

深切怀念战友薛保兴

○徐友春（1970 精仪）

噩耗传来，心痛欲绝，保兴终于因病医治无效，于2013年2月6日1时10分永远离开了我们，他才67岁呀！看着这张2012年1月20日原清华大学企业集团部分老员工在大益膳房聚会的合影，不胜感慨。那时保兴还满怀信心地说：“今年感觉好多了。”

越看心里越难受，不禁提笔，赋诗一首：

深深的怀念

噩耗传来心已碎，缅怀薛总泪湿巾。
清华共事十余载，控股情深一脉亲。
勤奋廉洁加敬业，顾全大局建功勋。
仰天长叹年华短，未至七旬故友寻。

我和薛保兴相识，是在1996年9月。他从清华大学无线电电子学系副系主任的岗位调任清华大学企业集团任副总裁，协助总裁分管企业管理部和资产财务部，同时兼这两个部的部长。当时法律及审计事务部刚刚组建，只有一位副部长，因此，他还要分管审计事务。我们一起经历了清华产业的初创时期。

1994年4月，在北京怀柔召开的“清华大学产业工作会议”，是清华产业发展过程中

具有里程碑意义的一个重大转折。首先，怀柔会议明确指出：校办科技企业是现代大学的功能从教学、科研向社会服务扩展过程中产生的新生事物，发展方向正确，具有鲜明的中国特色，应当作为学校工作的重要组成部分，认真做好。第二，会议认为：清华企业的发展，已经到了从单纯的技术、产品经营模式，向“技术+资本”的经营模式转变的时候了，必须抓住机遇，探索一种以资本为纽带的“母子公司”体制，建立资本运作的平台。第三，会议认为：学校的事业运行机制和企业的运行机制不同，必须改变以学校的一个职能处管理企业的状况，实行“校企两制”。要用公司体制，按照现代企业制度的要求经营



原清华大学企业集团部分老员工2012年新春聚会时的合影，前排右2薛保兴，右1本文作者

和管理公司。第四，会议决定以企业运作的方式启动清华科技园的建设，加快建立一个科技成果转化、创新企业孵化和企业人才培养的基地。会后，经过一年的筹办，于1995年8月1日正式成立了清华大学企业集团，同年11月1日，企业集团第一届党委成立。

薛保兴1964年于江苏常熟浒浦中学高中毕业，以优异成绩考取清华大学无线电系半导体器件与物理专业。1970年本科毕业后，留校从事科研、教学和校办企业管理工作。1973年4月加入中国共产党。他全程参加了清华大学绵阳分校的筹建和运行工作。1979年返校后，在清华大学无线电系（后改为电子工程系）从事半导体光电子器件研究工作，历任系科研科长、副系主任等职。在绵阳分校和电子工程系工作期间，他坚持把实施国家“发展高科技、实现产业化”的战略作为自己孜孜以求的事业，在应用性科技成果的转化和产业化方面做出了突出的成绩。他主管并参与创办了太阳能电子厂（现为阳光公司）、华环公司、文通公司等企业，使太阳能集热管、光纤通讯、汉字识别等重大科技成果实现了成功转化，取得了很好的经济效益和社会效益，其中阳光公司、华环公司等已经成为清华大学的骨干企业。

正是有了在系里从事校办企业管理工作的经历和经验，调到企业集团工作后，更是如鱼得水。他工作一贯勤勤恳恳、兢兢业业。在企业集团工作的7年中，相继有清华同方、清华紫光、诚志股份等骨干公司的股票成功上市，累计在资本市场上募集到了25.10亿元的资金。大型集装箱检查系统、高端路由器、太阳能集热器、

小卫星、生物芯片等学校的一批重大科研成果成功转化，有的已经进入产业化阶段。清华科技园通过滚动发展，软、硬件建设都取得了重大进展，被评定为国家A级大学科技园。他协助总裁开始进行企业的管理体制改革和规范化。到2001年底，清华科技企业中已经有超过80%的资产完成了重组和股份制或有限责任制的改造。各级企业的法人治理结构基本到位，逐步完善。企业集团包括其所投资的企业已经初步建立了一套运行、管理、监控和风险防范的制度。其中很多制度和管理办法是由他参与起草和制定的。这些工作为企业体制改革的进一步深化打下了良好的基础。

在清华大学的产业发展史上，企业集团（1995年8月—2003年12月）起到了承前启后、继往开来的关键作用。8年中，清华产业的经营额增长了18.7倍，年均增幅为45.2%；利润增长了4.5倍，年均增幅为23.6%；净资产增长了28.5倍，年均增幅为52.7%。清华企业累计上缴国家税收21.5亿元，学校得到的投资收益回报累计6.94亿元。这些成绩的取得，也有薛保兴付出的一份辛劳。

2001年开始，贯彻实施国务院《关于北京大学清华大学校办企业规范管理体制改革试点指导意见》，开展了更加全面、更加彻底的企业管理体制改革的规范化工作。运行了多年的“母子公司”体制和逐步成熟的管理、监控机制，保证了这项工作的顺利完成。在贯彻实施《指导意见》的工作中，薛保兴深刻理解并忠实执行了国务院、教育部和学校对校办企业的改革精神，在清产核资、撤并系办公司、取消

□ 怀念师友

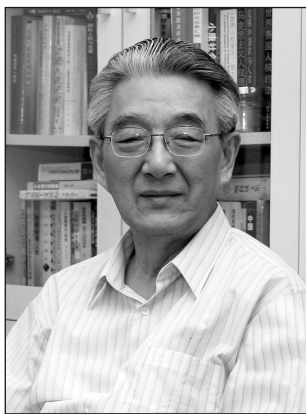
企业“清华”冠名等方面进行了开创性的工作，处理了校办企业中大量的历史遗留问题，规范了各项管理制度，最终实现了将清华大学企业集团改制为清华控股有限公司的目标。2003年12月18日清华控股有限公司成立后，他继续担任副总裁，从事校办产业的经营管理工作。清华控股有限公司的成立作为又一个里程碑，使清华产业进入了一个快速发展的新阶段。2005年他被聘为研究员。由于在清华大学规范校办产业管理体制工作中积累了丰富的经验，自2006年起，他多次被借调到教育部，协助主管部门推动全国高校产业的规范化建设工作。他参与起草的关于

规范化建设《指导意见》和高校资产经营公司的《运行指南》，成为指导全国高校企业规范化建设的重要文件，受到教育部和兄弟高校的一致好评。

2007年4月退休后，他继续留任清华控股有限公司资深副总裁，并兼任中国高校校办产业协会常务理事、副秘书长，中国高校产业规范化建设专家组组长等职。直到2012年1月，他才因身体原因，离开了他酷爱的工作岗位。

薛保兴的不幸逝世，使我们失去了一位好同志，也使中国高校产业界失去了一位有影响的专家。他的优秀品德和高尚情操永远值得我们学习，我深深地怀念他。

著名哲学家黄枏森离世



2013年1月24日晚8时35分，著名哲学家、北京大学哲学系教授黄枏森，在北京西苑医院静静地走完了92年的人生旅程。

黄枏森，1942年考入西南联大物理系，1943年转入哲学系，先学西方哲学，后把兴趣转向马克思主义哲学。期间一度投笔从戎，参加抗日战争。抗战胜利各校复校后，1947年重新投入北京大学哲学系学习，1948年哲学本科毕业后做著名康德研究专家郑昕教授的研究生，同年加入中国共产党。1950年由北京大学哲学系研究生转为教师，从此开始终身从事马克思主义哲学教学和研究工作。1981—1986年任北京大学哲学系主任，2011年任北京大学马克思主义哲学研究中心主任，2012年获得北京大学哲学系哲学教育终身成就奖。