

校友毕业典礼演讲

清华大学从2002年开始，邀请杰出校友代表在学生毕业典礼上进行演讲。第一位校友代表金怡濂院士由时任清华大学校长的顾秉林院士亲自邀请，他是2002年度国家最高科技奖获得者。截至2013年春季研究生毕业典礼为止，一共有31位校友站在了毕业典礼的演讲台上。这些校友的遴选、邀请都是在学校有关领导的指导下，由校友总会负责的。这项工作是清华校友总会多年坚持的重要工作之一，是发挥清华校友精神资源优势的重要体现，在发扬清华大学优秀文化传统中起了良好作用。

受邀演讲的校友们都有共同的特点：他们以国家利益为重，坚信我的事业在中国；他们从基层做起，甘于寂寞、踏实苦干、敬业奉献；他们开拓创新、严谨求实、谦虚谨慎、团结协作。这些品质使他们脱颖而出，在国家建设的重要岗位上，肩负重任，做出了突出的成绩。

校友们的奋斗精神、成长之路、肺腑之言，对青年学生来说，是生动的教材。这些毕业典礼演讲也被收集入册，发到新生手中，以此教育和鼓励清华学生秉承“爱国奉献、追求卓越”的光荣传统，牢记祖国的重托和人民的期望，树立成才报国的远大理想，以国家和民族振兴为己任，以实际行动为祖国争光、为母校增辉。

这31位在毕业典礼上演讲的校友如下：

毕业典礼邀请校友

（依据惯例，此表“年级”中的数字，文革前入学者用“届”，指其毕业年；文革后入学者，本科以入学年，硕士、博士以毕业年统计。）

年度	本科生毕业典礼	年级	春季研究生毕业典礼	年级	夏季研究生毕业典礼	年级
2002	金怡濂	1951届，电机				
2003	许铁成	1978级，热能			陈一坚	1952届，航空
2004	缪文民	1981级，机械	孙凝生	1960届，自控	吴伟章	1980级/1988硕/2000博，水利
2005	何平 (女)	1980级，水利	雷增光	1978级/1986硕，工物	王浩	1977级/1985硕，水利1989博，经管
2006	胡金豹	1985级，机械	邢永明	1986硕/2000博，力学	斯泽夫	1995硕，经管
2007	王明仁	1978级，土木	谭天伟	1981级/1993博，化工	周志成	1987硕，力学
2008	陈国诚	1986级，土木	张庆民	1978级/1988博，电机	周厚贵	1999博，水利
2009	徐航	1979级，计算机1987硕，电机	范重	1977级/1985硕/1988博，土木	刘国治	1978级，工物1986硕/1992博，物理
2010	王小海	1986级，电机	董瀚	1997博，材料	侯立安	1994硕，环境
2011	刘宝生	1981级/2006博，自动化	黄刚	1985级/2001硕，汽车	马国馨	1965届，建筑
2012	王曦	1983级，工物	徐小平	1990级，力学2000博，核研院2001博后，力学	陈薇 (女)	1991硕，化工
2013			魏华伟	2007硕，法学		

蓝色字体为演讲内容摘录，书名号中为演讲题目



金怡濂

1951年毕业于清华大学电机系。高性能计算机领域著名专家、中国工程院院士、2002年度国家最高科技奖获得者。

母校“自强不息”的精神是我们在科研道路上勇往直前的精神动力。

——《以国家和民族需要为己任》



许铁成

1983年毕业于清华大学热能系。延庆一中物理教师。全国优秀教师、北京市普教系统青年教师“师德之星”。作为全国农村中小学优秀教师代表之一受到温家宝总理接见。

清华人就是要在平凡的岗位上做出不平凡的业绩。我一直在平凡的岗位上工作，我不敢说我的业绩有多么不平凡，但是我是努力去这样做了。

——《清华人就是要在平凡的岗位上做出不平凡的业绩》



陈一坚

1952年毕业于清华航空系。飞行器设计专家。中国工程院院士。主持设计了我国新一代歼击轰炸机“飞豹”，被誉为“飞豹之父”。

很多学问是在工作当中学出来的。希望同学们走上工作岗位后，一定要下定决心，“活到老，学到老”，才有可能为国家做出更大的贡献。

——《科学事业没有坦途》



缪文民

1986年毕业于清华大学机械系。毕业后自愿来到家乡内蒙古包头市我国特大军工企业617厂，从最基层的铸造车间干起。曾任中国兵器内蒙古第一机械制造集团公司（原617厂）总经理、党委书记，现任中国兵器工业集团公司战略发展部主任。

清华学生到工作岗位上一定要把自己的位置放低。“清华学生不错”要让别人来评价。

——《我在国家最需要的地方坚持住了》



孙凝生

1960年毕业于清华大学自动控制系。中国载人航天工程运载火箭系统副总设计师、“神六”运载火箭控制系统顾问。他参加了30多次火箭研制发射工作，担任过四种重要型号火箭的副总设计师。

一个人一生短短几十年，能够为我国的国防和载人航天事业发展尽微薄之力，实现中华民族的飞天梦想，人生无憾。

——《实现中华民族的飞天梦是我的理想》



吴伟章

1985年毕业于清华大学水利系，1988年、2000年分别获水利系硕士、博士学位。1988年毕业后到哈尔滨电机厂工作，现任哈尔滨电气集团公司副总经理。2004年初获“三峡工程建设劳动模范”荣誉称号。

母校“自强不息，厚德载物”的校训深深鼓舞着我，师长的言传身教教育了我。我从心里觉得清华人对国家、对人民就要有高度的责任感。

——《年轻人一定要耐得住寂寞，踏下心来》



何平

1985年毕业于清华大学水利系。曾任中科院兰州寒区旱区环境与工程研究所研究员。2004年获“全国三八红旗手”称号，2005年获中国科学院第二届“十大杰出妇女”称号。现为北京交通大学教授。

一个人的成功，不仅仅取决于个人的才能和天资，更重要的是选择干事业的大舞台。

——《我希望清华能出更多的巾帼英雄》



雷增光

1978年考入清华大学工物系，1986年获得硕士学位。毕业后自愿来到陕西汉中核工业重要生产基地405厂，先后担任车间副主任、副厂长、总工程师。2000年获“全国劳动模范”称号。2002年调任中国核工业集团公司理化工程研究院院长。现任中国核工业集团公司总工程师。

一个人要想成就一番事业，必须入主流，上大舞台，到国家最需要的地方去；越是祖国需要而又人才稀缺的地方，越是年轻人干成事业的好地方。

——《越是人才稀缺的地方越能干成大事业》



王浩

1982年毕业于清华大学水利系，1985年获水利系硕士学位，1989年获经管学院博士学位。现为水利部中国水利科学研究院水资源研究所所长、中国工程院院士。2005年获“全国劳动模范”称号。

科学研究是一个漫长的过程，必须排除各种诱惑，稳定方向，长期坚持，锲而不舍，才能有所建树。

——《根植于祖国的沃土 为祖国和人民造福》



胡金豹

1990年毕业于清华大学机械系铸造专业。毕业后到长春第一汽车制造厂铸造厂，是一位经过多年基层磨练成长起来的优秀技术和管理人员，现任一汽铸造有限公司铸造一厂厂长。团中央“五四”青年奖章获得者。

大学生走向社会，一定要努力将自己融入新的集体，……和企业同甘苦、共命运，用自己学到的知识真正解决企业的实际问题。这样的大学生一定会受到社会的欢迎。

——《我愿意伴着铸炉过一生》

1986年、2000年先后获清华大学工程力学系硕士、博士学位。曾获内蒙古自治区“优秀专业技术人员”称号、有突出贡献的中青年专家，全国高等学校优秀骨干教师。现任内蒙古工业大学校长。

如果把我放在沙漠中，我只能生长为一棵草，而沙漠是多么需要绿色的草啊！让我就做这棵草，为沙漠增添一点绿色吧！

——《我是沙漠中的一棵草》



邢永明

1995年获清华大学经管学院工商管理硕士学位。曾任四川省德阳市副市长，现任东方电气集团公司董事长、总经理。

要担当重任就要敢于面对人生的挑战。人生的道路往往是不平坦的，机遇与挑战并存，越是有挑战的地方，越是施展才华的大舞台。

——《清华给了我担当重任的肩膀》



斯泽夫

1983年毕业于清华大学土木系。曾任鞍钢副总经理，为鞍钢的技术改造做出重要贡献。曾获一项国家科技进步奖。2007年获“全国五一劳动奖章”。

祖国改革开放使各项事业蓬勃发展，为我们发挥聪明才智提供了广阔天地。尽管有些地方条件还很艰苦，但是越是艰苦的地方越需要人，越是我们锻炼成才，大有作为的大舞台。

——《为祖国钢铁事业现代化而奋斗终生》



王明仁

1981年考入清华大学化工系，1993年获清华大学博士学位。中国工程院院士。现任北京化工大学校长、长江学者特聘教授。2006年获得首届“何梁何利青年创新奖”。

清华人就要有这种自强不息，敢为人先的拼搏精神：前人没有做过的，清华人要敢于去做；别人能做的，清华人要做得更好；别人做得好的，清华人更要有所创新。

——《追求卓越 生生不息》



谭天伟

1987年硕士毕业于清华大学工程力学系。航天工程总体设计专家。曾获国家科技进步一等奖。东方红四号总设计师兼总指挥。“尼日利亚通讯卫星一号”项目总设计师兼总指挥。

同学们一定要树立科学强国的理想和抱负；要干成一番事业，必须练就超强的承受能力和坚韧不拔的毅力；要有脚踏实地的工作作风。

——《使命因艰巨而光荣 人生因奋斗而精彩》



周志成



陈国诚

海南黎族人，1991年毕业于清华大学土木系。1992年加入中国民主建国会，现任海南省五指山市副市长，第十一届全国人大代表。

只要有一颗为人民服务的诚心，谦虚谨慎，勤奋实干，就一定能作出好成绩，实现人生的价值。

——《服务人民群众 实现人生价值》



张庆民

1978年考入清华大学电机系，1988年获博士学位。先后在原国家能源投资公司、国家开发银行等公司任职。2005年出任国家开发银行贵州分行行长兼党委书记。现任国家开发银行评审一局局长。

谦虚谨慎和勇于迎接挑战是清华学子步入社会走向成功的要诀，清华学子只要谦虚实干，就一定能胜任挑战取得成功。

——《踏踏实实做事 堂堂正正做人》



周厚贵

1999年获清华大学工学博士学位，其毕业论文入选全国优秀博士学位论文。1999年获国家科技进步一等奖。现任中国葛洲坝集团公司副总经理、总工程师。

人生的价值并不在于抓到一手好牌，而在于打好一手烂牌。

——《扎根山川 水电报国》



徐航

1984年毕业于清华大学计算机系，1987年获电机工程系生物医学专业硕士学位。现任深圳迈瑞生物医疗电子股份有限公司董事长。曾获国家科技进步二等奖。“新清华学堂”主要出资人之一。

做事情不要只顾眼前利益，要看长远发展；不要先讲个人回报；不要先问国家为你做了什么，而首先要问你为国家做了些什么。

——《自主创新，打造民族品牌》



范重

1977年考入清华大学土木工程系，先后获学士、硕士、博士学位。现任中国建筑设计研究院副总工程师。担任国家体育场“鸟巢”工程钢结构总设计师。曾获“科技奥运先进个人”、“北京市有突出贡献的科技人才”等荣誉。

以我的体会和观察，职业生涯最忌朝秦暮楚、浅尝辄止，必须持之以恒、脚踏实地。

——《迎接挑战 超越自我》

1978年考入清华大学工程物理系，于1983、1986、1992年获工程物理系、物理系学士、硕士、博士学位。毕业后自愿到新疆工作，先后荣获国家科技进步奖4项。中国科学院院士。现任中国人民解放军总装备部副部长，少将。

我们干的是“只能干不能说”的事，可以讲的不多，我们的格言就是“干惊天动地事，做隐姓埋名人”。……个人的成功主要不在于自我设计，成功和自身价值的实现一定要与国家民族利益相关的事业联系在一起。

——《干惊天动地事 做隐姓埋名人》



刘国治

1991年毕业于清华大学电机工程系。现任内蒙古电力集团公司副总工程师。毕业后扎根塞外，为内蒙古电力事业的发展做出重要贡献。2010年4月获“全国劳动模范”光荣称号。

一颗金子在沙堆里会比在金堆里更夺目。合适的东西放在合适的位置，更能凸显其价值。人不能只图眼前，要放眼未来，二十年、三十年以后的发展对人生才是最重要的。

——《扎根塞外 奉献电力》



王小海

1997届清华大学材料系博士毕业生。中国钢铁科技集团有限公司钢铁研究总院副院长，是我国钢铁材料领域的学科带头人。

作为一名清华大学毕业的博士研究生，应该勇于担起国家自主创新的重任，在我国攀登科技高峰，占领科技前沿的制高点上做出应有的贡献。

——《勇于担负国家自主创新的重任》



董瀚

1994年获清华大学环境工程系硕士学位。中国工程院院士、现任二炮后勤科学技术研究所所长。我国特种污染防控技术的开拓者之一。获国家科技进步奖5项，入选中央直接掌握联系高级专家，荣立一等功。

九层之台起于垒土，千里之行始于足下。远大的理想和高远的境界，需要脚踏实地，付诸行动。……言必信，行必果，求真务实，锲而不舍，认真做事，真诚待人，勇敢地承担起历史的重任，努力成为有益于国家、有益于民族的优秀人才。

——《为了军人的职责我甘愿奉献》



侯立安



刘宝生

1986年毕业于清华大学自动化系，2006年获自动化系博士学位。空军某研究所副所长、总工程师。曾获国家技术发明奖1项、国家科技进步二等奖3项，军队科技进步一等奖4项。

在艰苦的环境中磨练，付出的是辛劳和汗水，收获的是对事业深厚情感和热爱。我的三点体会：一、选择决定命运，素质决定成败。二、要有领先的意识，要有创新的渴望。三、要树立正确的人生观、价值观。

——《选择决定命运 素质决定成败》



黄刚

1990年毕业于清华大学汽车工程系，2001年获硕士学位。曾任东风汽车公司发动机厂厂长，现任东风商用车公司总经理、党委书记。获“中国汽车工业杰出人物”荣誉称号。

清华人都有高远的志向和抱负，我们需要仰望星空，但更要脚踏实地。……面对压力，我们需要保持阳光心态，以坚定的意志，正面接受挑战。每经受住一次考验，我们就会多一份成熟和自信。

——《仰望星空 脚踏实地》



马国馨

1965年毕业于清华大学建筑系，1991年获清华大学建筑学博士学位。中国工程院院士、全国劳动模范。北京市建筑设计研究院总建筑师。曾获国家科技进步二等奖1项、全国优秀工程设计金奖2项。

把创新思维和社会实践紧密结合起来，就是要自觉地把创新意识融入到实践中去，而又在实践中提高创新能力、创造创新成果。

——《人生有涯 学海无涯》



王曦

1987年毕业于清华大学工程物理系。中国科学院院士、中国科学院上海微系统与信息技术研究所所长。

“有志则有为，有勤则有才，有恒则有成，有创则有新”。希望大家能珍惜良好的社会环境，抓住机遇，明确自己肩负时代发展的责任和使命，勇于创新，大至为国家、为社会，小至为实现自身的人生目标而不懈努力。

——《新发于硎 傲然不群》



毕业典礼现场

1995年本科毕业于清华大学工程力学系，2000年获工学博士学位，2000~2001年在工程力学系动力工程与工程热物理博士后流动站从事博士后研究。2002年起在中国航天科技集团公司中国空间技术研究院工作，现为货运飞船系统副总设计师。

正是无数航天人默默无闻、十年如一日的踏实攻坚才有了发射成功的辉煌瞬间。用平和、认真和务实的心态做好这些平凡的工作，才是真正的追求卓越，也才能一次次迎来新的辉煌。

——《用成功报效祖国 用卓越铸就辉煌》



徐小平

1991年硕士毕业于清华大学化学工程系。现为军事医学科学院生物工程研究所所长、研究员、博士生导师。多年来一直从事生物防御研究，领衔承担了多项国家、军队重大项目。

我始终认为，一个人的职业选择如果能与国家重大需求结合得越紧密，得到的支持越大，发展的空间越大，个人才华越能充分展示，个人价值才能被高倍放大。

——《认准的路就要坚定地走下去》



陈薇

2005年硕士就读于清华大学法学院。2008年9月起任河南省上蔡县文楼村党支部副书记、书记。2011年8月被选为驻马店第三届市委候补委员和河南省第九届党代会党代表。

清华人要敢于承担责任、敢于直面艰苦。……要始终坚持用实践锤炼自己的理想信念，要在平凡的岗位上不断追求卓越，“做第一流的事业”。

——《无悔的选择》



魏华伟