

2006年6月，清华大学开始实施新资助体系。此前的2006年1月，清华校友总会正式启动的清华校友励学金工程马上有了用武之地。这些措施的出台，都源自一个美好的愿望，那就是让每一个清华学子不为经济困难所累，能够身心愉悦地顺利完成学业。

作为创新举措，励学金工程已经成为清华新资助体系的主要组成部分。而其励学育人、传承文化的核心价值理念更是得到了海内外校友、各地校友会及社会各界人士的积极响应与支持。截至2011年底，共有2万3千多位校友参与了347项励学金的捐赠，其中励学基金86项，捐赠总金额8048万元，累计发放励学金2853万元，资助学生6005人次。

在励学金工程取得阶段性成果的今天，本刊特采访了清华校友总会秘书长郭樾，回顾5年历程，展望下一步工作。

## 清华校友励学金工程：励学育人 传承文化

### ——访清华校友总会秘书长郭樾

○ 本刊记者 郭楠

**《水木清华》：励学金工程开展五年来，成果如何？**

**郭樾：**励学金已经成为最受校友欢迎的捐款项目之一。特别是在2008年底，年度筹款额达到最高峰2000万元，在经历金融危机之后的2009年，年度捐款也达到了1228万元。

截至2011年底，有2万3千多位校友参与了347项励学金的捐赠，总金额达8048万元，捐款金额几乎相当于学校2006年对校友会提出的筹资任务的90倍，其中名师励学基金15项，基金总额达2300万元。

值得一提的是，85级无线电系校友赵伟国分别为五位名师励学基金捐赠100万元，共计500万元。

励学金的设立过程中，有许多感人事迹。李伟学长生前十分关心清华，2007年，李伟学长的夫人郑建新女士按李伟学长的遗愿，从退休金中拿出5万元，建立了“清华校友——李伟励学基金”。2008年校友总会翦进副秘书长和孙哲老师拜访她时，带去了受助学生的亲笔感谢信和



清华校友总会秘书长郭樾

关于基金使用情况的详细材料。看到这些，老人心情非常激动，立即给清华校友总会写信表示此后每年再捐赠1万元，帮助贫困生。

新资助体系的优势和核心价值体现在按需申请、无须还本，只要学生需要都可以申请，受到



2011年4月22日，2010-2011学年度清华大学校友励学金颁发大会在清华大学主楼后厅举行

了广大同学的欢迎。06级某受助同学说：“校友励学金给困难中的我带来了曙光，使我较快地适应了大学的学习和生活，我更加成熟了。”他告诉所有家庭贫困的同学：“不管你来自哪里，来自什么家庭，只要你走进清华，就会得到大家家庭的帮助。只要你努力了就会成功。我们将来一定会回报母校，回报社会和家乡。”

五年来，励学金每年募集的资金发放占全部困难生资助总额的三分之一，在一定程度上为学校新资助体系的顺利实施做出了贡献。五年来，校友会共发放励学金2853万元、资助学生6005人次。由于新资助体系的实施，综合考虑助学金、勤工助学、贷款和困难补助等资助形式，使2011年全校本科生资助覆盖面达32%，2011年仅助学金这种资助形式，人均获助的金额近6000元/年。

**《水木清华》：**清华校友励学金工程实施五年来，得到了社会各界人士和校友的高度认同，您认为有哪些原因？

**郭樑：**首先，大家对励学金工程的认同源于对清华大学的认同。作为知名的百年学府，清华大学在国内拥有十分巨大的影响力和号召力。

第二，励学金工程不仅是校友回报母校的途径，更是清华文化传承的纽带和媒介。

清华人历来就以强大的凝聚力为社会所公认。在清华历史上，一直传颂着许多前辈学长资助贫寒后辈完成学业的动人故事。清华校友励学金工程倡导“助困励学、爱校育人”的理念，校友通过专项资助的方式，发放给家庭经济困难的在校学生。清华精神通过校友捐赠得到延续，使受助生上一堂有关清华文化最生动的课，从而达到“育人”的目的。同时，还在原有捐款项目的基础上，设立了名师励学基金。

第三，在开展励学金工程的过程中，我们始终恪守“公平、公正、公开”的原则，提出了“不怕麻烦”和“让校友满意、学校受益”的口号。

我们主动从捐赠校友和受助学生角度出发设置捐赠方案。比如为了满足部分捐赠校友对

受助生家乡、年级和院系的需要，拉近校友与受助生之间的距离，我们设计了“同乡同系同行”方案。保证受助学生至少有一至两项符合校友要求。这一安排，不仅提高了捐款校友对助学金用途的满意度，也提升了助学金工程的服务质量和信誉。

物理系85级校友杨文明发现资助的学生居然是自己吉林一中的校友，非常高兴。共同的老师和校园文化，使他们成了好朋友和忘年交。

第四，助学金是一项系统工程，发放助学金的全过程离不开校友会各部门以及学校相关单位的大力支持和配合。比如，“同乡同系同行”方案的执行，使评定助学金的流程发生了本质性改

变。校友会和学生系统的工作量、工作周期成倍增加。但是校友会各部门和校学生部门的老师们通过扎实、高效的工作，使得这项政策真正落到了实处。

**《水木清华》：您刚才提到了助学金传承清华文化的功能，能否请您进一步阐释？**

**郭樑：**清华文化是清华大学精神中最核心的部分，也是所有清华人应该珍视和继承的宝贵财富。学生接受资助的同时，能够直接感受到校友给予的精神激励，使助学金工程起到传承清华文化的作用。

2007年底，学校发起了以清华知名学者命名的助学基金，不仅以物质形式资助了在校生，更将各位清华名师身上的清华文化和清华精神，展现在学生面前。

通过很多类似的事例，我们发现，通过校友和学生互动，学生不仅得到了物质资助，更在学业、个人发展等多方面受到校友的引导和启发，为学生全面发展创造更好的条件和机会，达到了助学金工程“助学育人、文化传承”的目的。

**《水木清华》：清华校友助学金工程取得的成果，是与各方面的鼎力支持分不开的，能否请您讲讲这背后的故事？**

**郭樑：**回顾新资助体系成功实施的五年，首先校友们和社会各界人士的热心支持功不可没，涌现出了大量的感人事迹。例如，解放战争时期的老校友们集体在2010年重阳节设立了一项“解放战争时期清华老校友助学金基金”，共有近450名校友参与捐赠。虽然这些学长都已到耄耋之年，但是他们从并不宽裕的退休金中硬是挤出一部分来捐助困难学生，基金总金额已达100余万元。

学生们对助学金工程的支持和理解也令人印象深刻。航天航空学院2007届毕业生在毕业生大会上自发组织了资助家庭困难新生的捐款。一些在校期间由于家庭困难一直领取助学金的同学也慷慨捐款。法国留学生



校友为“解放战争时期清华老校友助学金基金”捐款



助学金颁发大会



“清华校友倪维斗院士奖学励学基金”设立仪式（中为倪维斗院士）

皮埃尔中途进入会场，问明情况后，毫不犹豫地加入了捐款队伍。正如那场毕业生大会主持人王锡瑞老师所说，捐款箱承载的是大家的心意与真情，相信这份情谊也会感动受助的师弟师妹们。

校友会工作人员为了能够持续深化励学金“助困励学、爱校育人”的理念，不辞辛苦，组织了40次捐赠校友与受助学生的座谈会、19场颁发仪式和68次励学金捐赠仪式。此外，他们还与学生部通力合作，每年组织受助学生征文活动，出版了《永存的感动》、《有一种温暖直达心底》、《背上爱的行囊启航》、《爱湛水木梦扬清华》等五本优秀征文集，使捐赠校友与受助生之间产生了持续而友好的互动。

另外，校领导也对励学金给予了高度关注。他们亲自带队，实地走访各地贫困生家庭。重要的励学金签约仪式和每年的励学金颁发大会，清华大学校党委书记胡和平老师、校党委常务副书

记陈旭老师、校党委副书记史宗恺老师等都会出席。

### 《水木清华》：继往开来，您对于励学金工程未来的工作有什么期许？

**郭樑：**既然清华校友励学金工程的理念是“助困励学、爱校育人”，我们就希望能够在“育人”方面，也为清华作出一份自己的贡献。我们不仅有信心、有决心继续为受助生提供物质方面的帮助。更希望通过捐赠校友与受助生之间的交流、互动，将校友身上的清华文化，化为春雨，“润物细无声”地影响和造就出一批批真正的清华人。为清华大学十几年后，乃至几十年后对中国社会继续产生影响积蓄能量。也使清华校友励学金工程超越一般意义上的助学金，成为培养人才的特殊制度。✎