欧德蒙：智能硬件浪潮下的追梦之旅

——记第二届清华“校长杯”铜奖项目 欧德蒙智能硬件梦工厂团队

■ 学生记者 舒 洁

项目名称：欧德蒙智能硬件梦工厂

项目简介：欧德蒙科技是一家专注于提供智能硬件产品孵化及云数据服务的创新型公司，旨在利用自动化智能硬件开发平台帮助企业开发智能硬件，为客户提供“all in one”的一站式服务。企业和开发者可以在线选择所需的硬件方案，通过 DIY 的方式自动生成配套的软件产品，并可以选择欧德蒙自主研发的核心算法深度挖掘数据的价值，从而大大降低智能产品研发的周期和成本。自成立至今，已获得千万级投资。公司现已服务包括中国人寿、唯品会、香港宇航集团在内的数十家企业，建立了良好的行业声誉，销售额数百万元。

团队核心成员所在院系：计算机科学与技术系

欧德蒙产品之一：智能硬件平台

欧德蒙产品之二：平台生成的软硬件

智能手机，智能手环，智能家电……当越来越多曾经熟悉的事物，摇身一变成为智能的高科技产品，逐渐在生活中普及开时，所有人都不得不承认，智能化的大潮正在席卷而来。

2013 年，全球智能硬件数量连续呈指数级增长，大量企业涌入智能硬件领域。以深圳为例，2014 年，深圳智能硬件企业的数量增加了 45%。

这股浪潮犹如魔法，而认定未来趋势的欧德蒙团队，则毅然加入其中，选择成为魔法师中的一员，用手中的魔法棒，为传统设备插上智能的翅膀。

这一切，都在欧德蒙智能硬件梦工厂中探索和实现。

发挥特长 为传统企业注入智能能力

“让天下没有难做的智能硬件”，这是欧德蒙团队喊出的口号。简单地说，智能硬件就是对传统设备进行升级改造，使其拥有智能化的功能，改造对象既可以是手表、电器等电子设备，也可以是杯子、门锁等非电子设备。

从某种程度上说，生活中的一切事物都是潜在的智能设备。而无论智能设备是何种形式，具有何种功能，其智能化的本质是一样的。相比于传统设备，智能设备的核心在于拥有通信功能，可以进行数据的采集和传输。基于这些数据，实现深度的运算和分析，为用户和企业带来额外的信息和价值。

而智能设备的这种独特之处，刚好是欧德蒙团队的专长。由于核心成员主要是清华大学计算机系博士，数据通信和分析都属于专业领域范畴。用团队核心成员之一、清华大学计算机系 2009 级博士明中行的话说，“发现自己擅长和不擅长的，将擅长的部分抽取出来做得很精，然后将其以工具的形式，提供给想做智能硬件的传统设备商。”

这样一来，专注于擅长领域使团队优势得以集中凸显。与此同时，一种新的商业模式也就此形成。

对传统企业进行改造升级，为其提供智能硬件产品的孵化和云数据服务，这是欧德蒙团队提供的产品服务。这种商业模式颇具创新性，目前少有人做。明中行将它与 50 年前 IBM 推广计算机的商业模式进行类比。“当时的信息化就是把

传统的生产方式改成计算机控制的方式，IBM 则为当时的企业提供了计算的能力。而今天，我们希望为传统企业注入智能的能力。”

理清思路 从失败中总结商业模式

然而，清楚定位并不容易，商业模式的创造也并非顺畅。智能硬件领域还处在兴起阶段，产业链条和商业模式都极不成熟。如果从零开始生产一个智能硬件，需要涉及固件开发、电路设计、PCB 制版、软件开发、市场、销售、售后服务、通信、算法设计、云服务等一系列工作，许多方面还互相交织，乱作一团。

而将这个思路理清，从乱麻中明确自己的业务范围，得益于团队之前一次失败的创业经历。

2012 年初，可穿戴设备刚刚兴起，团队三位核心成员加上另一位清华同学首次涉足智能设备领域，开始了正式并且规模的创业。一年多的时间里，团队虽然成功做出了产品，但却遇到了各种各样的问题，包括团队管理和市场定位等，亲身体会了智能设备生产过程的复杂。

这段经历让他们意识到，作为来自清华不同院系的工科男，如果都不能很好搞定智能设备的生产，对于其他人而言，难度会更大。这个产业需要助力，而助力市场需求巨大。

由于已经从头到尾将智能设备生产的过程走通，三位核心成员对产业链条和自身优势有了更清楚的认识，自己擅长的数据通信和运算分析，正是许多传统企业搞不定的事情，一定有许多企业需要这样的服务。

明确定位后，三个人便开始了下一轮创业。拿到第一笔投资后，在深圳正式注册了公司，开始招兵买马，逐渐发展成了今天的欧德蒙科技。

健康入手 要做有价值的事情

而选择南下深圳，其实是顺势之举。

凭借发达的制造业和强大的创新能力，深圳正成为智能硬件时代里创业者的好莱坞。2015 年美国国际消费类电子产品展览会（CES）参展的 4000 余家企业中，有 500 余家都来自深圳。从上游的元器件供应商，到下游的设备代工厂，以及

欧德蒙创业初期在民居里办公

团队成员合影

到后续的互联网信息处理，深圳拥有智能硬件产业链的所有环节。正是看中这样的环境，欧德蒙团队落脚深圳，在这里开始追梦之旅。

“智能硬件最宏伟的目标当然是万物互联。”创始人之一明中行说，但是作为一个刚开始发展的创业公司，需要一个关注点。怀着要做有价值的事情的初衷，团队选择首先聚焦健康领域。“每个人都希望好好活着，帮助人好好活着是一件很有价值的事情，而且市场也一定非常广阔。”

目前，团队主要生产的产品是智能健康传感器及其配套的软件与网络服务。在其官网展示的案例中，涵盖了智能体温、血压、心率、血糖、血氧等监护功能。

“行胜于言，欧德蒙人的自信来源于脚踏实地的积累。”团队希望秉承清华精神，在健康领域踏实积累，做好做精，然后再拓展其他领域。

国际视野 沿着正确的方向勇敢前行

除了团队精神，国际化的视野也是清华打在团队身上的印记。“从清华走出去的创业者，一定是想做一个全球化的事业。”明中行毫不避讳团队参与国际市场的雄心。

团队两位核心成员在清华求学期间参与的海外交流访问则为团队国际化打下了基础，既有思维的启发，也有人脉的积累。

明中行就曾在攻读博士期间去美国普林斯顿大学交流学习了一年半。对美国文化和生活的体验让他更好地理解了互联网为何在美国兴起，以及如何一步步走到今天。

“美国的信息技术还是走在世界前列的，了解美国的互联网思维，有利于对未来趋势的把握。”与此同时，他也在访学期间结交到许多美国朋友。

对他们而言，创业最重要的事情是选对前进的方向。“智能化一定是人类历史发展的必然趋势，也许将掀起生活和产业的又一场深刻变革。”又一个 50 年后，科幻电影中呈现的各种智能化生活场景，也并非没有可能。

“现在的这个方向，我们和投资人都觉得是对的，所以就义无反顾，全心全意投入其中。”

“这是我们的事业，偶的梦（欧德蒙）。”

（转载自 2015年 6月 24日清华新闻网）