



马宇歌在印度调研

马宇歌： 布鲁金斯学会的中国女孩

○ 张隽

1998年3月18日,《中华读书报》以“十岁马宇歌心系大别山”为题,深度报道了北京市西城区后广平小学五年级三班一位普通的小女生——马宇歌,年仅十岁的她,只身前往革命老区大别山,开展为期一周的扶贫帮困公益活动。当时曾引起社会上不小的反响。2011年9月5日,马宇歌一跃成为美国布鲁金斯学会(Brookings Institution)出资盛邀的客座研究员,该学会是最权威的美国《外交》杂志等多家机构评出的“全球第一智库”。她是如何实现这一惊人跨越的?这13年来她有着怎样的故事?记者再次独家专访了身在美国华盛顿正实地参与全球环境与能源战略研究的马宇歌。

从清华到牛津：求学游走亚欧美

2005年,马宇歌被清华大学建筑学院录取,2009年获得清华大学建筑学院、法学院工学、法学双学士学位。她曾任清华大学电视台学生负责人、学生播音组组长,并多次担任校内大型活动主持。值得一提的是,她还是清华大学中长跑队队员,曾获得2006清华大学马约翰杯田径运动会甲组女子1500米冠军、800米冠军等好成绩。她组织的清华大学暑期社会实践小分队获得2006年金奖支队称号。

2009年7月,在大学毕业之前,马宇歌面临着就业和出国的抉择。当同学纷纷选择去欧美知名高校深造之际,她在爸爸的建议下,却独辟蹊径报考了印度全国顶尖高等

学府——尼赫鲁大学,并顺利被该校的区域发展规划研究专业(也称地理学)所录取,前去攻读硕士。她的父亲马弘毅先生告诉记者,马宇歌选择去印度留学,这在清华相当另类,从未有过。马宇歌前往印度驻华大使馆办签证的时候,使馆签证官对她的选择又惊讶、又欢喜。

在印度留学期间,马宇歌走访了印度10多个邦进行调查研究,应邀为中国国内多家杂志撰稿,介绍印度社会发展及对中国的启示。她创建了尼赫鲁大学中国留学生会和印度第一个全国性的中国留学生组织。2010年7月25日,日本松下电器株式会社海外研发部聘她为特别顾问,邀请她到日本大阪总部创设印度家用能源调查项目,随之马宇歌独立主持担当了为期两个月、跨越印度7个邦的调查研

究工作，受到嘉奖。

2010年，英国牛津大学沃尔福森学院看中并录取了马宇歌，她还同时获得了中国——牛津奖学金。2011年7月，马宇歌获得牛津大学区域研究（当代印度能源研究方向）硕士学位，并被牛津大学两个不同的专业录取为博士研究生。她选择了环境与地理学院的环境变化研究中心攻读环境与能源专业的博士学位，方向为中国与印度能源比较研究。

如何被布鲁金斯学会“发现”

2010年11月，马宇歌在英国伦敦参加由英国社科院举办的中印发展国际学术会议。当时清华——布鲁金斯公共政策研究中心（布鲁金斯在全球的两个海外研究中心之一，另一个是在多哈的中东研究中心）主任王丰教授为大会特邀发言人之一。在会上，马宇歌简短的发言和提问引起了王丰教授的注意，他在午餐交流时间里主动向马宇歌提起，布鲁金斯学会正在招募中国青年学者到布鲁金斯学会进行为期7~8个月的访问，费用由美国的福特基金会赞助。王丰教授向马宇歌建议：“你应该去试一试。”

4个月以后，布鲁金斯学会通过其官方网站发布了关于这个职位的全球招聘信息，并在各大高校官网上转载。马宇歌告诉记者，她按要求提交了申请，很快就接到布鲁金斯学会的两次长时间电话面试，面试官分别是布鲁金斯约翰·桑顿中国中心主任、曾任克林顿总统中国事务特别顾问的李侃如教授（Kenneth Lieberthal）和王丰教授。面试后的第二天，她接到来自布鲁金斯学会的正式录取通知，正式成为了令人称羡的布鲁金斯学会认定的世界级青年学术领袖。

亲历“全球第一智库”日常运作

马宇歌说，布鲁金斯学会把自己的定位归纳为“高质量、独立性、影响力”。这三个要素缺一不可，这是理解布鲁金斯学会作为全球第一智库的关键。

“质量”代表着布鲁金斯学会发表的每一份报告必须具有高质量，必须来源于扎实的学术研究和深刻的现实思考。布鲁金斯学会有200多位研究员，主要集中在华盛顿总部，其他分布于世界各地。他们都兼具深厚的学术背景和广泛的实践经验。

马宇歌谈到，高质量的产出还源于布鲁金斯学会一切以学者为核心的运作机制。该学会为每位学者尽可能提供最好的环境，使其可以专注于研究。她举例说，在取得布鲁金斯学会录取之后到正式来学会上班之前这段时间里，学会各个保障部门就已经为她解决了在美的保险、签证、电脑、住房等所有后勤问题，并在到任的第一周为她开展

了一系列培训，帮助她在最短时间内了解学会能为她提供的所有服务，还鼓励她最大限度地使用这些资源。

高质量的研究还来自于学者间频繁深入的交流、切磋与讨论。马宇歌说，每个学者都在网上公开自己的联络信息，以便大家彼此联络。每个研究部门还定期举办各种内部交流活动，其中最有意思的要数“自带午餐会”了。她所在的研究项目每个月举办一次“自带午餐会”，大家自愿参加，每个人带来自己的午餐，一边吃午餐，一边就某个或多个主题交流看法。最近一次的午餐会上（2012年1月26日），先是中国中心研究员Erica Downs介绍她最新关于中国、伊朗能源贸易的研究成果，南亚问题专家Stephen Cohen接着她的话题讨论了中国和巴基斯坦最新外交动向，并把关于中国外交决策机制的问题抛向东北亚中心主任Richard Bush（卜睿哲）。卜睿哲利用回答这个问题的契机，讨论了刚刚结束的台湾地区第十三届行政一把手大选。紧接着，外交政策研究项目主任Martin Indyk（前美国国务院主管近东事务副国务卿、克林顿政府国家安全事务委员会近东与南亚事务主任）结合他刚刚结束的埃及之行对即将进行的埃及大选做了点评。2012年是全球大选之年，大选的话题一打开，军控研究中心主任Steven Piter（曾任驻乌克兰大使，克林顿政府国家安全事务委员会俄罗斯事务主任）就俄罗斯大选和新近发生的大规模抗议事件进行评论，引起了访问学者Marvin Kalb（哈佛大学肯尼迪政府学院教授，早年是美国著名记者和电视评论员）的追问。一个小时的午餐会在欧洲事务专家对法国大选的观察和预测中结束，大家各自回办公室继续下午的工作。马宇歌表示，这种交流非常平等、自由，比如像她，应该是布鲁金斯学会里最年轻、资历最浅的客座研究员，但在各种内部或公开的讨论中，她可以随时向资深研究员提问、讨论。

马宇歌说，布鲁金斯学会的第二个定位是“独立性”。独立性体现在布鲁金斯的研究成果一律以事实来说明问题，并且尽量不要被政治走向所左右。学会不给研究员任何意识形态指引，不主张为任何一个单一的政党服务。而且，布鲁金斯学会的研究员不可以以学会名义参与政治活动。一旦谁接受政府部门邀请担任要职，必须请假或离开学会。任职结束后，可以再回来。这也就是俗称的西方世界的“回转门”。布鲁金斯学会自成立以来的历任主席也由美国共和党人和美国民主党人平分秋色。但不论是谁领导布鲁金斯学会，当他以布鲁金斯学会的身份活动后，就不得再参与政党事务。保障独立性的另一点是财政独立。布鲁金斯学会作为非盈利机构，其运作资金，来自于创始人布鲁金斯贡献的基金、社会捐款及学会的出版物收入，由布鲁金斯学会财务部门进行专门管理。这些收入

及支出的每一笔都在自己的官网上向公众公开，接受公众监督。

布鲁金斯学会的第三个定位是“影响力”，既体现对国家政策的影响力，也体现对公众观点的影响力。马宇歌说，她曾经和李侃如教授讨论高校与智库的区别，李侃如说他早年的兴趣是做一个好的研究，那是他在密歇根大学任政治学教授的主要工作。但后来，他希望自己的研究能够产生超出学术界的影响力，能够在政策层面发挥作用。于是，他离开高校，加盟智库。因为智库通过和政界、媒介与公众的广泛联系，把研究的影响扩大化。布鲁金斯学会扩大影响力的方式主要通过出版其研究成果、召开面向公众的研讨会、应邀与政商界团体召开小范围闭门会议、研究员被邀请进入政府工作、接受各大媒体采访及在世界范围内发表评论员文章等方式。这些方式同时进行，相辅相成，共同促进了布鲁金斯学会强大的全球影响力。

由于布鲁金斯的影响力及中立性，许多国家及地区领导人、重要政治和商业团体来访美国，都会请布鲁金斯学会组织相关活动。比如2011年11月9日，布鲁金斯学会中国中心和东北亚中心就共同举办了香港特首曾荫权与美国各界的高层午餐会；再如最近中国国家副主席习近平访美，2月15日与美国各界人士的高层午餐会的组织工作，也有布鲁金斯学会中国中心马宇歌等成员的身影。通过扮演中美双方桥梁的角色，布鲁金斯学会增加了同双方，特别是同中国高层的接触，进而潜移默化地影响了政治的风云变幻。

马宇歌告诉记者，她印象很深的是智利前总统拉国斯来布鲁金斯学会发表他的新书《智利民主化之路》。近距离亲眼见拉国斯声情并茂地讲述了他早年在美国杜克大学的经济学博士学习以及后来回到智利推翻军政府重建民主政治的历程，并与另外两位嘉宾，分别为美国前驻联合国、驻俄罗斯、印度、以色列等国大使Thomas Pickering和乔治城大学教授Arturo Valenzuela深入讨论了智利民主过程中面临的贫富差距等社会问题，充分展现了他作为一位严谨的学者和一位敢为的政治家的魅力，这为马宇歌了解南美的民主化历程及社会发展打开了一扇生动的大门。会后马宇歌得以和这位载誉世界的智利前总统进一步交流，拉国斯还在赠给她的书上写下了题词“给我的中国朋友”，郑重交给马宇歌。

专攻“中国和印度节能减排政策”

布鲁金斯学会给马宇歌的录取合同书上规定，



13年前小宇歌赴大别山区抵达第一站汉口

张勇 摄

工作时间90%可以用来做马宇歌所志愿的独立研究，10%参与布鲁金斯学会的专项工作。而马宇歌志愿进行的独立研究是关于中国和印度节能减排比较研究。除了布鲁金斯学会为她提供的各种研究环境和条件之外，华盛顿作为美国和世界政治中心，也为她的专业研究和对国际政治、美国国家政治的观察提供了一个独一无二的平台。马宇歌说，来到华盛顿的几个月，她参加了美国几大智库，包括布鲁金斯学会、卡内基和平基金会、威尔森学会、战略研究所等开展的诸多研讨活动。各大智库最关心的问题，如阿拉伯之春带来的问题、美国大选、中国经济增长软硬着陆、欧债危机、全球能源危机等等，都引起了她的强烈兴趣。

马宇歌表示，作为一位年轻的客座研究员，特别是年轻女生，除了观察和学习以外，她还需要积极参与到布鲁金斯学会的政策讨论和组织活动中。比如她的第一份任务就是去年2011年10月17日为中国外交顾问小组与布鲁金斯学会的高级闭门会议现场做笔录。在那次会议上，马宇歌第一次切身感受到了所谓的中美之间的互不信任是怎么一回事。中方代表团在一个多小时的会谈中不断反复重申同一个众人皆知的重要观点，美方同样有问没答。

除了在布鲁金斯学会和各大智库活动之外，马宇歌也因为研究需要，经常走访美国国家能源局、世界



尼赫鲁大学国际食品文化节上马宇歌演奏小提琴

银行、美国国际开发署等机构，查阅资料或采访有关人士。她也时时和在英国牛津大学、印度尼赫鲁大学以及清华大学的老师们保持联络，把自己在这里的所见所想与他们探讨，老师们总能从各个角度给她很好的启示和指引。

她的思考 我们的问题

美国智库对世界局势做出反应之迅速、分析之简练，其获取信息渠道之广泛、讨论之开放，其关注层面之多元、责任感之强烈，让马宇歌大开眼界的同时也深深陷入思考：美国决策层如何在这么多高水平却观点各异的智囊机构与社会观点中高效做出决断？

在一次和中国研究中心主任李侃如的讨论中，马宇歌问他在白宫担任克林顿总统中国事务顾问时的具体工作情况，了解了美国权力核心地带的意见表达机制。马宇歌说，这与她在英国牛津大学时每天经历的观点不同但平等对话的学术讨论、正反双方激烈交锋但严守辩论规则的牛津辩论社，以及她在印度尼赫鲁大学亲历的学生为争取更好的校医服务而与校领导进行谈判，还有跟随印度国会议员Aiyar先生深入南印度选区参与邦内议员选举时看到赤贫的农妇当面指责政治家未能遵守当初竞选承诺时的种种体验暗自契合。她也看到过，来布鲁金斯学会的中国代表团不断重申同一个观点却没给自身留下足够时间倾听一下对方的声音，看到中国留学生在牛津大学有关中国问题的研讨会上群起回敬对中国提出质疑的场景，更看到了中国企业在印度由于不愿深入了解当地社会实际情况而浪费了大笔投资的情况。对此，马宇歌内心在想：什么时候，我们的骨肉同胞可以真正睁开双眼去观察这个世界本来的面目，打开双耳去倾听这个世界多元的声音，张开双臂去迎接国力迅速崛起为我们带来的机遇与挑战，迈开双腿去创造一个大国在国际社会中的建设性贡献？

“一个人需要不断地反省自身，才能创造有意义的人

生；一个国家需要不断地倾听各种声音、不断地接受来自各方的监督、不断地吸取各国经验，不断地反观自身，才能不断前进，不断增进实力、造福人民，并为世界做出积极的贡献。对于一个人，这种能力的养成需要自我和他人的培养与监督；而对于一个国家，这种能力的建设需要制度性的保障，以及每一个公民和社会团体自觉而负责任地参与公共生活。”马宇歌说。她从亚洲到欧洲再到美洲，亲身接触到了一批具有这种理性与开放精神的中国人，他们正在各自的领域为中国赢得声望。所以她相信，个人的进步会促进社会的进步，进而促进国家实现温家宝总理在剑桥大学演讲时所说的：中国要做和平的大国、学习的大国、合作的大国，致力于建设一个和谐的世界。

永不放弃中国国籍

记者发现，从网上搜索人名，至今还没有第二个人叫“马宇歌”。因此，上网搜“马宇歌”，所有内容都是关于她的。数以万计的报道指向一点：马宇歌每走一步都是有心想的，绝不浪费年华，绝不虚度人生。那么，马宇歌对自己的未来有何打算呢？

马宇歌告诉记者：“我爸爸已经说了，父女两代今生今世决不放弃自己的祖国——中国国籍。”他们一家三口包括妈妈，在2012年1月23日中国农历壬辰年即龙年正月初一这个很有意义的日子里，已经共同立下了这样的誓言。马宇歌说，父亲告诉她和母亲：“咱们这样做不图什么好，忠心实际都不见得会有好报，此事自古而然，全在预料之中，今后无论遇到什么也不应该后悔今日的决定。”

马宇歌向记者透露，她打算到2012年5月底按约定结束在布鲁金斯学会的客座研究员工作以后，立即返回英国的牛津大学，继续攻读自己的博士学位。然后，或者先到哈佛大学做一段博士后研究，或先到联合国下属国际机构工作一段时间。这两个都要有，谁先谁后，看情况而定。再以后，她准备带着一身本领回到自己的祖国，下基层沉下去，趁年轻，好好经受一下艰苦的基层锻炼，藉此也为百姓贡献一点自己的所能，干点实事。

这就是马宇歌为自己设想的未来。不过，现在已经有欧美的泰斗级人物推荐她参加国际领袖人才计划了，并建议她去那里。

在采访结束之际，马宇歌一再交待记者，务必代她向培养、帮助、支持、爱护和关心她的亲朋好友、老师同学、同事们问好，并表示她永远不会辜负大家的期望，不忘众人恩德，一定要用实际行动报答大家的厚爱。■

（转载自《中华读书报》2012年2月15日）