

校友会是校友有组织的大家庭

■ 郝玉林

校友会究竟是做什么的？它存在的意义及其价值是什么？笔者结合几年来校友会工作的实践，对这个问题进行了一些思考，供商榷。

一、校友会是学校教育延伸的平台，也是校友联系母校、回馈母校的载体。

学校的主要的产品是学生，学生到了社会就成为校友。一个学校的价值不在于它培养出多少硕士、博士，而是看它的学生为祖国、为社会、为人类作出多大的贡献。一百多年来，清华源源不断地培养和造就出兴业大师、一流的科学家和优秀的领导人，为祖国的建设和改革事业发挥了很大作用，也为人类文明进步贡献了人才和知识。

校友在社会上奋斗的成就，除了依赖于在校期间学到的知识、能力、素质和个人的努力之外，还需要学校长期的有意识的引导、支持和帮助。因此，对学校而言，学生毕业走向社会，并不意味着学校教育的完结，而是另一个开始；而对学生而言，在学校除了学好专业知识外，通过在学校学习、生活的多年“浸润”，学校的“精

神基因”已经潜移默化地深深植入到学生的“体内”，并逐步升华为“母校情结”，这种“母校情结”并不因为毕业而终结，而是刚刚开始。因此，作为一个校友，不辜负学校的培养，在努力为社会作贡献的同时，要不断地感恩母校、回馈母校、支持母校的发展，这是情结所致、天经地义的事情。

学生毕业后走向了社会，就如同太空中的繁星，漫无边际。学校需要一个渠道和这些校友保持着经常性地联系。而学生到了社会上，在世界各地、各行各业打拼，就像一滴滴水

汇入到茫茫大海，校友们也需要一个平台来把大家凝聚起来，需要一座桥梁来维系和母校的联系和情感。因此，校友会就应运而生了！校友会所肩负的这种平台、桥梁和纽带作用，有其鲜明的特色和意义。

清华历来不仅注重学生的培养、教育的质量，更注重对学生未来走向的引导。近年来，清华有针对性地与各部委、各省市签订了人才培养合作协议，不仅有力地支持了地方经济建设的发展，而且也将优秀的学生定向输送到边疆和祖国需要的地方，“扶上马、送一程”，



陈念念院士参加2013年来津工作新校友座谈会

这是促进学生成长成才的一个有力举措。因此,从这个意义讲,校友会是学校关爱校友、校友回馈母校的产物。它首先是学校的事,其次才是校友的事。

天津校友会在这几年的发展中,强调校友会要弘扬清华精神,传承清华最宝贵的精神基因,时刻不忘校训,永远不忘清华情,并以此为基础,不断打造校友会的文化体系,不断引导校友做一名合格的“清华人”。这是校友会必须坚持的大政方针。

二、校友会是凝聚校友的平台,是为校友提供增值服务的载体。

如果没有一个平台把校友组织起来,即便是在一个城市工作甚至在一个单位工作,大家有可能都不认识,更不用说把校友凝聚起来,再为社会作一些贡献。因此,只有最大限度地在校友组织起来,才能谈得上为校友服务,这是校友会承担的第一个重要责任。

天津校友会从1981年成立时间起,就把当时的3000多位校友逐个联络起来,编制了校友通讯录。30余年来,校友会理事会几经更替,校友通讯录也几经更新,畅通了校友之间的联系,方便了一系列校友活动的开展。近年来,为了便于活动,校友会把数千名校友按属性分别编入高新区分部、河北工大分部、青年分部、企业家分部、天大南大分部、理化院海委分部、滨海新区分部、MBA分部、

行业协会分部、老校友工作委员会、美院分会、高端研究院分会等12个分支机构,通过这种形式,紧紧地在校友凝聚起来。天津校友会还提前与即将来津工作的毕业生联系,让他们深切感受到,在他们即将工作的地方,有学校的组织在等候着他们的到来。他们到岗后,天津校友会每年都组织迎接新校友座谈会,并将其编入校友会的各个组织机构中,让他们感受到校友会这个大家庭的温暖。同时,如果校友在工作、生活中遇到困难,校友会一定要力所能及地给予帮助。

为校友服务,这是校友会的基本责任和使命。近几年来,天津校友会为此做了大量的工作,将对校友的服务真正落到实处。比如,坚持每年举办青年校友联谊活动和座谈会,解决青年校友生活和工作中可能遇到的困难,帮助他们在岗位上成长。再如,为了解决组织老校友活动难的问题,专门成立了“老校友工作委员会”,规定了活动的时间和形式,组织了符合老校友特点的活动。除了为校友做好服务之外,天津校友会还把这种服务延伸,强调为校友的企业和单位服务也是天津校友会的重要职责,几年来,也为校友企业办了几件实实在在的事,得到校友的大力肯定。这种增值服务得益于校友之间的信任成本低、办事效率高,是一种独特的载体。这样在积极稳妥、规避风险的

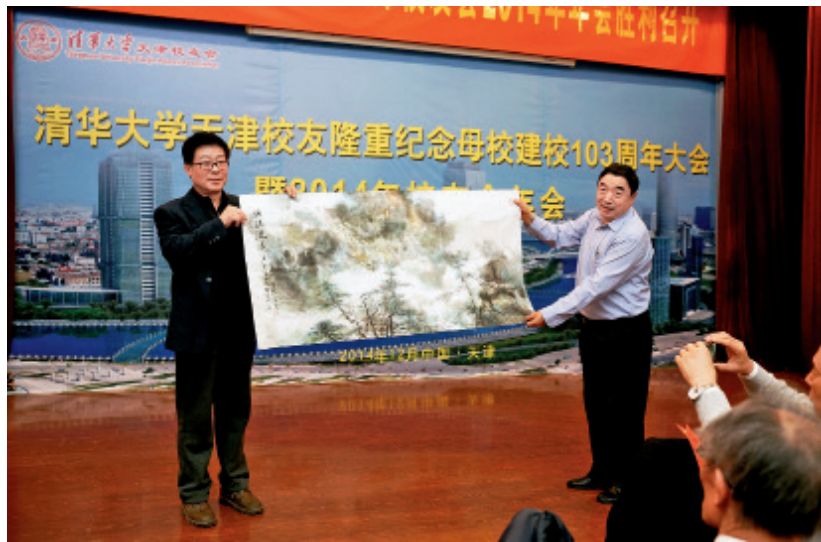
前提下,既支持了校友的发展,也促进了校友会的发展。

服务母校是感恩母校、回馈母校的重要体现。几年来,天津校友会把协助母校招生作为校友会的“规定动作”,组织校友按照清华天津招生组的要求参与招生宣传活动,为天津招生组的报考咨询工作提供后勤保障,与天津招生组共同组织新生征文,今年又尝试设立新生校友导师和奖学金等,各种措施不断改进完善,得到学校的大力肯定。天津校友会还认真组织年度捐款;认真组织校庆期间的京剧演出、羽毛球比赛等活动;支持母校企业在天津的发展……只有把服务母校作为校友会的神圣职责,校友会才有存在的价值!

服务地方社会经济发展,是校友会宗旨的落脚点。经济建设是我们国家的中心工作,发展是主旋律。校友会必须紧扣时代脉搏、融入时代大潮,为地方社会经济发展作贡献。只有这样,校友会才是有源之水、有本之木,才能立得住、站得牢。几年来,天津校友会在支持母校企业、校友企业发展的过程中,积极与地方政府、地方企业合作,在支持它们发展的同时,也促进了校友会的发展,提高了校友会的知名度。这不是经验,而是一条促进校友会发展的必由之路。

三、校友会是校友的一个组织,是一个有规范的大家庭。

校友会应有章程、有制度,



2014年天津校友会年会

校友加入校友会就要遵守校友会的规章制度,必须有“组织”观念,按照规章要求,按时交纳会费,自觉维护校友会的声誉,认真完成校友会交付的工作任务。

当然,校友加入校友会,每个人都有不同的想法、看法,校友会要以广大校友的利益为基点,尽可能为校友多办事。但是,作为一个团体、一个组织,就要有自身的规矩,正所谓“没有规矩不成方圆”,只有这样才能使校友会正常运转,才能更好地为校友服务。

天津校友会这几年来狠抓校友会秩序的规范,制定了一整套规章制度,也形成了一系列“规定动作”,使校友会的工作不断步入管理规范化、活动有序化的状态,使校友感到校友会这个“组织”是事事有准则、处处有章法的,是“靠谱”的。

作为一个校友,除了工作、生活之外,的确需要一个不受功利关系限制的公共空间来发挥自己的“余热”。在这个空间里,校友的关系是自由和平等的,它没有职场的上下等级意识,也没有家庭里各种角色的束缚,校友可以把真正的自己释放出来,这对社会、国家、个人都是有益的。天津校友会致力于将校友会打造成校友快乐的“第三空间”,这个定位符合校友会发展方向。为了这个目标,天津校友会制定明确的发展思路,这就是“以弘扬清华精神和打造天津校友会优秀文化为引导,实施‘五、四、三、二、一、一、一’工程,不断推动校友会工作迈上新台阶”。

弘扬清华精神和打造先进的校友会文化是方向,是引领。通过“五个依托”(依托一些高层人物、精英人士、精干力量、合作伙伴、强大基地),使校

友会有了根基,发展有了力量;通过“四个建设”(组织、思想与文化、制度与作风、平台建设),壮大了校友会的队伍,规范校友会的工作,使校友会得到高质量发展;通过“三个服务”(服务校友、母校、天津社会经济发展),使校友会各项工作不断迈上了新台阶;从而,实现了“两个集聚”(即集合了校友资助,凝聚了校友的力量,集合了校友的智慧,凝聚校友的爱心);通过强调“大家都要为校友会办事”的这样一个“原则”,校友自觉维护校友会的权益,剔除了杂音,保持了校友会的纯洁;经过这几年的发展,天津校友会也基本实现了“自力更生、自给自足”这样“一个目标”,经济实力不断增强;现在,校友会上下正在满怀信心,奔向“把校友会建成校友快乐的校友之家”这样“一个愿景”。

总之,校友会不是简单地把校友聚在一起,搞一些毫无目的、不着边际的各种活动,也不是仅仅只照顾个别人的私利,而是把它作为校友教育的延伸平台,继续用清华精神和符合校友会特点的先进文化,引导校友为社会作贡献,把它打造成校友快乐的“第三空间”。这就如同盖一座高楼大厦一样,要明确方向、做好设计、打好基础、不断建设,才能到达新的高度。☞

(作者为清华大学天津校友会秘书长)