



罗永章感言

【学生培养】

“树立远大目标，做对人类有益的事情。”

“我现在鼓励学生们去留学，但要去名校、名实验室。否则，留在清华读博也是非常好的选择！留学生活辛苦但很锻炼人，让人学会十指共舞，兼顾很多方面；学会做事严谨、认真、自信、坚强、开眼界、有责任心。”

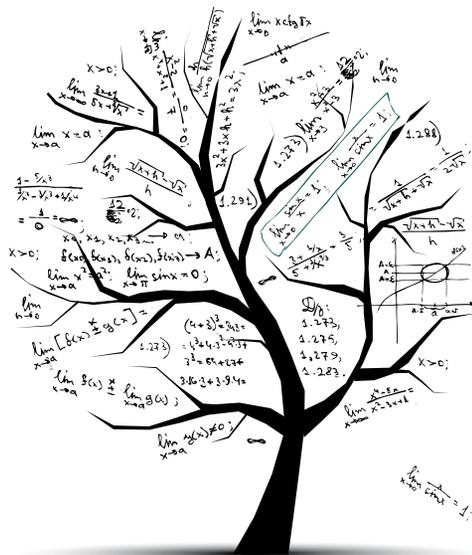
“一个教授如果不肯花时间参加实验室的组会，是很难培养出好学生的，同时自己的科研思路也容易落伍。”

“像我这样从小受穷的苦孩子，通常长大后容易出现两种状态：一种是穷怕了，对钱看得格外重；另一种就是自己各种苦都吃遍了，看到别人困难就想帮，对钱反而没什么感觉了。我大概就属于后面那种情况。”

“基础研究很重要，但不应该只发表文章干过瘾，要它在现实中发挥作用。就生物医药领域而言，就是要理论结合应用，针对临床反馈的问题不断改进和完善。闭门造车、纸上谈兵，很难行通。在清华我经常听到一些生物学专业的学生抱怨找工作难，在我看来还是因为科研、教学没有和实践紧密结合，生物产业尚未真正做大所致。相比之

下，我的学生就不存在这个问题。”

“现在来讲，我们需要培养学生的科研兴趣和独立工作的能力。他们需要大量读科学文献，吸取其中一些novel的想法。通过修改学生写的文章发现，有些学生要么读的文献不够，要么没读懂，或者读懂也没think hard。没想得特别深入，没有苦思冥想，每个知识点还只是独立的单元，没有把他们整合在一起。苹果公司并非每项技术都很优秀，但它的整合能力非常强，那就是它整合帝国的能力。大量读、读懂、put a lot of thoughts，必须要这样，只有这样才能做深入的科研，而不是肤浅的。因为科学研究只有第一，没有第二。”



【创业立业】

“早在1999年国外的科研条件比国内要优越得多，在国外做科研，进展也会更顺利一些，但是作为一个中国人，我愿意尽自己的所能为祖国和同胞做一点事。当你在国内创业成功，并且能够直接为我们的同胞作出贡献，那种发自内心的高兴，是在国外工作体验不到的，感觉非常好。”

“我创业过程中，山东省、北京市各级政府及国家发改委、科技部、国家食品药品监督管理局等各部门都给予了大力支持。回国11年来，我亲身感受到国家对科技的资金投入力度越来越大，科研体制也日趋完善。中国国情和美国不同，还有很多人生活在贫困线以下。国家出资引进人才、支持研究，这对我们来说是一份责任。拿到政府投资的时候责任更重，不能随便放弃，否则不但国家的钱打了水漂，更有损留学生的声誉。”

【科技体制】

“我们要不断抢占科技制高点，就要始终坚持知识产权强国的战略，集中有限的财力和物力办大事，因为一个好的项目、大的项目需要很多人力、物力的支持，此外，还需要整个科研团队长期的艰辛努力。要鼓励科研单位和科研人员加强与国际同行的交流与合作，积极参与国际竞争。”

“‘千人计划’现在还属于新生事物，初衷是好的，我们需要给它足够的时间来实践和不断完善。没有足够时间的话，只能是失败。任何一个体制都不是完美无缺的，在没有更好

“留学生回国一定要摆正心态，正确定位。刚回国，工作还没开展，国家就给这么多的支持，这在其他国家是很少有的。有问题可以反映、探讨，但是受国家培养十几年，享受着国家的优惠政策再和国家讨价还价，这不合适。人们在看到成功者头上光环的同时，更要注意吸取他们失败的教训，以免重蹈覆辙。”

“远不是你科研做得好，创业就可以成功。创业需要你具有多种能力，如科研能力、组织管理能力、危机处理能力等，你得是一个复合型人才。要跟很多部门打交道，比发表文章难多了，可不是想象的那么简单。”

“找准坐标、找准自己的位置，耐其难耐，忍其难忍，最终会获得很大的成功。”

的体制取代它的情况下，只能沿用之前的。入选标准在各个地方不一样，最关键的，可能还在于要掌握这个标准，并严格按照这个标准来选拔人才。”

“学校的科研体制方面提一点建议，可能的话，实行PI制，每个PI提供一个实验员。在美国实验员对实验室是很有帮助的，能帮助做很多工作。我之前在美国工作所在的每一个实验室都有实验员。但由于国内现在科研经费预算没有给到实验员，待遇不是很好，校外一旦有待遇更优厚的工作，人才就流失了。”