

有清华特色的体育代表队工作组

体育代表队工作组（简称“工作组”）是什么机构？

体育代表队工作组是校团委直属的专门工作机构，与体育部一起共同管理清华大学体育代表队，主要负责代表队的队伍建设、党团建设、学习生活管理、评奖评优、干部培养和比赛服务等方面的工作。

我国绝大多数高校体育代表队直接归属体育部管理，清华则比较特别，其传统是团委参与较多管理工作，同时团委与体育部之间密切配合，分工明确，管理上各有重点，从而形成清华体育代表队的管理特色。

按照当年陈希老师的比喻——在体育代表队的管理层面，体育部相当于军长，团委相当于政委，一起带领队伍。还有一种说法，在体育代表队的管理上，校团委是司令部，体育部是参谋部，意思是在代表队管理的层面上要以团委为主。

从1997年开始，学校曾成立过“体育代表队领导小组”。组长是校团委书记，谁担任校团委书记，谁就担任体育代表队领导小组的组长。有两个副组长，一个是校团委管代表队的副书记，另一个是体育部管训练的副主任。所以，曾经有很长一段时间，清华的团委书记直接管体育代表队的工作，下面的具体工作则由分管代表队的团委副书记以及体育部管训练的副主任来一起做。

目前工作组的组成如下：分管代表队的校团委副书记是工作组组长；有两位副组长，一个是教师的副组长，一个是学生的副组长。

副组长相当于团委各个部的部长。两位副组长之下是五位辅导员。他们的分工是：团工委书记，党建辅导员，A类队、B类队横向班以及集中班的辅导员。辅导员之下，设大队部与团工委。大队部类似于院系的学生会。团工委书记是5位辅导员之一，管理团工委；团工委是派出的团工作委员会，由校团委直接任命。通过这样一套体系，来完成代表队所有的管理工作。

这样的结构一来表明清华对体育代表队的工作很重视，二来彰显出清华的特色。体育部管代表队是高校中通常的做法，而团委参与管代表队，是清华的优良传统和重视学生全面发展的具体体现——希望学生不光训练、比赛、出成绩，而且希望他们全面发展。为了全面培养学生，有工作组、集中班等管理手段。

工作组做什么工作？起什么作用？

对于体育代表队的管理，体育部和教练们主要负责招生、训练和竞赛；团委则负责思想教育、队伍建设和后勤等工作，包括评发体育代表队奖学金、评优推研等，并管理集中班（或经体班）的宿舍、学风、学绩、训练作风等。

清华之所以有一支能打硬仗的队伍，体育代表队工作组起了很重要的作用。一代代体育代表队工作组的成员基本上都是代表队的队员，或者推研后的学生做辅导员的工作。因为他们是运动员出身，又有体育代表队的经历，了解大学生运动员的情况，也知道成

长过程中,包括面临选择时,主要问题出在哪,因此可以给体育代表队的成员非常中肯的建议和指导。


教练的指导在于日常训练以及比赛时对选手状态的把握。工作组所做的思想工作不同于教练的指导,有时在比赛中,运动员最艰难的时刻,工作组成员无条件的信任、支持和经验分享,对运动员有很大的帮助。对此,现任清华团委副书记胡凯就有深刻体会。他也坦言自己退役后选择进工作组工作,正是因为他觉得可以为后来人做点事情。

胡凯举了一个工作组工作最简单的例子:每次北京高校田径运动会之前,代表队工作组会给每位参赛队员发邀请函(或致同学的一封信)。上面有队员的名字、号码,比赛项目、日期、地点;邀请此同学准时参加比赛,为清华加油。“每个人一张,每年每次都会发这样的纸片。拿到之后,第一个感觉是很温馨,我所有的比赛信息都在其中;第二很振奋,我是清华代表队的一员我才有!这就像军团作战的徽章一样,拿着它去比赛,有底气。”“你感觉不是一个人孤军奋战。孤军奋战,可能偶尔能赢一把,而有团队的支持,同时又有历史传承的特色,给人的滋养是不一样的。”

清华的田径代表队曾在从1995年到2014年的20年里,19次夺得首都高校田径运动会团体总分冠军。“2009年我们输了。”胡凯说,“赛场在北航,我记得很清楚,我们第一次输给北大,输了30多分,很可惜。我们本来的想法是在2011年百年校庆时拿18连冠,给百年校庆献礼,但是2009年我们一下断了。断了之后大家都特别特别难过。我当时在人人网上写了一篇日志,告诉参加比赛的同学,说你是一个清华人,第二名的奖杯,你也要高高地举起。如果你正视不了这个现实,你就不可能调整过来,再继续下去。”“2010年,

我们与北大相比实力并不占优,即便如此我们还是赢了30多分;2011年,清华百年校庆,我们又赢了,给百年校庆献礼。当年北大说,你们百年校庆,主场,放你们一马。2012年,比赛在北大举行,北京高校第五十届运动会,正逢整届。北大说,‘我们是主场,我们绝对要拿下’。结果我们众志成城,拿下了所有冠军——男团、女团、男女团和男女甲AB团,一共四个奖杯。”

“回想2009那一年,代表队工作组所做的工作全是围绕如何抚平大家的情绪,鼓舞队员的士气。2009年输的时候,08级的本科生正是大一,刚来时他们比较调皮,结果输了之后他们特别自责,好像输了是他们的责任。他们觉得,我刚入学,清华就没拿冠军。工作组用了两年的时间把这个班调整过来。后来推研时,他们的运动成绩成为历年来最好的。这与代表队工作组在背后所做的大量工作是分不开的。”

2014年是清华大学体育代表队成立60周年,这里只能追溯和整理出一部分组长的名单,他们是:魏续臻、陈希、张绍敏、李洪斌、王宝康、杨洸、郭樾、郭海滨、王强、刘波、胡光宇、陈伟、孔磊、牛犇、岳立、郑晓博和胡凯。清华大学体育代表队今日的成绩是与清华特色的体育管理传统以及辛勤付出的代表队工作组分不开的,向曾经以及现在的体育代表队工作组成员们致以敬意! 

(材料提供:刘波、胡凯)

刘波,1990级,曾为田径队队员,在校时曾打破3000米障碍校记录,1998年硕士毕业留校,担任校团委副书记兼体育代表队工作组组长,现任体育部主任;胡凯,2001级,曾为田径队队员,2005年获得世界大学生运动会百米冠军,被誉为“眼镜飞人”,2013年博士毕业留校,现任校团委副书记兼体育代表队工作组组长)