他以很高的政治站位和卓越的领导才能带领我们一帮人，将校友工作提升到一个新的高度，开拓出一片校友工作的新天地。先是通过走访15个工科院系，请各院系领导介绍毕业生的整体情况，并搜集到数百名优秀校友的数据资料。学校领导对这项工作高度重视，多次

对我们报送的调查报告作出批示，还专门听取了校友访谈工作汇报。随后，钱老师带领我们到全国各地，走访了50多个城市，访谈了400多位1977级以后入学的优秀校友，了解清华学子在改革开放年代的成长道路。我们撰写了一批各行各业优秀校友事迹文稿，先后在《清华校友通讯》《新清华》《清华人》、清华新闻网、清华校友网、《中国青年科技》等媒体上刊登，在校内外产生了很好的影响。

在这些工作的基础上，钱老师又牵头先后组织邀请了20多位优秀校友在毕业典礼上演讲，协同有关单位邀请优秀校友返校作报告，进行就业引导，支持我们编辑出版《优秀校友演讲集萃》等书籍发给在校本科和研究生新生。钱老师自己也活跃在学生党建工作讲台上，一直到85岁高龄。现在利用校友资源开展育人工作，在学校已经遍地开花，钱老师功不可没。因为以上工作的贡献，“校友总会校友采访组”获得2004年度清华大学先进集体。关于这一段工作，钱老师曾形象地比喻说：“我们做工作要像原子核链式反应，一件事情做过去，遍地开花产生一系列成果。”他自己对这一段经历非常满意，说在校友总会工作的17年是他一生成果最丰富、身心最愉快的岁月。

言传身教 人生导师

在钱老师身边工作过的人都会发现，钱老师是一个特别有激情、有感染力的人，和他一起工作，你会不知不觉在他的引领和感召下，紧随着他的脚步向前。钱老师在校友总会工作17年间，我们有十多年都是在钱老师领导下编辑《清华校友通讯》《校友文稿资料选编》，以及《峥嵘

岁月——解放战争时期清华校友足迹》等系列校友书籍，钱老师是引领我们走上事业道路的恩师。

在工作中，钱老师言传身教，潜移默化，一点一滴地影响着我们。在走访校友的过程中，钱老师既是指挥员，也是战斗员，更是后勤部长。每一次他带队走访校友，从走访单位和校友的选择、采访线路的规划，钱老师都亲力亲为，细致周到。在走访校友的五六年间，钱老师老当益壮，一个人扮演多个角色：和校友们座谈交流时，钱老师可以是会议的主持人，也可以是代表学校鼓励校友们扎根基层、建功立业的母校领导、老师。在采访校友的过程中，钱老师的问题最多、也问得最仔细，像一个谦虚好问的学生。我们的采访常常是持续一天，分上午、下午、晚上三个单位时间，日程排得满满的。

还记得2005年8月末，借第九次校友工作会议在四川成都举行的机会，中午大会主要议程刚刚结束，下午他就带领我们在成都的四川水利勘测设计院召开了小型校友座谈会，晚上又立即乘火车奔赴攀枝花市。

随后走访了二滩水电站、攀枝花钢铁集团的校友。在回北京30余小时的绿皮火车上，我们买好了餐食，用充足的时间讨论了校友访谈内容的整理和撰写，旅程虽漫长但也非常充实。

70岁左右的年纪，钱老师保持着饱满的精神状态，常常令校友们赞叹。回到学校后，钱老师又亲自撰写人物专访，将给校友们拍的照片挑选影印后邮寄给他们。钱老师常常说：“见过面，深入交谈过，再将照片寄过去，交情不一样。”

难以忘记我们业务有一些进步的时候，钱老师那赞许的眼神。难以忘记采访文稿经他修改得到提升时，自己内心的喜悦。在走遍祖国大江南北、走访校友的日子里，我们和钱老师一起，为挖掘到优秀校友的典型而激动，为校友们“耐得住寂寞，抵得住诱惑，在国家主流战场扎下根，为国家社会作出贡献”的事迹而心潮澎湃。在一个个撰写稿件的夜晚，我们的心和校友们的心靠得更近，并通过笔端与他们同频共振。

正是通过这几年深入扎实的工作，我们的业务能力得到很大提升。我们掌握了大量一手资料和优秀校友信息，了解到包括工物、化工、水利等多个院系校友们从事行业领域特点，增长了多个专业的知识。与校内就业中心、学生部、研工部等单位建立起良好的合作关系，为后续工作的进一步深入开展奠定了良好的基础，也为我们后来主持《清华校友通讯》编辑部工作打下坚实的基础，至今仍受益无穷。

从90年代到校友总会工作至今已经三十余年，和钱老师在一起工



2008年9月，祝贺钱锡康老师（前排右4）健康工作50年留影

□ 怀念师友

作的时光，是我们学习提高最快、收获最多、成果最丰硕的时期。跟随钱老师“从游”，我们提高了认识，学到了工作的方法，近距离看到了一个真正清华人的模样，一位老共产党员对教育事业的热爱和忠诚。钱老师一直是我们学习的楷模和榜样。

春风化雨 永远怀念

钱锡康老师逝世后，校友总会举行了追思会，公众号在第一时间推送了钱老师逝世的消息，报道了钱老师一生奉献清华、为学校发展作出贡献的事迹，在广大师生和校友中引起很大反响。大家纷纷留言追忆钱老师生前与自己的交往、对自己的教诲，表达对他的深切缅怀之情。

中文系赵丽明教授写道：“惊悉钱先生仙逝，沉痛哀悼。1988年我博士毕业后来清华就职，在古代汉语课上发现教室后面坐着一位老同志，以为是教务处来听课的。下课后老同志笑着对我说，他叫钱锡康，来补补课。以后几乎每堂课都来。后来利用相关课程作业，我带学生做清华口述史，路上遇见，钱先生满面春风地说，这件事做得好！每次路上见到钱先生，总是充满阳光，亲切鼓励。全面看了钱先生生平事迹，更加感到这是一位真正的清华人，钱先生一路走好。”

中国工程院院士、北京市建筑设计研究院有限公司顾问总建筑师马国馨说：

“钱锡康老师作为校友总会的理事，是学校与校友之间交流联系的桥梁，我在多年与钱锡康学长的交往中，从他身上学习到很多东西，也从他身上感受到母校对校友的关怀和支持，体会到母校的温暖。”

甘肃校友会原秘书长赵宝生说：“忘

不了钱老师来甘肃采访校友时和校友欢聚的情景，忘不了钱老师那爽朗的笑声，忘不了钱老师充满阳光的身影，忘不了钱老师为清华、为校友所做的点点滴滴！永远怀念您——我们的好老师。”

工物系党委书记曾志教授说：“钱老师突然去世，觉得很悲痛。我之前听过他讲系史，有激情、有情怀、有内涵，发人深省。今年我给新生讲党课，就参考钱老师等编著的《理工结合，又红又专——清华大学工程物理系建系60周年人才培养纪实》，收获巨大。这本书细节丰富、史料翔实，里面记录的许多人与事，现在已成绝唱了。作为工物后人，非常感谢钱老师为系里记录下的历史。老人家一路走好！”

航天航空学院党委原书记庄茁教授说：“缅怀钱老师，在航院初创的几年，他热心关注航院的发展和我本人的工作，积极推荐航院的优秀毕业生回母校汇报交流，支持我们‘入主流、有特色、上水平’的发展理念，不为名利，做了许多具体实际的工作。对钱老师的离世深表痛心！永远地怀念他！”

时任就业指导中心主任张超老师说：“我刚工作的时候，参加机关研讨会，钱老师给我们讲怎么有为、小事中的大意义，历历在目。后来作为校友总会理事，经常参加校友活动，与钱老师有很多交流。钱老师身上有老一辈清华人普遍的优秀品质，淡泊名利、充满热情、工作严谨细致、善于调查研究，一辈子奉献给清华，无怨无悔。前几年校庆时他已经年届耄耋，仍然坚持参加很多活动，依旧思维敏捷，侃侃而谈。钱锡康老师千古！”

中国社会科学院大学教师高迎爽说：

“看过公号推送里钱老师编写的这些书，我了解了清华历史，理解了清华精神，深受其感染。如果说我在清华的工作和研究中有所收获的话，在校友总会工作过的那段时间，《校友通讯》编辑部钱老师以及各位老师都对我影响特别大，这种精神的感染与传承力量是无穷的。”

郑伟校友说：“还记得刚工作时候，您带着我们整理校友访谈资料，娓娓道来校友们在一线的生动故事和对清华精神的深刻理解。这些都成为滋养我们成长的精神养分，永远怀念您，钱老师！”

一位不知名读者留言：“象牙塔中的

平凡人，不平凡的奉献火热的心，生时无我为育人，去时捐遗不留痕。祝老人家一路走好，化作星辰耀中华！”

钱老师就是这样一个人：一位纯粹的君子，他把自己的爱献给了清华以及与他相遇的每一个人。

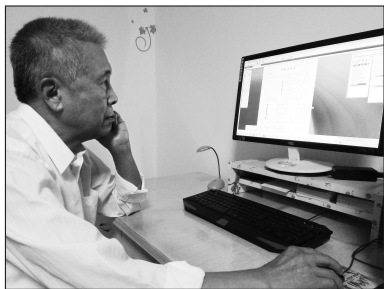
文章最后，请允许我们用清华校友总会原秘书长郭樑同志的悼词结束本文：

悼钱锡康恩师

一生情系清华园，深耕校友通讯间。
清华学子入主流，校友平台再著鞭。
音容宛在心头驻，泪洒杏坛忆哲贤。
奉献精神长不朽，美名永共校友传。

弦歌声声送虞淙 ——缅怀虞淙专场音乐会追记

○诸葛镇（1961届动力）



虞淙学长在创作歌曲

1月17日，上海校友会举办了2026新年音乐会。音乐会的第一篇章《虞淙作品专场》，是清华大学上海校友会艺术团悼念虞淙学长的专场演出。悠悠的口琴声和艺术团朗诵组的诗朗诵《飘落一曲送虞淙》[蒲明书（1965届数力）创作]开启了专场音乐会的帷幕。这场演出是在精心筹

备和紧张排练数月后，艺术团全体成员对虞淙学长发自内心的深切缅怀！虞淙夫人曹惠君（1969届工化）亲临音乐会，让我们倍感亲切。

虞淙学长（1968届无线电）于2025年9月30日在上海不幸病逝，享年80岁。虞淙学长生于1945年4月，从小喜欢音乐，小时候早上还没起床就开始唱歌，做作业时还要听着音乐。进清华后报名参加了清华学生文艺社团合唱队，他说自己是“挥动着科技和音乐两个翅膀”，“理工男做起了音乐梦”。他擅长作曲和指挥，在校时即指挥了清华学生规模宏大的《毛主席诗词大合唱》，并在北京、天津演出十多场，好评如潮。

1968年毕业后，他被分配到辽宁锦