选定目标 一路前行

—— 访82级精仪系校友李志平

□ 学生记者 梁 宁

1987年7月毕业于清华大学精密仪器系机械制造专业，本科学历。

1987年7月至今，在广西建筑综合设计研究院工作，高级工程师。

历任广西建筑综合设计研究院研究所副所长、所长，办公室副主任（主持工作），经济咨询院副院长（主持工作），兼任广西建筑学会副秘书长，清华大学广西校友会副秘书长，曾兼任广西城乡规划学会副秘书长，中国勘察设计协会建筑设计分会中南联席会议副秘书长。

风生水起北部湾

“八十年代是珠三角，九十年代是长三角，2000年是环渤海、京津唐，下一个就是泛北部湾自由贸易区了……”

采访李志平伊始，他就引领我们走进一个大而恢宏的思维视角。

早年，李志平就看到了广西优越的区位优势和资源优势。广西南临北部湾，背靠大西南和广阔的腹地，交通四通八达，是我国与东盟之间唯一既有陆地接壤又有海上通道的省份，是双向连接中国与东盟的国际大通道。在当今国际大形势下，构建一个区域合作的新格局，有利于在更大范围内进行交流合作，带来更多的资源、项目和资金，形成一个太平洋西岸新兴的经济增长带，进一步丰富和充实中国与东盟合作的内涵，提升区域整体竞争力。因此也必将成为中国与东盟的区域性物流基地、商贸基地、加工制造基地和信息交流中心，成为我国经济增长新的一极。当今世界，经济全球化、区域经济一体化不断深入发展。一国一省乃至一个地方，不开放就没有出路，不合作就难以加快发展。融入世界的发展已是大势所趋。心怀家国的李志平知道，这是一方充满机遇与挑战的土地。

人生自信二十年

毕业前那年寒假，李志平回到了南宁。与同时期清华学子选择国家分配就业的单纯想法不同，他早已开始了对人生的规划。恰好当时全国试点毕业生自主就业，于是那个寒假李志平走过了南宁二三十家大小企业，最终他选定了广西建筑综合设计研究院，并且二十年如一日地坚守着这个岗位。二十年风雨如磐，我们看到了一个敢想敢闯自信而大气的人生。

一路走来，李志平始终明确自己的需求，正如他一直强调的“人贵自知”。而为了自己的追求，他也是如此践行着。他也明白，只有融入一个大的环境，抓住历史赋予的机遇，才能有所成就。在他身上，我们同时也看到了一种尊重，对自己所拥有的尊重，更是对自己所选择的尊重。

存菁去芜开大道

如果说当年就业的选择是“自知”，那么往后二十年的工作、领导生涯就是“知人”。

李志平对于自己作为领导的工作有着明确的定义：一是实现工作的目标，再是满足下属的需求。他在工作中实行的是一条“认识人”的道路，着眼看清他人的优缺点，扬长避短。

作为领导，他没少批评人，但他的批评是争取团结的，批评后也总会去安抚。在他看来，批评人正是对人的重视、有所期望；他不会轻易去批评人，善于批评也是一门艺术。而他更知道如何去发现他人的闪光点。他说，一次会议上，他把所有职员都表扬了一遍。虽然他们的优缺点他全看在眼里，但善于赞扬，是他的艺术。

为什么有些当年冒尖的人物在校外成绩平平？李志平认为最关键的因素是心态。锋芒太露，难免对心态把握不准。在机会、肯干、能干三者的辩证中，他认为能干居末，而机遇难求，最能把握的就是心态了。所以在这二十年中，心态的修炼一直是李志平的重点。

在清华的时候，李志平很想聆听名人的讲座。当年他是这样理解“坚强”：面对困难，想想张海迪……而听了张海迪的讲座后，才知道原来张海迪也想过自杀，也曾自卑、自责、自暴自弃。但为了家人，张海迪冲过去了，她想通了，决定为社会、为人生做点有意义的事。也是听了这些，李志平才在心中树立起一种真实的“坚强”——再大的困难能比得上张海迪吗？是该“想想”她了……而李德伦，这位指挥大师，却以柔和的姿态征服了他。原来优秀的人出手不一定都是疾风暴雨，纵使轻柔的动作，也孕育了极大的力量，就犹如领袖们的风度与气魄。这也成了他日后领导的理念。