

建筑节能和建筑环境专家

——访热能与建筑工程系杨旭东学长

□ 学生记者 刘国铮



杨旭东老师的办公室并不大，也没有什么特别，甚至有些简单，我脑里浮现着的“长江学者、美国终身教授……”这样的字眼，似乎都无法与之匹配。然而频频的电话和敲门声一显杨老师的忙碌。我们的采访就这样开始了。

“一切都很自然，我觉得自己很适合当老师”

杨旭东是河北人，考大学的时

候，对专业没有什么概念，那是一个“学会数理化，走遍全天下”的年代，很早就想考清华的他，只因读过报纸的一则新闻，知道了叫“热能系”的专业，便很偶然的报了它，“我来了热能系甚至都不知道它是干什么的”，然而就是这样的偶然，却成为了他一生的事业，热爱它，为它奉献一切。

大学时代的杨旭东是踏实、肯学的好学生。又红又专，做过辅导员、班主任和年级主任。“那个时

创业艰辛 执著永不放弃

此次回国，赵宣目的明确：“我要让人们知道在高分子材料领域，中国还有家企业和国外的企业没有区别。我们要做高端产品，在国际竞争中树立口碑，得到国际认可。”

但是创业中的艰辛不言自明。产品开发、生产、销售，技术与管理、科研与商业，每一个环节都是困难重重。

但是对理想的追求告诉他不能向困难低头。

他亲自出马，各个攻关，率领团队解决了资金、技术、销售问题。在他的带领下，键凯集团逐渐走向正轨：2004~2005年亏本经营，2006年收支平衡，2007年逐渐盈利。目前公司已拥有高性能的技术平台及大批专业技术人员，具备大批量生产能力，并拥有了一批以国内外大学等研究机构为主的、广泛长期的客户群体。

他对公司的发展以及自己的发展有着明确清晰的计划。“我们要用3~5年的时间来树立品牌，达到

目的。”赵宣说得凝重而颇有自信。现任公司总经理的他，从未放弃过技术。至今，公司很多大的技术决策都是由他来完成。他说，目前公司还小，他可以自己兼任技术与管理；等公司规模扩大后，他希望自己能担任CTO，由专业管理人才来管理公司。

处世随和 自有方寸在心

赵宣为人非常随和，总给人一种亲切舒服的感觉。他总是笑眯眯地面对别人，平和地看待问题。他有一个令人羡慕的幸福家庭，两个女儿聪明伶俐。他说，她们是他一生最大的收获。大女儿9岁回国时，中文都说不流利，更不要提写中国字。而一年半之后，已经会用中文写作文了。他仔细保留着女儿写的中文小报，还自豪地给我们讲起女儿编中文话剧的故事。他在朋友中的人缘也是最好的，大家都乐于与他一起、乐于与他合作。在公司员工心目中，他也是一个好领导、好同事。性格决定命运。良好的性格给予了他幸福的家庭，和谐的工

作环境，广泛的社交范围，为他的成功提供了必要条件。

他的每一个进步都是必然的，一步一个脚印，清晰可见。他对人生的选择，对利弊的取舍，对社会的洞察，对未来的预测，带领他一步一步前进。只要准备好了，机会来临时自然能牢牢握在手中。

处世随和，自有方寸在心。这才是人生的大智慧。

成功者言 永远只在路上

采访过程中，赵宣一直强调自己很lucky，只是在合适的时间遇到了合适的机会；他说自己不是最好的，只是处于中等偏上水平，有幸赶上了很多时代潮流的小尾巴；他自谦并不算一名成功者，83级有太多比他更优秀、更成功的人……

但是，什么又是成功呢？正如他自己所言，成功就是按照自己的理想做事，付出自己的努力并且达到了。成功并不是一个结果，而是一个过程。从这个意义上讲，赵宣无疑是成功的。或者说他选择了成功，现在正走在成功的路上。C

代的学生想法很单纯，选择也不多，读硕士是一种很自然的选择，“一切都很自然的下来”。也许就是这种自然，留在学校当老师，冥冥之中成了杨旭东的人生定位，这样自然的“职业生涯”无需规划，甚至都没有做过简历，硕士毕业后杨旭东便留在清华成为了一名讲师，两年后，他远赴美国MIT继续深造，为日后当老师奠定基础，为将来能在学校更好的发展作准备。他走了一条清华老师比较传统的职业生涯轨迹，然而在这相似与传统中，铸就了别样的杨旭东。

“国内的舞台很大，我就辞掉了终身教授”

杨旭东在美国的学习工作顺利而精彩。一般人需要五年才能拿到的博士学位，他在MIT三年就完成了。博士毕业后，他成为了美国迈阿密大学的一名助理教授，并创立了一个新的研究方向，在迈阿密一做就是六年，功夫不负有心人，杨旭东受聘为“终身教授”，这在美国是相当不容易的。

本可以就这样好好做下去，安逸、舒服的生活在美国，然而，杨旭东却在一切都稳定下来的时候选择了改变。在迈阿密担任教授期间，杨旭东一直保持与清华的联系，在2001~2005期间一直是我校建筑学院的高级访问学者。尤其是2003年SARS猖獗期间，他在5月从美国回国并直接回校参加SARS在空气中传播规律等几项抗SARS紧急研究工作，并做出重要贡献。也许就是这样不断的接触，杨旭东深刻地体会到在自己的研究领域中，国内目前的发展状况更需要自己，2005年，在国外整整生活了十年的杨旭东，毅然选择回国，翻开了崭新的一页，做一名老师，做一个学者，

做一些关系国家决策国计民生的事。

“走中国特色的道路，从我的研究领域来说，我特别喜欢这个词”

随着社会的不断发展，新的研究方向和亟待解决的新问题不断的摆在杨旭东面前。目前他的研究内容多元而广泛，主要包括建筑节能和室内空气质量两个方面，其实都是关系国家宏观能源战略的大问题。

“建筑所耗能量占国家所有耗能的近三分之一，包括供暖、采光、空调、通风等等。对于我们专业人士来说，就是如何把建筑能耗降低一点，哪怕是一个百分点，对于国家来说，都是很积极的进步。”

“虽然我是从美国回来的，但我很担心的是什么都去学美国，美国的人均能源消耗是我们的十三倍，按单位面积算是我们的二到四倍，如果我们去学美国，把我们国家所有的能源都放在建筑上都不够用。”

调查和研究表明，作为专业人士，杨旭东需要做的不仅是在技术上改进我国传统的采暖空调方式，更要通过建立各种机制来改变人们的观念。

在中国的农村，很多房屋结构的不合理造成了能源大量的浪费，而烧煤取暖又成了农村人追逐现代生活的一种时尚，杨旭东说，农村长期有利用秸秆等生物资源炊事和取暖的传统，但现在很多人认为那是“过时的，很土”的方法而被摒弃。如果把农村房屋结构进行改进，并采用合理的炊事取暖方式，所节省的能源将是巨大的。这样的例子比比皆是，“烧炕”是我们国家上千年的传统，然而，年轻人觉

得这落后而土气，便改成了床，再铺一层电褥子，一来二去，能源就这样不知不觉地消耗了。不久前，他和国内几名专家一起成立了“中国‘炕’研究会”，希望能够通过技术的更新来改变人们的观念，很好的利用传统的“土方法”，来切实解决节能和环保的大问题。

杨旭东老师说，现在有一个趋势，“整个中国的城市在学美国，整个农村在学城市，失掉了我们的特色。传统的东西不一定不好，我们可以改进它，让它变得更好看一些，用起来舒服。走中国特色的道路，从我的领域说，我特别喜欢这个词。”

在这样一个物欲横流的时代，人们总会忽视很多根本的细节的事物，但有这样一些人，像杨旭东一样默默无闻的学者、使者、社会的守护者，他们在关注一些很多人不屑一顾的事情，他们在为国家算着一笔笔外国公司只计商业利益不计理会的中国能源大账，他们在做一些试图改变中国人观念为子孙后代留下更多资源的变革。

杨旭东是一名老师，传道授业解惑，他说学生不仅有一双手，更有聪慧的脑子，应该充分挖掘他们的潜能。

杨旭东是一名学者，他关注新农村房屋节能和室内环境问题，他关注国家能源战略，他和清华的老师一起创立国际学术期刊，要在世界上发出自己的声音。

杨旭东更是一个有专业责任心、社会责任感的监督使者。“对于我们专业的人来说，我们有很大的社会责任，我们要说真话，我们说了真话，会影响一些人的利益；如果我们不说真话，会影响国家的利益。”