



张丽珍

中国水网 / 中国固废网执行董事、国家环境保护技术管理与评估工程技术中心副主任。

1993年毕业于清华大学汽车系，2005年获清华大学环境工程硕士学位。先后从事过汽车车身设计、市场营销、信息管理等工作，2000年创建中国水网（www.h2o-china.com），先后任副总经理、总经理、执行董事。

# 拥有智慧的女人

## 访中国水网执行董事张丽珍

本刊记者 黄婧

见到张丽珍之前，我们通过两次电话。电话那端声音温柔甜美，笑语盈盈，未曾谋面便已在心中认定她一定很美。待到见面那天果然不出所料，清爽短发衬托灿烂笑颜，令人心生亲切。谈起人生和事业，她神情郑重，言辞坚定，俨然是能撑起半边天的大女人。但忆起青青校园，说到爱情，她又总是未语先笑，仿佛还是清华园里那个活泼的小女生。

### 一个很“女生”的女孩子

像无数清华学生一样，张丽珍是以天之骄子的身份进入清华园的。她学习成绩一向优异，高考时更是吉林梅河口市状元。优秀的女生大多心高气傲，竞争性很强。但张丽珍偏偏生性随和，看到身边的同学们都很优秀她心生喜悦，因为在这样的集体里能够学到更多东西，获得更多成长。入学后她很快融入到新的环境，和同学们成为好友。

在清华的生活，张丽珍如鱼得水。对于在小镇长大的她来说，进入清华，就像世界向自己打开了一扇窗。她愉快地体验着更丰富的生活，加入学生社团，练习跳舞，参加各种活动，每一个经历都是对她的熏陶和培养。

张丽珍就是那种很“女生”的女孩子，姿容秀丽，又富有艺术气息。她喜欢跳舞，学校里的舞会每周都去参加；在联欢会上和同伴一起演出，跳《雪在烧》，赢得台下如潮掌声。她喜欢画画，

参加了美术社团，在圆明园写生一坐就是几个小时。绘画为她打下了深厚的美术功底。现在她工作越来越忙，鲜有时间静下心来画画，就把一些基本知识运用到与之相通的摄影中，拍出了不少不俗的作品。

大学时对美的追求，对美好生活的向往对张丽珍的性格形成了永久的影响，直到今天她仍然热爱美，善于发现生活中的美好。她喜欢那句话：生活中不是缺少美，而是缺少发现美的眼睛。

### 学习，是生命中的重要一部分

大学五年留下了无数美好记忆，但每个人都走向社会，面对自己的成长，这是人生中的一门必修课。

张丽珍毕业后的第一份工作是在北京市京通客车厂做技术员。二十年前的国企工厂技术含量很低，即使身在技术科，专业上进益也很有限。缓慢的工作节奏和闭塞的环境让张丽珍深深忧虑，如果长期在这么慢的环境中生活下去，早晚会上落伍的。第一份工作做了三年多，张丽珍萌生离意。从有了这个想法到付诸实施，也不过是几天的时间。她几乎没有任何顾虑，就放弃了国企的稳定工作。

“当时为什么那么果断？”

“清华的女生就是这么自信吧，我当时就觉得，没有我做不成的事。”张丽珍说这句话时神采飞扬，仿佛又回到了那段时光。

离开国企后她没有急于寻找下一份工作，而是开始考虑给自己设置挑战。张丽珍心想，自己是清华的工科出身，做事踏实、基本功扎实是毋庸置疑的，但不足是和人交往缺乏社会经验，没有过这方面的锻炼。既然要换工作，何不让自己转变大一点。“干脆做营销吧，缺乏经验没关系，可以一边工作一边学习嘛。”于是，张丽珍从汽车行业转而进入了营销领域。这个决定看似惊人，其实是她的性格使然。热爱学习的习惯，已经融入到血液中，成为她身体的一部分。

从少年时期开始，每晚临睡前，张丽珍都

要问自己：今天我有什么收获？我取得了什么进步？这个习惯并非刻意为之，实是长期下来已经成为生活的一部分。君子博学而日参省乎己，张丽珍是最好的例证。每日自问时，如果今天学到了一些新东西，她就会很开心。如果没有什么收获，就觉得心情不好。以此为动力，那些年她一直在孜孜不倦地学习，充实自己，提高自己。

“这样你不觉得辛苦吗？”

张丽珍怔了一下才笑了，好像这是一个出乎她意料的问题：“辛苦什么的，从来没想过啊。”

的确，虽然是女性，但她在工作和学习中从来未曾示弱。上学时汽车系的女生一样要拆汽车练基本功，工作以后去车间修汽车，偌大的解放车和依维柯，她毫不犹豫就往车下钻。年轻的姑娘谁不爱美、爱干净，但是工作起来浑身污迹斑斑，她却毫不在意。

换了工作之后张丽珍犹未满足，她总觉得什么都想学，什么都要会。她报名学习注册会计师，一边照顾孩子一边上课，最后考试虽然没能全部通过，但是课程一科不落全部完成了。其后，她到中住公司做信息中心经理，积累了一定经验。2000年，张丽珍在丈夫的影响下遇到了一个机会，创立了中国水网。从此之后13年，她一直在这里辛勤耕耘。

张丽珍的丈夫是清华环境系的研究生，工作后在建设部科技司做环境方面的科研管理。投身水环境行业，可以说是受了他的影响，也是张丽珍给自己设置的一个新的挑战。她的倔强又冒了出来：“我不是专业出身，但是我不能忍受自己是一个外行。这是清华女生也是清华人的共同信念，不管做什么事，一定要想方设法做好。既然做了水网就一定要把它做好，不懂怎么做好？”于是，2001年，张丽珍回到清华，去读环境学的研究生。

这不是一个简单的决定，当时她已经毕业八年，很多科目长久未曾接触，已经十分生疏。从汽车专业到环境学，本身跨度就很大。而且孩子还年幼，即使家里有老人帮忙照顾，但母亲的角

色是谁也替代不了的。既要学习，又要兼顾工作和家庭，压力不能说不大。但张丽珍无法停止自己的脚步，因为这是自己的一个信念，“没有人来要求你，就是自己内在的需要，一定要做好，不做好就不舒服”。何况在她看来，这也不算什么苦，人生起起伏伏，这只不过是生活中的一段过程。

### 她的眼里从没有挫折

年轻人初入社会，经济上大都很拮据，张丽珍也不例外。当年她和丈夫情投意合，结为夫妻，却没有举行正式的婚礼，也没有从家里得到任何经济援助，用现在的话说，完全是“裸婚”。单位借给小夫妻俩一套两居室，还是两家合住，属于自己的空间只有九平米，张丽珍的儿子就出生在这里。当时纸尿裤之类的婴儿用品刚刚上市，要划归为奢侈品的范畴，他们消费不起。孩子一岁之前一直用尿布，一个晚上要换七八次，全靠当妈妈的张丽珍一次次醒来照看。夜晚睡眠质量根本无从谈起，第二天还要照常起来上班，日复一日，天天如此。但即使辛苦至此，她也从未觉得生活灰暗，只是相信，“以后会越来越好”。

产假期间张丽珍闲不住，想趁此机会再读一个人大管理学的研究生。丈夫得知此事很是为难，和她商量：“你现在能不能先不去读研究生？咱们本来就不宽裕，如果你去上学，还要养孩子，咱家日子就没法过了……”话说到这份上，张丽珍只好放弃。

“当时觉得很受打击吗？”

“没有啊，那就先不读嘛，这也是很自然的事。以后有机会再读。”张丽珍笑得十分灿烂。

生活中似乎没有事能够打倒她，她所经历的一切在她看来都不是挫折，只是一段有些辛苦的日子罢了。

### 身体和灵魂，总有一个在路上

热爱学习，善于自我挑战是张丽珍的标签，但若据此把她归为工作狂一类那就错了。她对生

活的热情从未消减过。

从2005年开始，每年张丽珍都要和朋友们一起驾车去中国的西部旅行，她在路上寻找自己，体验生命，九年时间从未间断。

自驾游是一项浪漫和威胁并存的活动，尤其是在西部山区，行车中常常遇到危险路段，自然环境对人的体质也是极大考验。虽然经历过许多危险和曲折，但旅途的美景和对心灵的陶冶是宅在家中永远无法获得的体验。张丽珍很享受这个过程，她要坚持每年走下去。今年的计划也许是阿尔金山，“新疆太大了，也太美了。已经去了三次还没有走完，我要把新疆走完。”说这话时，张丽珍一脸的期待，仿佛是对她话语的注解。

### 与爱同行

每年一次的西部万里行，张丽珍并不是独自前往，不管走到哪里，她身边总有爱人的身影。八年来，张丽珍和丈夫就像流行的那本书——《我们始终牵手旅行》。他们是同行的伙伴中唯一的一对夫妇，让众人艳羡不已。其实这只是他们甜蜜生活的冰山一角。丈夫喜欢打高尔夫，张丽珍也被熏陶成业余爱好者。张丽珍为了调理身体练习易筋经，丈夫也常常陪伴左右，人生旅途处处风景，他们一直携手同行。

张丽珍说丈夫是个含蓄的人，她自己虽然有点浪漫情怀，可也常常不知如何表达。两人的生活其实很普通平凡。岂不知和对的人相遇相爱已是浪漫，身为女子，能与爱人相知相守更是幸运。平凡中的浪漫当事人也许并不以为意，其实都真实地存在着。

问及为爱情保鲜的秘诀，张丽珍答：“我们追求的是互敬互爱，相处中要换位思考。”共同生活这么多年，夫妇两人均以对方为重，从不以自我为中心。而且张丽珍特别注重培养自己的爱好，提高自身修养，经常与丈夫沟通，与他志同道合，达到心灵上的默契。

作为妻子，张丽珍对感情珍之重之。作为母亲，她对儿子用心教育，贴心陪伴，能做到这些

的原因，都是因为爱。

张丽珍虽然工作忙碌，但在孩子成长的关键点上从不缺席。儿子刚刚懂事时，她首先教育孩子做人要诚实，有诚信。别看平时是温柔可亲的好妈妈，在这件事上却十分严厉：“做别的错事妈妈都可以原谅你，但是不能撒谎，这是绝对不可以原谅的。”张丽珍说，这是孩子为人的起点，也是立世的根本。

随着儿子渐渐长大，张丽珍结合孩子的兴趣给他引导，培养孩子好学上进的习惯。四五岁时就给儿子介绍数学概念，从正负数和小数点开始，结合生活常识给孩子出智力题，像讲故事一样培养他对数学的兴趣。在妈妈潜移默化的培养下，孩子长大之后数学成绩非常出色，考试得优竞赛获奖都是手到擒来的事。

也许是继承了妈妈的多才多艺，孩子弹钢琴颇有天赋，从五岁练起，虽不以考级为目的，也已有一定造诣。学习之余他没有打游戏之类的消遣，总是以弹琴和下棋作为放松。很早少年的围棋就已是四段水平，聪慧头脑可见一斑。

在孩子眼中，张丽珍是一个特别值得信赖的母亲，在人生的每个关键环节都能得到妈妈的帮助。张丽珍为此看了很多教育学方面的书，力求在孩子成长道路上的每一步上给他指导。

### 智慧是一种成熟的聪明

张丽珍爱学习是出了名的，她在公司里给自己封了一个职位叫CLO——首席学习官。不仅自己学习，还经常给员工讲课，带动大家一起进步。讲课的内容多是关于营销和管理。这也是她二十年的奋斗经验。一个人若要成功，首先要有扎实的专业能力，另外有两个本领要着重培养，一个是营销，另一个是管理。如果专业水平是主体，营销和管理就是两个翅膀，一定要掌握才能腾飞起来。

有人以为营销就是销售学，其实营销是一个大范畴。大到一个城市，小到一个大学、一个组织都要有自己的特色。具体到人，也需要在家庭和工作中经营和睦的人际关系，这都需要运用营



销学的知识。张丽珍非常有亲和力，与她相处如沐春风，无形中增添了她的魅力。这一方面是天生如此，另外也是她个人修为的体现。不管做人还是做事，她总是很认真。她说，“这也是一种修炼。”

说这话时，张丽珍神情淡然，似有禅意。在室内绿植的衬托下，她薄施脂粉的面容如清雅荷花，一枚金色的校徽点缀在衣领上，熠熠生辉。岁月仿佛没有在她身上留下痕迹，只为她增添了成熟的魅力。人过40，她变得更有积淀。年轻时候觉得聪明是最好的，现在她追求的是智慧，这是一种成熟的聪明，比聪明更有高度更有深度。做事不走极端，看事情有战略高度，使人生保持一种平衡的状态。“我现在也没有完全做到，但这是我的努力方向。”张丽珍笑容和煦地说。拥有智慧的女人，果然很美。❀