



分。”钱中华说，“那些考题在我们清华学生看来就跟高中生练习一样。”他觉得，清华校园生活花样多得很，要是一心只思争第一，就太亏了。

“我最不喜欢墨守成规，我永远喜欢新的东西。”选择网络行业，一个主要原因就是因为它新。在钱中华看来，互联网产业体制清晰，有发展前景，最重要的是适合他“喜新厌旧”的性格。身处IT业，他坦言最大的感受是累，最想做的是睡觉。“如果回国企，不会这么累，但让我再选择一次，我还是会选择这样的生活。我喜欢天天都是挑战。”没有体验过的东西总想体验，学会了的东西就不想再干，过去做网络游戏，现在做网络音乐，钱中华说自己还没有再换职业的计划：“我还没玩够呢！”他呵呵地笑了起来。

成功有N条道路

在清华读书的时候，很多同学的理想就是进政府部门工作。回首二年前，钱中华只是感叹这二十年中国变化太大了，人的成长和发展没有一条固定的道路。大学在人才培养上，重要的是不束缚思想，不形成一种僵化模式。对

于本科生，重要的不是专业，而是专业化的训练。本科学化工，现在做IT，他并不觉得这二者矛盾：“IT就是终身学习，没有科学严谨的态度和专业化研究方法，根本不可能做IT。”

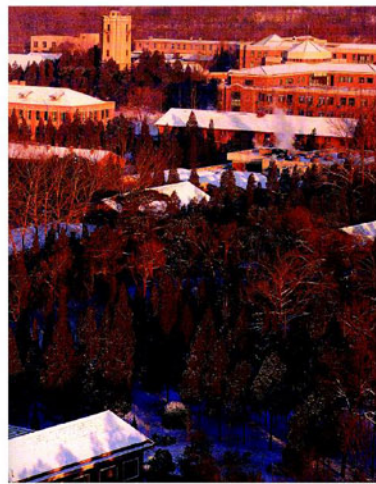
有人总结出的一套“人才必经之路”：幼儿园学舞蹈；中学多来点文学、外语熏陶；毕业直接留学外国；就业先去大公司；最后自己创业当老板。钱中华并不赞同：“不是每个人都想做老板，一辈子最重要的是过得充实。”对于自己的孩子，他绝不干涉，只要是孩子喜欢的、正确的，都可以。

我把清华校训挂在家里

在清华五年，钱中华选了三个学期的音乐课。“一般的工科学校哪有这等好事！”他说，每天傍晚东区宿舍旁边音乐室都立着个大音箱放古典音乐，许多人骑车经过都下来听一会儿再走。钱中华也是他们中的一员。“我们那会儿还天天悠悠着要为祖国健康工作五十年，全班老一块儿打球，桥牌还赢了校队呢！”钱中华看来，清华“丁字型”人才培养模式、丰富的文艺体育活动和积极向上的精神风貌对他影响很大。

“人的一生，工作的部门、行业，具备的技能只是表象，真正重要的是修养、内在的价值观和道德观。清华培养了学生这一点，告诉他们要有大目标、大理想。”钱中华专门请了一个书法家，把清华校训“厚德载物”写好挂在家里。

“许多东西是学校里学不到的，学校能给人的是基本技能和人生境界。清华博大精深，她给我的是人生境界。”钱中华说。



■ 学生记者 向志强

“您觉得您大学生活中最精彩的片断是什么？”

“你怎样定义精彩？”

我们的采访刚开始，查扬学长就让我们领略到了一个训练有素的律师的严谨。眼前的他身着西装，手拎皮包，有着宽广的额头，高大的身材，说话有条不紊，声音显得格外洪亮。

充实多彩的大学生活

查扬的爷爷、父亲都是清华毕业，上高中那年，父亲带着他逛清华，在工物系馆前，当查扬得知工物系是“造原子弹”的之后，便下定决心要上清华工物系。1981年，查扬如愿考入清华大学工程与物理系近代物理专业。

在这里，查扬深刻感受到了清华生活的充实多彩，也很快融入到了这个大环境中。查扬说，清华的最大特点之一就是学生基础好，素质较高，整体水平高，老师能力强，学习氛围好，“再懒的人在这里也能安心来学习，我们那时在宿舍就经常讨论量子物理等专业问题。”

大一刚开始，查扬就担任了班长，后又做过班里的团支书，还是物理系学生会第一任文艺组组长、体育组组长和保卫组组长。查扬不是那种死读书的人，他兴趣广泛，对体育运动最为钟情。冬天的运动主要是滑冰，查扬说，那时候冬季学期的体育课就是滑冰，每到上课前一天，他们就会去荷塘扫雪。查扬还参加过多次马杯比赛，得过游泳比赛混合泳的第四名。大四去上海原子核研究所实习的时候，赶上上海科研系统游泳锦标赛，查扬得了自由泳100米的第二名，还和另外几个清华去的同学拿了4x100米的第一名。让查扬记忆深刻的还有一次元旦晚会，他们班表演话剧《威尼斯商人》，他扮演剧中的夏洛特，得到了大家的一致好评，“现在想来还非常得意”。班级里的氛围也十分和谐，每到春秋季节，班里同学就一

起骑车出去郊游。

留学美国从物理转向法律

1986年毕业后，在父母的建议下，查扬选择了出国，在美国密歇根大学攻读理论固体物理专业的研究生，并顺利拿到了硕士学位，成为博士候选人。90年代初，物理专业的毕业生就业前景不太理想，查扬的很多同学都转行到计算机、电机等行业工作。这时，在一个律师朋友的介绍下，查扬逐渐对法律、对律师这个行业有了兴趣，于是他于1993年进入纽约圣约翰大学法学院学习。

很快，查扬就对法律产生了浓厚的兴趣。他发现，法律对于思辨的要求不亚于物理专业，而且在语言的表达等很多方面法律还有更高的要求。上了写作课之后，他才知道自己的中文有多差，英文更是一塌糊涂。那时候，查扬每天都要阅读100多页的文献和案例，很多都是几十年前的，还是用的老式英

说：“学物理的人喜欢问为什么，只有不断地问，你才能触类旁通、融会贯通。”不过也有一些不相适应的，比如学物理的人老想追求一种适应性广的理论规律，但在法学上却是很困难的，你必须实事求是具体分析。”

查扬的成绩提高很快，论文也经常得到老师的赞赏。在清华的学习经历对他这段时期的学习产生了很大影响。不仅是专业知识上的影响，更重要的是使人产生一种远大的志向抱负，那就是追求专业上的卓越和完美。

回国——更广阔的天空

1996年毕业后，查扬先后在纽约两个律师事务所工作。随着互联网的兴起和发展，查



查扬：清华教我追求卓越

语，语言特别复杂。慢慢地，查扬的英语和写作能力都得到了很大的提高，他在思辨能力上的优势也体现出来了。他



扬看到了中国互联网发展的广阔前景，于是在1999年底回到国内，并于2000年开始担任搜狐首席法律顾问。任职期间，查扬参与了SOHU的上市、SOHU收购ChinaRen等重大事件。不久，国内的互联网市场逐渐冷下来，查扬也于2001年6月份离开搜狐，成为天驰律师事务所合伙人，继续从事律师行业。2003年底他又成为通力律师事务所的合伙人。查扬说，在国外的工作经历为他积累了丰富的经验和知识，在国外他做业务律师，对公司的收购兼并、证券发行等方面有较深的了解，而现在，他可以充分地利用它们来为当事人服务，刚开始他只是他们的律师，但不久又成为他们的财务顾问了。

查扬说，清华对他的人生和事业

的影响非常大，培养了一种勇往直前、锲而不舍的精神状态，不管我从事任何事业，不管遇到怎样的困难，总是不断坚持，努力克服，并力求做到最好。查扬还说：“校友间的互相支持也是清华人的一个特色。这种支持是基于一种信任，而这种信任又来自清华的校风，一方面努力不息，另一方面又宽厚，清华人不会去丢掉正直、公平的追求和对诚信原则的把持。”

现在，除了律师外，查扬还是清华紫光股份有限公司、清华紫光古汉生物制药股份有限公司的独立董事，将自己的事业与清华联系起来，对于查扬来说，更是一种幸福吧！