



对话林宗棠

实干方能兴邦

○ 本刊记者 关悦

《水木清华》：您参与过好几项对中国现代化进程起关键作用的重大项目，最终都成功了。您总结成功的原因是什么？

林宗棠：这些个成功，其实就是在实践里头做出来的。万吨水压机是大跃进的产物，现在我们批判大跃进造成了国家的损失。但是其实在那个年代，是根本没有条件去建设万吨水压机的，但是我和我老师沈鸿两个人，在一无所有、99%的人都反对的情况下做成了。这个其实就是战略上藐视，战术上重视。

另外，真的是靠工人。过去是对知识分子重视不够，现在知识分子受重视了，我非常支持，但是我们之所以能拥有万吨水压机，还是靠着老工人。离不开科学家的理论和老工人的参与。现在人们记得这些项目，但是这些工人们却都默默无闻。





《水木清华》：您参与过的这些重大项目，不管是万吨水压机，还是正负电子对撞机、捆绑火箭，等等，都是之前在中国没有人做过的。那时能取得成功，为什么现在条件好了，但是中国创造却反而少了？

林宗棠：习近平总书记在欣赏完《复兴之路》后的讲话，我觉得讲得非常好，讲到我心坎去了。他讲中华民族的昨天是“雄关漫道真如铁”，中华民族的今天是“人间正道是沧桑”，他第三首用的是李白的诗“长风破浪会有时”。他最后说的是“实干兴邦”，这句话说得好，其实你的问题的回答就是“实干兴邦”。

《水木清华》：“实干兴邦”怎么理解？

林宗棠：其实我国历史上曾经当过世界第一，比如明朝。现在我们已经是制造总量世界第一。但缺的是什么呢？是质量。科学技术不行啊！胡锦涛同志当主席的时候就已经提到了质量的重要性，现在我们已经从经济效益开始往重视质量上回归了。

另外，要让老百姓过好日子。追求的不仅仅是利润，还得是效益，尤其是社会效益。为什么我们要搞革命，千百万人头落地，是为了什么？就是为了社会效益。习近平同志提到中华民族的伟大复兴，这样一个美好的梦想一定会实现。

《水木清华》：您觉得具体该怎么做才是真正的“实干”呢？

林宗棠：我曾经在国务院工作过，

当国家经委副主任。同时我还兼任两个办公室主任，一个是重大装备办公室，一个是机电产品出口办公室。当时薄一波同志交给我一个任务，叫我研究日本是怎么振兴经济的。我们研究到后来发现，日本将机电产品出口作为国家战略，是振兴的关键做法。东洋货曾经是质量最差的，后来他们就抓机电产品出口，首抓缝纫机。当时这个领域美国是世界第一，日本就在这个领域组织了两个集团，一个是东京集团，一个是大阪集团，前者是大企业，后者是小企业联合，两个集团同时向美国企业进军，搞了几年，把美国打败了。机电出口这块，我们就是模仿日本的方式。广东带了个头，当时的广东省经委主任张高丽接受了我们的建议，把机电出口做大做强了，广东东莞这样的世界工厂城市也出现了。但是我们的问题是什么呢？中国制造的产量世界第一，机电出口世界第一，但是质量不行，科技不行，名牌没有，只能实干兴邦。怎么实干？就是抓项目。我觉得我们可以在各个关系国家发展的重要领域，都列出重要项目清单。一个个项目做，一个一个项目解决。项目上去了，领先了，这个领域的整体水平自然就被带动了。

什么叫科技好？就是做出的产品好；什么叫产品好？就是用户欢迎。好，并不是质量高，而是指的适应性最好。我们要实现伟大复兴，科技好很重要，但是一定要from paper to product。❏