

后，能源领域出现了很多新的议题，所有专业背景的人都站在了新的同一起跑线上。像氢能、储能这样的新课题、硬骨头，就被领导尝试性地交到“素质高、学得快”的清华人手中。当我连续做成几个项目后，信任逐步建立起来，我的工作内容得以一步步拓展到碳排放、油气转型、企业战略等主责主业上。未来，配合着中石化的转型发展，我还会探索智慧园区、能碳管理等新领域。

我曾一度以为自己是“背叛”了社会学、“转行”去了能源行业。但仔细回想，这些年我推进工作的方法、思考问题的范式，从来都没有超出过社科所学。在高度分工的现代社会，大开大合和精益求精没有优劣之分，冲锋陷阵和运筹帷幄也

没有高下之别，社科学院从来就未有限定过我们应该从事哪种职业，只是教导我们要秉承“社会情怀、科学精神”。背靠学院的培养和托举，我们有理由更自信、更自由、更勇敢，对这个世界多一分好奇、多一分热爱，给自己的生活多一点热情、多一种可能。

少年负壮气，奋烈自有时。在本科毕业十周年之际，在职业生涯起步阶段，我想我守住了清华人自强不息、厚德载物的品德操守。希望在下一个十年，在为祖国健康工作的漫长五十载中，愿我和千千万万个清华同路人，都能永葆赤诚、无畏的少年心性，选择投身强国建设、民族复兴的康庄大道，尽情绽放无愧于清华、无愧于年华的多彩人生。

## 在木薯地里找到另一种成长

○胡 帅（2015级博，生命科学）

从2015年9月到2022年9月，我在园子里度过了整整七年，开展植物学基础科学研究。在校园内，“自强不息、厚德载物”“行胜于言”等校训校风标语总在不经意间映入眼帘，也逐渐植根于我的内心。七年的学习让我的见识、能力、格局等各方面都上了一层楼，清华人的家国情怀更成为我人生最宝贵的精神财富。

“到祖国和人民最需要的地方发光发热”，是习近平总书记对广大青年的嘱咐，也是清华对学子的期望。2022年10月清华博后出站，我来到祖国最南端的海南省，入职中国热带农业科学院（以下简称“热科院”）热带生物技术研究所以，开展非洲人民主粮——木薯的耐贮存研究。我

致力于将学到的理论知识指导具体农业生产，为建设海南自贸港和打造国家热带农业科学中心尽绵薄之力。

### 到祖国和人民最需要的地方 发光发热

找工作是走出校园面对的第一件人生大事，面对第一份工作我格外慎重，处在初入社会的迷茫中，担心因选择错误而浪费光阴。

困惑的阴霾最终被总书记的殷切嘱托所化解。我其实在很早之前就开始谋划人生、设定目标，希望在科研之路上勇攀高峰。无奈发现自己能力有限，努力了很久第一步也没迈出去，甚至一度抑郁。

一天我和爱人聊天，她一针见血：不妨放下自负，去感受真实的世界。我久久不能平复：读了那么多年的书，只想着靠走“学术精英”的路子证明自己优秀，难道我是被自负操控而变得思维受限了？不断的反思让我想起了毛主席在我老家浏阳搞秋收起义，攻打长沙失败后确定了“农村包围城市”的救国救党路线，也想起了习近平总书记嘱咐的“到祖国和人民最需要的地方发光发热”。我豁然开朗：去那些还没有太多人关注到的重要领域，到祖国需要的地方去“发光发热”。我开始对自己的人生有了较为清晰的认知。

机遇和信息也同样重要。虽然我在职业规划上想得比较清楚了，但在很长一段时间内都没找到合适的机会。直到有一天导师谢道昕老师从海南开会回来，和我们聊天说：海南在搞自由贸易港建设，三亚的崖州湾科技城在打造南繁育种和深海科技高地，发展前景广阔。

这番话触动了我，我立即在网上查找崖州湾科技城的相关资料。经查阅了解到，2022年4月习近平总书记在崖州湾科技城考察时强调“中国人的饭碗要牢牢端在自己手中，就必须把种子牢牢攥在自己手里”。我进一步了解发现，南繁能大幅度缩短夏季作物的育种周期，中国70%以上的作物新品种都经过了南繁培育。我国正在推进建设南繁硅谷，崖州湾科技城是这里的“大脑”。同时，包括热科院在内的超过19家高校和科研机构入驻崖州湾科技城，在这边搞育种研究占尽“天时地利人和”，我所学的植物学知识在崖州湾科技城可以派得上用场。

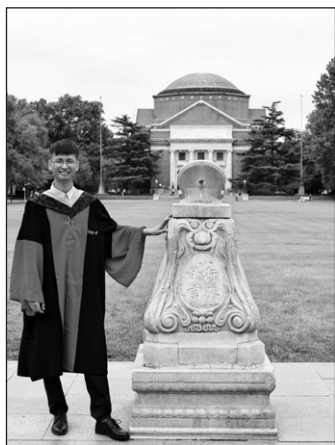
我向导师表达了想去崖州湾科技城的想法后，他推荐我和热科院的郭安平老师

联系了解情况。从郭老师那里我了解到，热科院致力于“打造国家热带农业科学中心”，这是2018年习近平总书记亲自部署的。去崖州湾科技城实地了解热科院的情况后，我发现热带农业非常适合自己，便选择进入热科院工作。

### 要将自己的命运同国家民族命运 紧紧联系在一起

来到海南后，我找到了实实在在的获得感：一是海南自贸港和热科院有极大的发展空间，为青年科研人员提供了充分的保障；二是我找到了能够把专业应用到实践的研究方向，每天的工作都充满动力。

在热科院，青年人可以享受到各层次的人才政策，包括“海南自由贸易港高层次人才”“中国热带农业科学院高层次引进人才”“崖州湾科技城高层次人才”等，这些人才政策互不冲突，相互叠加。我在崖州湾科技城这个“面朝大海，春暖花开”的地方安了家。职业发展上，海南自贸港和热科院也给予青年最大支持，无论是科研经费还是职称评审都向青年科研人员倾斜。我个人也在入职两年后



二〇二〇年八月，胡帅  
博士研究生毕业留影



胡帅与木薯

晋升为研究员。院人才工作处的老师对我们说：要保障青年人才在没有职称评审等外部压力下享受科研，释放出应有的创造力，以更好的状态为热带农业事业奋斗。

在海南自贸港和热科院平台及政策的支撑下，我们实验室建设越来越完善，并在木薯采后变质腐烂分子机制和解决方案上取得了突破。

木薯，又称淀粉之王，是非洲等地区人民的主粮，也是淀粉的主要原材料。我国是最大的木薯淀粉消费国，其需求量还在逐年快速增加。然而，木薯块根在采挖后2~3天内快速发生生理性变质，随后产生病理性腐烂，这导致木薯产量大量损失，严重威胁以木薯为主粮的国家地区的粮食安全，并极大限制了木薯产业发展。由于发生机制不明和防治策略缺乏，木薯采后变质腐烂问题已成为世界性难题，甚至有国外学者在研究30多年后论断木薯采后变质腐烂防治是无解的。

我们从先前在清华做拟南芥研究基础中发现了木薯变质腐烂的发生新机制，并针对性研发了多个有效措施预防木薯采后变质腐烂。后续，我们期待能让木薯采后

贮存超过1个月，且贮存方法是安全低价的。

扎根海南自贸港和南繁热土，我更加深刻领会了习近平总书记在清华的嘱托：

“要将自己的命运与国家民族命运紧紧联系在一起”，也开始理解他在建校110周年之际给我们的勉励“立大志、明大德、成大才、担大任”的重要内涵。总书记的教诲和母校的熏陶所种下的种子悄然在我心中发芽，我也将这份宝贵的收获分享给学生们。

### 功成不必在我，功成必定有我

在海南生活工作两年多后，我再阅读《海南自由贸易港建设总体方案》，感受到字字句句掷地有声，因为自贸港正在快速发展，我们也正在见证重大历史的发生。

近年来，在农业农村部、海南省的大力支持下，热科院获批牵头建设我国热带作物研究领域唯一的全国重点实验室——热带作物生物育种全国重点实验室；在国家自然科学基金委的支持下，新增热带作物领域“C1313热带作物学”二级学科代码、7个研究方向。这些举措对推动热带农业学科发展和优秀人才培养、加快高水平热带农业科技自立自强、加速打造国家热带农业科学中心具有深远意义。工作两年后，我深刻感受到，热科院的战略定位和发展前景之大远超我的预期，能将自己所学知识服务热带农业更是一件幸事。

2025年是海南自由贸易港封关的关键之年，也是国家热带农业科学中心打造的腾飞之年。“功成不必在我，功成必定有我”，期待大家也能来海南，来中国热带农业科学院，在海南自贸港这片祖国需要的地方，争取至少为祖国健康工作50年！