

爱维特：清华帮创业的典型故事

本刊记者 李彦

这是一个清华帮创业的典型故事。李源、常耿、隆岩、宋单，这四个人同在清华精密仪器系度过了五年青春岁月，毕业后分道扬镳却机缘巧合最终又走在一起，“将来我们谁也离不开谁，会一直走下去。”隆岩这样为他们的关系定性。

关于清华人创业，你一定听说很多了。“清华人比较抱团，互相鼓励提携，以此为荣。”“清华创业者低调务实，更容易成为细分市场的领导者。”如这些描述所言，他们四位也有着清华人的这些诸多特征，他们的创业故事，也有着这些描述里的共同特征。互相提携而又低调务实，成就了并将继续成就着他们共同打造的公司——爱维特信息技术有限公司。

人物白描

李源，爱维特信息技术有限公司董事长，浙江人。说一口没有江浙口音的普通话。人高且帅，口才好，讲话很温和但滔滔不绝。隆岩评价他“最大的特点是包容，非常重感情，一个值得信任的兄弟。”

常耿，爱维特信息技术有限公司副总，

宁夏人。中等身材。有一副如葛优般的喜剧明星脸，即使他沉默不语，也有欢乐的气场在。采访最初言简意赅地介绍了自己的经历后，就几乎再无话，只是坐在一旁静静地看着我们的对话进行。被其他三人一致誉为“天才，百科全书式的人物，绝顶聪明。”

宋单，爱维特信息技术有限公司副总，

湖南人。戴一副黑框眼镜，有着江湖传言里最典型的清华男生的特征：“缄默不语，只是默默地听你讲话，只在意见实在不同憋不住才说两句。”但这憋不住的两句最是点睛之笔，顷刻间笑翻全场。其他三人评价其：“理性、有条理，要求别人也一样有条理，甚至到了偏执的程度。”

隆岩，武汉爱维特信息技术有限公司董事长/CEO，上海同望软件技术有限公司的董事长。哈尔滨人，身材魁梧，一口浓得化不开的东北腔。大学毕业不久就自己创业，成功过也失败过，用他自己的话说“三教九流的人都见识过”，说起话来同样滔滔不绝，但是言简意赅，准确而到位。其他人评价他为“霸气十足”，他自己说“我比较智慧吧”，典型的清华人性格之外另有些非典型清华人的特征。

廿载轨迹

1988年他们刚认识时，隆岩、宋单、常耿三人同在一个宿舍，是彼此睡在上下铺的兄弟，李源住在他们对门，同样是情同手足的好哥们。

1993年那个夏天，一波又一波的散伙饭吃过之后，大家毕业各奔东西。李源留下来在系里继续读研，常耿和宋单留在实验室做科研，而隆岩因为家庭原因，回到了家乡哈尔滨。从不同的地方重新开始，他们各自迈开了新的奋斗征程。李源读书劲头十足，读了硕士读博士，读博时师从冯冠平老师，专攻传感器方向。研究方向奠定了他以后的发展路径，而师从冯冠平老师则为以后四个人的同事埋下伏笔。只是，当时少不更事的李源无从设想，今后自己的公司会得到老师的青睐而获得投资，更无从设想以后的人生会有这样几个好兄弟一起陪着走。

常耿和宋单比较幸运，毕业之后的很多年里他们一直在一起。同在精密系传感教研室待了两年之后他们一起

去了新加坡的爱华(AIWA)公司做同事。在爱华工作四年后，又一起离开同去新加坡国立大学读书，不知是这共同的发展节奏造就了他们身上典型的技术特征，还是共同的学术追求成就了他们的共同发展之路，也或许，是互为因果。毕业之后，他们又同在新加坡工作了一段时间，只不过常耿去了汤姆逊，而宋单去了快译通。有趣的是，虽然在不同的两家公司，但他们又同被公司派往香港和广州等地工作。这段在新加坡并肩求学与工作的经历，为他们以后加盟李源的公司做好了充分的铺垫与准备。常耿成为新加坡工程学会会员，并获得过新加坡管理学院 Performance Management 证书；宋单获得 Push-Button Material and its Manufacturing Method,



李源



隆岩(右)



常耿



宋单

Cabinet, Function Selective Display Device 等多项日本设计专利, 在软件设计与产品设计方面积累了丰富的经验。

2003年常耿回到中国, 那时候李源博士毕业已经5年并已在手机设计领域做得风生水起。

李源 1998年3月份博士毕业之后留校工作, 期间出任清华同方光盘股份有限公司总工程师, 2001年1月份赴美, 在美国光通讯 Bluesky Research公司任事业部经理, 在美工作生活顺风顺水之时, 他了解到当时上海有一家留学生创建的做手机设计的公司——禹华通讯技术有限责任公司, “那时候中国的手机设计还是空白, 基本上是被韩国的一些公司控制, 我觉得国内设计这方面刚刚兴起, 是一个很大的机会, 于是回国。”回来之后李源担任了该公司的研发副总裁; 之后几年在他带领之下公司成功开发了中国第一款彩屏手机和拍照手机, 其中 K3系列拍照手机当年就为公司带来10亿销售额。当然, 这些功绩中也少不了2004年加入公司的常耿的贡献。

2006年, 已经做得得心应手的李源和常耿觉得自己创业的时机已成熟, 遂另起山头自主创业, 成立智源无限信息技术有限责任公司, 继续做手机设计。

这段时间, 宋单依然效力于快译通继续做他的工程师, 做的也是智能手机软件开发。但他与他们, 还没有相逢。

这段时间, 隆岩正经历着各种跌宕起伏。毕

业后隆岩被分到哈尔滨市科协下属的一个企业, 月工资240元, 苦于温饱都不能维持, 就接了一个项目, 月入一万, 最初的工作两个月之后他就义无反顾地辞了。1993年底隆岩去另一家公司上班, 带着初生牛犊不怕虎的勇气去战天斗地, 之后他为这个公司拉来了第一笔贷款, 签了第一个项目并亲自操刀去做。不久当公司因股东意见不合要倒闭之际, 老员工把当时年仅25岁的隆岩推出来, 大家对他说: “隆岩, 你行!” 曾经的工程师隆岩就这样就任于危难之际, 他只好逼着自己去学财务, 跑销售。老员工没有看走眼, 在隆岩的带领下, 公司业绩一路高歌猛进。1995年时他们做大学食堂的自动售饭收费系统, 黑龙江57所高校中一半都成为他的客户。

“我一下子觉得自己轻飘飘了, 创业成功了嘛,” 隆岩说。少年得志便猖狂, 二十六七的毛头小伙子, 从清华毕业, 创业甫始便异常成功, 他有足够的理由不需要让自己知道什么叫圆滑, 什么叫包容, 他只需要锋芒毕露! 当然, 结局也正如大家所能预料的那样, 1998年的一次决策重大失误, 让隆岩把多年赚的钱全部赔了进去。至此, 他成功了, 也失败了。之后的艰难挣扎中, 隆岩开始反思自己, “之前的失败, 其实主要还是自己在为人处事上的失败。”多年之后再谈起这些经历, 隆岩已经可以云淡风轻。

2002年, 由于家庭原因, 隆岩离开了哈尔滨来到上海。和同伴一起创立了上海同望软件有限公司, 出任总经理。

之后的几年, 隆岩和李源、常耿同在上海, 而且其实近在咫尺, 但是他们没有见过面, 也互相不知道彼此在干什么。2004年的6月的一天, 李源偶然在当时还很流行的Chinaren上看到隆岩出现, 问他在哪里, 一聊才惊喜地发现, 世界之大他们竟然同在碧云国际社区! 只是“君住社区东, 我住社区西”。那天约在社区里他们都经常去的一个饭店见面, 多年不见的好兄弟,



公司设计的儿童机与老人机

没有理由不喝到酩酊大醉！顺理成章的，他们开始合作。2007年 11月份，为了公司转型考虑，也为了充分发挥隆岩的优势，几个人商议筹备成立武汉爱维特公司，2008年 1月，该公司正式成立，隆岩出任公司董事长。

2008年，被上海市政府作为高端人才引进的宋单被李源等三人召唤进公司。至此，就好像刘备、关羽、张飞三结义之后又遇到赵子龙，革命进程开始如火如荼。

共襄盛举

智源无限最初成立时以手机设计为主，经历了几年辉煌，到 2010年时由于行业竞争激烈，公司的市场份额下滑严重，被迫考虑转型问题。同为工程师出身的四人一合计，光做硬件不行，还要有一些增值方面的内容，同时考虑到今后在无线通讯方面会有一些爆发性的增长，就于 2010年成立了武汉爱维特信息技术有限公司。后来深圳清华研究院在无锡建成产业园，由于无锡市政府的大力支持，几个人又注册无锡爱维特有限公司，公司总部在无锡，同时上海、深圳、武汉设有分公司。该公司得到了李源读博士时的导师、时任深圳清华大学研究院院长冯冠平的大力支持，由深圳清华研究院投资支持其发展。

目前爱维特的业务主要有两大部分，一是移动通讯产品应用的解决方案，这是无锡爱维特的主要业务内容，由李源和常耿来负责，李源是董事长，常耿负责技术；另一部分是做无线数据传输模块，主要由武汉爱维特进行研发，隆岩为董事长，宋单为研发副总裁。

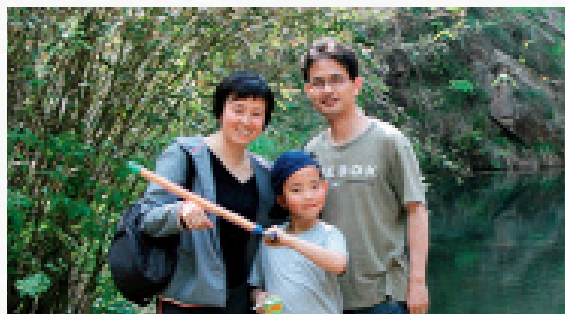
在移动通讯产品应用的解决方案方面，针对儿童、老人开发的儿童机和老人机是公司的拳头产品，这些产品最大的特色是带安全定位的GPS，即在GPS的基础上再加上无线基站，这样即使人在室内也可以准确定位。此外，手机还预设很多实用功能，比如SOS一键求救、历史轨迹查询、上课隐身、屏蔽陌生来电和短信等。值得一提的是针对由保姆接送孩子的家庭，手机还可以提供安全岛功能，即分别在家和学校两点划一个



隆岩及家人



李源及家人



宋单及家人

圈，只要孩子出了这个圈，手机会自动发送短信告知家长位置。

对老人来说，除了定位，更主要的是对其生命安全做保护，老人发生紧急情况时可以一键呼救家人以及急救中心，电话接通时还会把所在位置一起发过去。

当然他们的移动通讯产品解决方案并不局限于此，人员、车辆、贵重物品的位置管理等都是他们的服务范畴。他们提供终端，也提供整体解

决方案。

除了解决方案，无锡爱维特设有跟通讯设备连接的服务后台，设备定位的信息会传到后台上，用户登录平台即可对于他所关心的人员、车辆或者贵重物品的位置一目了然。考虑到国家及公司的发展战略，李源说他们正在考虑能不能把GPS转到北斗导航系统（我们国家自己发射的卫星）上。

隆岩、宋单和团队中其他高管负责的武汉爱维特和上海同望两家公司，从过去单纯的硬件产品销售和软件产品销售，进行了深度的资源整合，充分发挥了两家公司各自的技术优势，实现了从单一的产品供应商到系统集成商的转变，整合了硬件产品、软件开发、传感器技术和通讯传输技术，在工程建设、用电节能、环保监控等行业应用领域内积极开展业务。2012年，工程质量实时监控业务，公司占据了高速公路建设市场份额的80%；而在高速铁路建设市场中更是一枝独秀，成为唯一的供应商。2013年1月，2个月后即将结束的铁道部相关部门正式发文，要求全国新建项目强制推广工程质量实时监控这一系统集成方案，不知道这会不会是铁道部最后发出的一批指导性文件之一；但是对于工程质量实时监控这一新兴业务来说，决不会随着铁道部的消失而消失，而是给武汉爱维特和上海同望的发展带来了更多的机会。

经过7年发展，目前爱维特已成为中国领先的移动定位综合服务提供商，专业从事无线通讯终端产品的开发和销售。作为清华大学在无线通讯领域优势注资的高新技术企业，在通信网络设备制造及移动多媒体应用开发等领域的实力已处于国内领先水平。毫无疑问的，这是一家非常符合清华人创业范儿的公司——他们低调务实，他们精诚协作，他们总是把握市场和技术的最前沿并以自己的技术立于市场潮头。

无可替代

“同学之间合作比较简单，不用去想很多事情，大家有什么话都可以直说。”“创业者最大

的敌人就是孤独感，我们在一起一点都不会感到孤独。”这样的体会与感受，是这个团队成员的肺腑之言，曾经同吃同住同欢乐的好兄弟，在合作几年之后，每个人更是成为公司领导团队中无可替代的一员。

作为公司董事长的李源，做事有大局观，能团结兄弟，宽容，有担当。

正如隆岩所评价的那样，李源是一个重感情、非常值得信任的兄弟，为了公司的发展，他个人不知疲倦日夜奔波，做出了比其他三人更多的牺牲。现在李源和妻子、女儿长期分居两地：他住在上海，妻子和孩子在北京。问起缘由，他说妻子曾抱怨：“我们在哪里又有什么关系？反正你都是整日不着家。”妻子的一句质问，折射的是李源忙于事业无暇家庭的付出与无奈。

作为公司的董事长，相较其他三人，除了钻研技术之外，公司的战略规划、资本运作与经营管理等方面都需要李源去付出精力，应酬太多已经让他的血脂有些偏高。但是访谈中他强调最多的是“他们对我很包容。”

作为一名协助李源负责技术的副总，常耿表现得无可挑剔。常耿被大家唤作首席知识顾问，百科全书，他很聪明，对学术前沿性的东西充满兴趣并非常敏感。常常是关于某个问题其他三人随便提一句，过不了两三天常耿就会发给对方一封邮件，里面有一大堆所提及问题的相关资料，并附着他的分析和判断。“李源、宋单是让我们信任，常耿是让所有人信任。”隆岩这个内心高傲无比的人给予常耿这样至高的评价。

隆岩和宋单负责武汉爱维特，这样的分工，再好不过。隆岩因为个性与经历，不仅公司管理经验非常丰富，与人相交更是游刃有余，有战略，知进退，因而也成为了宋单眼里的“太复杂”，“但其实我做事很简单，做事凭直觉就行了。”说到此，隆岩直笑。

宋单是李源，更是隆岩的得力助手，这个角色非常适合他。宋单除了拥有在快译通、爱华等大公司的工作经历外，从个性而言，他特别理性且特别有条理。隆岩对我讲了一件趣事：当年宋

单搬家到上海时，其他三人一起去帮他。宋单所有的行李都被编号，1~22，同时编号与箱子所装物品清楚地记录在一张纸上。搬完家大家伙准备吃饭时，宋单很从容地从箱子里找出来要用的锅碗瓢盆。由于自己在工作上特别有条理，对于不能达到他那样高标准的其他员工，宋单常常表示不能理解。对此，隆岩很理解他的不理解，“其实是他自己标准太高！”

对于宋单的理性与有条理，采访中几件趣事佐证：当我们电话联系见面时，宋单说他晚上7点到，我的手机响起时，看了一下时间——6:59。第二天宋单开车来接我们去办公室参观，他说因为早高峰没法准确估计时间，但会在7点半~7点50之间到，后来我手机响起的时候，时间显示为7:40。最后拍完照快要离开时，宋单又问我，“再有十分钟可以结束吗？如果可以，我先去停车场把车开出来在门口等你们。”这就是宋单，工作中的宋单也由此可见一斑。

如上，他们就是这样四个性格各异但又优势互补的合作伙伴，一起共事时那份背靠背可以相互支撑的感觉让他们每一个人都感到踏实。经常有技术问题公司的技术工程师们实在应付不了了，他们四人会自己去研究，无一例外地最终都能搞定。这时大家常常互相拍拍对方的肩膀，自我膨胀一下：“要说还得是咱们清华的！”那种场面，想象一下都觉得很美好。

青春不散场

最初面对我的问题，李源、宋单、常耿（隆岩当时没有在一起）都很平静地回答，直到我们



上大学时几位好友的合影

聊起大学舞会的话题，三人才开始异常兴奋起来，那时候我脑海里想起春晚总导演哈文评价她自己的团队时说：我们是一个笑点都一致的团队。眼前的这几个人又何尝不是如此！

当初一起奋斗一起逍遥一起哭一起笑一起犯傻一起成长的岁月，如同树根的年轮，深深地刻在每个人的内心深处。在相聚时杯盘狼藉的酒桌上，在离散时夜深人静的寂寞时，在那有白发的先生更有漂亮的女生的清华校园里度过的五年，成为日后他们最为深深怀念的过往。幸运的是，这些过往，他们可以一起分享。“除了我们四个人在一起打球吃饭聊天，我们的家人也会经常一起聚会。李源邀请我去他的老家买套房子以后一起养老。我们的投资人这样评价我们：你们在四十岁的时候做出在一起的选择，今后你们肯定不会再分开。”隆岩这样告诉我。

我的脑海中，出现了若干年后头发花白的四人坐在一起抚今追昔，继而击掌大笑的画面。他们是不是又聊到，第一次参加舞会，李源鼓起勇气去邀请一个学姐时，双手一直在颤抖？