



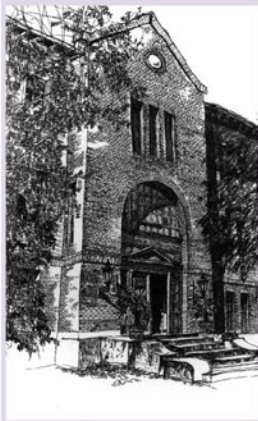
■ 作者 胡洋

1981年,19岁的康飞宇从内蒙古大草原风尘仆仆地来到清华大学机械工程系报到。当时的他没有想到,自己将与清华同朝夕相伴25年多,从学生变为教授,更没有想到,自己会成为清华大学教育服务社会、开放式人才培养的探索者。

1998年,正值教育部要求清华为国有企业培养具备较强实践能力的工程技术和管理人员,刚博士毕业、新任研究生院培养处副处长的康飞宇,挑起了工程硕士培养管理的重任。这不仅是他事业上的一个全新起点,也是清华大学在硕士层面对外合作办学的一次崭新的探索。在为国民经济主战场和国家重点工程服务总原则的指导下,康飞宇和同事们与各地企业沟通商讨,进行了大量调查研究。截止到2001年,清华大学陆续在部分国有大中型企业、国防科研基地和高新技术园区等建立了20多个“工程硕士培养工作站”,清华工程硕士培养先后获得了国家教学成果二等奖、特等



康飞宇：教育服务社会的探索者



奖。

康飞宇说,从毕业留校到今天,一直把自己定位为一个老师,但四年研究生院的工作经历,亲身体会了社会的学习需求,使他对“老师”的含义有了更为宽广的理解——不仅要教好学校围墙内的学生,还要打破围墙,使社会分享清华大学的优质教育资源。

也正是因为这三年的经验和成绩,当清华的继续教育学院要从管理机构转变为办学实体时,校领导把康飞宇调到了学校继续教育改革的前沿阵地。2002年初,康飞宇担任了清华继续教育学院院长,等待他的,是“七八个人,三四条枪”的继续教育学院(现已有员工近400人),当时康飞宇清楚地记得只有18位管理人员。根据学校的整体部署,继续教育学院不再开展学历教育,这也

使办学面临不利的局面。康飞宇说:他和全体老师,之所以能知难不惧、迎难而上,是因为有两个信心:一是对清华大学的品牌、对学校的支持充满信心,二是对国家的人才战略、对社会的学习需求充满信心。

在清华继教学院的四年多里,康飞宇本着教育创新、服务社会的使命意识,服从大局、服务大局的全局意识,与同志们一起,把继续教育的发展放在国家战略发展的大前提下谋划,放在清华大学建设世界一流大学的全局背景下来考虑。不论是西部大开发、东北老工业基地振兴,还是实施人才强国战略,创建学习型社会等,清华继续教育都及时为这些重大战略举措的实施提供了智力支持和人才保证。

在康飞宇及其同仁的努力下,清华

继续教育学院以“高层次、高质量、高效益”为办学原则,塑造了良好的教育培训品牌形象,成为“国家卫生管理干部培训基地”、“国家Linux技术培训和推广中心”、有望即将成为国家“企业自主培训体系建设工程(521工程)基地”、“专业技术人员知识更新工程(653工程)基地”。其中的“512工程”,目标是以远程培训超市模式,帮助企业建自己的培训体系,不仅深受企业欢迎,而且为全国远程教育机构的发展创出了一条新路。面对这些来自国家发改委、人事部、教育部、科技部的培训委托,康飞宇和所有的继教人一样,自豪欣慰也深觉任重道远。

目前,占据清华继教绝对份额的高级职业培训,每年有学员一万多人,其中约40%为政府官员,其余来自企业的中高层。今年由该院主办的全国范围的培训机构研讨会,反映出清华继教学院已经成为全国数万家培训机构的领跑者之一。

实现了高端人才培养的社会效益和经济效益双丰收的同时,2003年康飞宇与他的同事们一道,把目光投向了教育扶贫,在全国率先开展现代远程教育平台,把“虚拟大学”办到中国最贫困地区去。三年来,清华大学已在一百个国家扶贫工作重点县,无偿建立了现代远程教育教学站,无偿输送适合贫困地区干部、中小学教师和农民的教育资源。这一义举,得到每年近两万名就学群众的感激,受到联合国秘书长安南和世界银行等机构的赞扬。

不惑之年的康飞宇,说自己已是清华“双肩挑”传统的坚持者,在他担任管理职务的同时,一直在材料系开课,至今已培养博士2名,硕士15名,作为新型炭材料实验室的主任,他先后承担过5项自然科学基金项目、1项863项目和“十五”攻关项目。

康飞宇教授正在多个舞台上,以不同的方式,为学校教育服务社会使命而努力探索和实践着,同时也在这一过程中实现着他的老师梦——“我相信,让所有想学习的人随时随地实现学习愿望的那一天,终会到来。”



钱中华：我是“最不安分”的人

■ 学生记者 康雯莹

钱中华,四十多岁,个子不高,头发有些稀疏。尽管连着几天每天都只睡了一两个小时,他坐在盛大网络北京分公司的会客厅里依然面色红润,神采奕奕。这个人,二十年前在清华大学化工系读书的时候,课余最大的爱好是打打球、到大学生之家喝点啤酒。也曾报考学校军乐团想学吹号,结果被评价为五音不全不予录取。当然,和许多后来取得成绩的清华校友一样,他也担任过学生会副主席、宣传部长、团总支书记、校刊主编之类的“公职”。

1989年研究生毕业至今,钱中华做过八年外贸,八年互联网。从联众公司的总经理兼CEO,到北京炎黄新星信息技术有限公司总裁,再到上海盛大网络发展有限公司北京分公司总经理,戏称自己没能进了军乐团的钱

中华现在却是盛大音乐的总裁。1986年毕业离开清华后,钱中华先在人大攻读世界经济研究生;后来又拿到了北大EMBA(高级工商管理硕士),并获得优秀毕业生的称号。“三大名校的文凭我全有了,最珍惜的还是清华。”钱中华说。

我这个人,喜新厌旧

在清华念书的时候钱中华成绩中上等,单花在学习上的时间并不多。作为校学生会干部,很多学生到高级就成了辅导员,他不喜欢;几乎人人都走的推迹都没有,因为必须要留校,他也不喜欢。跑去考中国人民大学经济学的研究生,三个小时的数学考试题,一小时二十分钟全部答完,一个涂改的痕迹都没有,满分。“我从来不追求考第一,那次一不小心拿了满



分。”钱中华说，“那些考题在我们清华学生看来就跟高中生练习一样。”他觉得，清华校园生活花样多得很，要是一心只思争第一，就太亏了。

“我最不喜欢墨守成规，我永远喜欢新的东西。”选择网络行业，一个主要原因就是因为它新。在钱中华看来，互联网产业体制清晰，有发展前景，最重要的是适合他“喜新厌旧”的性格。身处IT业，他坦言最大的感受是累，最想做的是睡觉。“如果回国企，不会这么累，但让我再选择一次，我还是会选择这样的生活。我喜欢天天都是挑战。”没有体验过的东西总想体验，学会了的东西就不想再干，过去做网络游戏，现在做网络音乐，钱中华说自己还没有再换职业的计划：“我还没玩够呢！”他呵呵地笑了起来。

成功有N条道路

在清华读书的时候，很多同学的理想就是进政府部门工作。回首二年前，钱中华只是感叹这二十年中国变化太大了，人的成长和发展没有一条固定的道路。大学在人才培养上，重要的是不束缚思想，不形成一种僵化模式。对

于本科生，重要的不是专业，而是专业化的训练。本科学化工，现在做IT，他并不觉得这二者矛盾：“IT就是终身学习，没有科学严谨的态度和专业化研究方法，根本不可能做IT。”

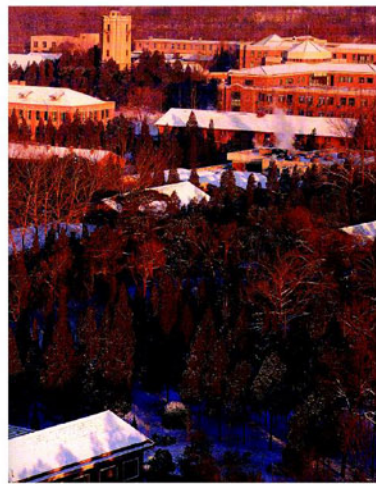
有人总结出的一套“人才必经之路”：幼儿园学舞蹈；中学多来点文学、外语熏陶；毕业直接留学外国；就业先去大公司；最后自己创业当老板。钱中华并不赞同：“不是每个人都想做老板，一辈子最重要的是过得充实。”对于自己的孩子，他绝不干涉，只要是孩子喜欢的、正确的，都可以。

我把清华校训挂在家里

在清华五年，钱中华选了三个学期的音乐课。“一般的工科学校哪有这等好事！”他说，每天傍晚东区宿舍旁边音乐室都立着个大音箱放古典音乐，许多人骑车经过都下来听一会儿再走。钱中华也是他们中的一员。“我们那会儿还天天悠悠着要为祖国健康工作五十年，全班老一块儿打球，桥牌还赢了校队呢！”钱中华看来，清华“丁字型”人才培养模式、丰富的文艺体育活动和积极向上的精神风貌对他影响很大。

“人的一生，工作的部门、行业，具备的技能只是表象，真正重要的是修养、内在的价值观和道德观。清华培养了学生这一点，告诉他们要有大目标、大理想。”钱中华专门请了一个书法家，把清华校训“厚德载物”写好挂在家里。

“许多东西是学校里学不到的，学校能给人的是基本技能和人生境界。清华博大精深，她给我的是人生境界。”钱中华说。



■ 学生记者 向志强

“您觉得您大学生活中最精彩的片断是什么？”

“你怎样定义精彩？”

我们的采访刚开始，查扬学长就让我们领略到了一个训练有素的律师的严谨。眼前的他身着西装，手拎皮包，有着宽广的额头，高大的身材，说话有条不紊，声音显得格外洪亮。

充实多彩的大学生活

查扬的爷爷、父亲都是清华毕业，上高中那年，父亲带着他逛清华，在工物系馆前，当查扬得知工物系是“造原子弹”的之后，便下定决心要上清华工物系。1981年，查扬如愿考入清华大学工程与物理系近代物理专业。

在这里，查扬深刻感受到了清华生活的充实多彩，也很快融入到了这个大环境中。查扬说，清华的最大特点之一就是学生基础好，素质较高，整体水平高，老师能力强，学习氛围好，“再懒的人在这里也能安心来学习，我们那时在宿舍就经常讨论量子物理等专业问题。”

大一刚开始，查扬就担任了班长，后又做过班里的团支书，还是物理系学生会第一任文艺组组长、体育组组长和保卫组组长。查扬不是那种死读书的人，他兴趣广泛，对体育运动最为钟情。冬天的运动主要是滑冰，查扬说，那时候冬季学期的体育课就是滑冰，每到上课前一天，他们就会去荷塘扫雪。查扬还参加过多次马杯比赛，得过游泳比赛混合泳的第四名。大四去上海原子核研究所实习的时候，赶上上海科研系统游泳锦标赛，查扬得了自由泳100米的第二名，还和另外几个清华去的同学拿了4x100米的第一名。让查扬记忆深刻的还有一次元旦晚会，他们班表演话剧《威尼斯商人》，他扮演剧中的夏洛特，得到了大家的一致好评，“现在想来还非常得意”。班级里的氛围也十分和谐，每到春秋季节，班里同学就一

起骑车出去郊游。

留学美国从物理转向法律

1986年毕业后，在父母的建议下，查扬选择了出国，在美国密歇根大学攻读理论固体物理专业的研究生，并顺利拿到了硕士学位，成为博士候选人。90年代初，物理专业的毕业生就业前景不太理想，查扬的很多同学都转到计算机、电机等行业工作。这时，在一个律师朋友的介绍下，查扬逐渐对法律、对律师这个行业有了兴趣，于是他于1993年进入纽约圣约翰大学法学院学习。

很快，查扬就对法律产生了浓厚的兴趣。他发现，法律对于思辨的要求不亚于物理专业，而且在语言的表达等很多方面法律还有更高的要求。上了写作课之后，他才知道自己的中文有多差，英文更是一塌糊涂。那时候，查扬每天都要阅读100多页的文献和案例，很多都是几十年前的，还是用的老式英

说：“学物理的人喜欢问为什么，只有不断地问，你才能触类旁通、融会贯通。”不过也有一些不相适应的，比如学物理的人老想追求一种适应性广的理论规律，但在法学上却是很困难的，你必须实事求是具体分析。”

查扬的成绩提高很快，论文也经常得到老师的赞赏。在清华的学习经历对他这段时期的学习产生了很大影响。不仅是专业知识上的影响，更重要的是使人产生一种远大的志向抱负，那就是追求专业上的卓越和完美。

回国——更广阔的天空

1996年毕业后，查扬先后在纽约两个律师事务所工作。随着互联网的兴起和发展，查



查扬：清华教我追求卓越

语，语言特别复杂。慢慢地，查扬的英语和写作能力都得到了很大的提高，他在思辨能力上的优势也体现出来了。他



扬看到了中国互联网发展的广阔前景，于是在1999年底回到国内，并于2000年开始担任搜狐首席法律顾问。任职期间，查扬参与了SOHU的上市、SOHU收购ChinaRen等重大事件。不久，国内的互联网市场逐渐冷下来，查扬也于2001年6月份离开搜狐，成为天驰律师事务所合伙人，继续从事律师行业。2003年底他又成为通力律师事务所的合伙人。查扬说，在国外的工作经历为他积累了丰富的经验和知识，在国外他做业务律师，对公司的收购兼并、证券发行等方面有较深的了解，而现在，他可以充分地利用它们来为当事人服务，刚开始他只是他们的律师，但不久又成为他们的财务顾问了。

查扬说，清华对他的人生和事业

的影响非常大，培养了一种勇往直前、锲而不舍的精神状态，不管我从事任何事业，不管遇到怎样的困难，总是不断坚持，努力克服，并力求做到最好。查扬还说：“校友间的互相支持也是清华人的一个特色。这种支持是基于一种信任，而这种信任又来自清华的校风，一方面努力不息，另一方面又宽厚，清华人不会去丢掉正直、公平的追求和对诚信原则的把持。”

现在，除了律师外，查扬还是清华紫光股份有限公司、清华紫光古汉生物制药股份有限公司的独立董事，将自己的事业与清华联系起来，对于查扬来说，更是一种幸福吧！