

束为： 知与行全面发展 入主流终成大器

研通社 袁迪



回首18年的清华岁月，最令束为学长难以忘怀的，就是“清华是能做梦的地方”，这也是他对广大清华学子的寄语。他鼓励同学们插上梦想的翅膀，利用清华良好的平台和资源，敢想敢做，在实践中提高自我，争做全面发展的创新型人才。

1985年的金秋时节，束为学长同祖国各地的莘莘学子一样，怀着对大学的美好憧憬，踏入美丽的清华园，在自动化系开始了本科生活。时光荏苒，束为学长在清华园里度过了18个春秋，既有本科、硕士和博士三个阶段的学习生活，也有“双肩挑”的辅导员经历。回忆起这段难忘的流金岁月，束为学长感慨良多，而我们访谈的话题也从1985年的那个秋天开始。

知与行全面发展的平台

谈及对清华的第一印象，束为学长用“学生思维活跃、校园环境清静、课外活动手段单一但不失精彩”来总结。清华的课业压力一直很大，五年的生活被大量的课程和实验环节占据，但束为学长与当时的众多校友一样不满足于三点一线的生活，广泛参与到各种课外活动和实践环节中，很快地适应了清华的生活。

清华在假期有社会实践的传统，正是从八十年代开始发扬光大的。束为学长回忆，当时的暑期社会实践叫做“劳动学习营”，同学们到各个企业与工人们同吃同住，一起干活，在具体工作中体会实践的意义。最令束为学长难忘的是1986年去秦皇岛玻璃纤维厂10天的社会实践，虽然条件艰

苦，细小的玻璃纤维会扎得胳膊又痛又痒，但他还是认为，那一段实践的经历，让自己接触了社会，亲身体会了工厂的条件和环境，增长了见识，受益良多。

束为学长曾是自动化系学生会副主席兼学生体育协会会长。“清华有着良好的体育锻炼传统，”束为学长回忆道。每天下午4点，同学们都自觉走出教室和宿舍，进行体育锻炼。而自发到圆明园长跑，更是成为了大家课外锻炼中的亮点。当时的马约翰杯田径运动会，常常需要在最后的4×400米接力中，才能敲定最后的院系排名，竞争的激烈程度可见一斑，也间接反映了当时同学们对体育锻炼的普遍重视。而各种类型的体育锻炼也成为了班级文化和感情建设的重要载体，由于引体向上是当时体育达标的一项重要内容，同学与同学之间、班与班之间的引体向上对决，成为当时流行的一种“交流”方式。

“为祖国健康工作50年”的口号深深地扎根在清华学子的心中，束为学长也不例外。他认为清华光荣而悠久的体育传统和文化，为同学们提供了一个良好的平台，这个平台孕育了一大批以体育精神为依托成长起来的人才，也是对清华“知行统一”育人

理念最好的诠释。在体育运动中，团队精神的养成，拼搏毅力的锻炼，都在潜移默化中，影响着每一位学子。而这样培养起来的意识，无论在学习、科研和未来的工作中，都将会是一笔宝贵的财富。

正是以体育精神为代表的清华精神的激励，让束为学长快速成长，他先后担任自动化系团委书记、党委学生工作组组长，校团委书记、学生工作处处长等职务。那段时间里，束为学长科研、工作双肩挑，善于总结自我和发掘潜力。在完善自我的同时，还培养了一大批优秀的学生干部，为清华学生工作系统输送了大批人才。

从清华园走进CBD

2003年6月，因为工作需要，束为学长离开了学习、工作和生活了18年的清华园，调任北京市朝阳区副区长，兼任北京CBD（中心商务区）管委会主任。在谈及结束18年的清华岁月、走向政府部门的感受时，束为学长用“不舍”与“憧憬”二词做总结。他坦言自己对清华的爱已深深扎根于心中，甚至闭着眼睛都能找到清华园里的一草一木；同时，他也誓不辜负组织的寄望，希望把清华锻炼得到的宝贵工作经验带到新的岗位上，发挥更大的作用。

束为学长调任朝阳区副区长，正逢朝阳区迅速发展、CBD规划建设的关键阶段。然而，在新工作初期，自动化背景出身的束为学长在分管的业务工作中遇到了不小的阻力，从学校到地方行政管理的巨大转变一时也让他遇到了不小的困难。束为学长笑言：“CBD区域内的规划、拆迁和基础设施建设，以及与之配套的产业发展，让当时自己这个‘门外汉’难以适从。”

束为学长充分发挥清华人谦虚、认真和务实的优点，凭借超强的学习

能力很快进入了角色，并且创造性地开展工作，出色地完成了一大批任务。如今，CBD已成为新北京经济发展的代表，而朝阳区也早已成为北京市经济发展图景上一颗璀璨的明珠。

清华精神驻我心

在清华园18年的磨练，将清华人的优秀品质深深地烙在束为学长心中，他始终相信，清华学子的智商差异并不大，决定一个人能否成功的关键因素，是个人的道德品行。

束为学长以自己的亲身经历阐释了清华精神的重要性。刚从学校调任朝阳区副区长的初期，工作开展并不顺利。与学校的工作不同，政府部门的行政管理往往需要协调多个部门，而且工作的时效性更强，清华园18载的历练，让束为学长非常注重团队合作的重要性，他秉承礼遇他人、广交朋友、虚心务实的原则，不仅很快熟悉了业务、推进了工作，而且在同行和同事中留下了很好的口碑。

“民主集中制”是束为学长谈工作心得时，反复强调的准则。他认为，无论工作能力多么强，领导的决策都不可能做到100%正确。因此在清华开展社会工作，在政府部门进行行政管理，都需要广泛听取各方意见，尽量避免在决策中犯错误。坦诚面对领导和团队，对各方面工作的开展，都是大有裨益的。

百年校庆不应只是清华的舞台

2001年清华90年校庆时，束为学长主持编写了一本《我心中的清华园》来纪念这一历史性的时刻。而在即将到来的2011年，清华大学将迎来建校100周年这个具有里程碑意义的时刻。“百年校庆不应该仅仅成为清华人庆祝的平台。”束为学长意味深长地说道。

1998年5月4日，在北京大学建

校100周年大会上，江泽民同志的讲话开启了中国创建世界一流大学的探索事业，“985工程”也由此诞生。十年来，这项战略目标激励着中国大学的创新和发展，国内许多大学在这一指导方针下追求卓越，取得了长足的进步。束为学长认为，清华具有引领我国教育事业和科技事业发展的使命感与责任感，而百年校庆，不应该只是清华自己庆祝的舞台，更应该成为带动中国教育事业更进一步的平台，从而引领一个时代的潮流。

也谈就业——入主流成大器

就业问题，是当前应届毕业生重点关注的话题。“清华人的使命是什么？”束为学长希望应届毕业生择业时应该重点考虑这个问题。他始终强调知识的可贵性，依托业务成长的重要性，并反复强调择业要入主流的观点，特别是自动化这一类以专业技术为主要业务的工科院系。束为学长认为，应届毕业生需要分清哪些单位是主流，要发挥专业特长和个人特点，对人才的成长要有清醒的认识，切不可跟风，或随波逐流。他鼓励清华学子认清自己身上的责任感与使命感，勇攀学术高峰，到祖国迫切需要人才的地方去。

束为学长针对自动化系同学的就业形势，也发表了具体看法。他认为，在祖国科技事业蒸蒸日上，迫切需要高素质人才的今天，以控制学科为专业背景的自动化学子，应该发挥专业特长，投身高速铁路、大飞机以及国防事业等国家重点发展的项目或行业中。他希望广大自动化学子能在最需要的地方发光发热，入主流、成大器，早日成为国家的栋梁之才。

“清华是孕育梦想的摇篮”——束为学长在访谈的最后有感而发，这句话也寄托着他广大清华学子的希冀与期盼。☑