

育馆（青岛校区）、石家庄地标性建筑——裕园广场、海南省重点工程——海南省人民医院、北京40万平方米的大型商业综合体——优唐生活广场、全亚洲跨度最长的住宅——北京世纪星城等都是她的杰出作品，不仅如此，她还在以每年4、5个以上的作品量增加着她的创作。完全可以相信，在未来的工作中中学姐还会设计出更多更优秀也更值得她骄傲的建筑作品。

从周笋身上，我们看到了清华人的勤勉与务实。同许多的清华人一样，她淡定、朴实，温良醇厚、行胜于言，甚至连一句标榜自己的人生格言也没有。她在我们采访的最后还半开玩笑似地说，“下次是要好好准备准备人生格言，万一以后还有人来采访就可以用”。

风趣幽默的周笋学姐不仅在工作中优秀，在生活中也一样出色，她是一位好妻子、好母亲，爱人是她同系的同学，毕业后相濡以沫，携手人生；孩子活泼聪明，尽管有些调皮，但是也更惹人疼爱；双方的老人都住在北京，健康幸福，一家人互相关爱、共享天伦之乐。

细细想来，不禁突然觉得，她就是许许多多清华人中的一个典型：人生平淡却又写意，工作艰辛但却值得，不求闻达于名利，但求无愧于我心，在自己的生活和工作中，永远都是勤勤恳恳，努力耕耘，最终在平凡中创造了属于自己的骄傲与传奇。

也许你在周末的校园里会看到这样一对普通的夫妇，他们像每个清华人一样面容平和、脚步轻松，身边的孩子活泼好动、聪明可爱，由他们牵引着，幸福地沐浴在清华园内灿烂的阳光和清新的空气中。你要相信，在他们平实的肩膀之上，肩负着清华人特有的责任和担当、在他们平凡的背影后面，亦飘逸着清华人特有的风采和骄傲。☑

胡钰： 永不停止挑战的步伐

研通社 朱爽 徐向明



“真正决定一个人是否成功的，是个人而不是你背后的学校，我们常讲‘性格决定命运’。走出校门进入社会，把‘清华人’这个身份忘掉得越早越好。”

胡钰，施耐德电气（中国）投资有限公司副总裁，清华自动化专业85级校友。在胡钰学长的办公室里，他热情地接受了我们的采访。

恢复自信 再战江河

胡钰老家在宁波，父母都是医生，后来举家搬到了山东生活。高二的时候，为响应国家号召，父母又把家迁回了宁波，正在山东泰安读书的胡钰因而也回到了宁波一所省重点学校继续读高中。这对他来说，是一个“槛”。

“当时由于两个地方学习进度、学习理念上稍有差异，尤其是英语、数学，在泰安的时候自己觉得学的还不错，但是来到宁波这边就不行了，因此开始那段时间成绩也不大好，整个人备受打击。”胡钰回忆道。但是凭借不服输的精神，胡钰慢慢赶了上来。经过一年多的努力，到高三时他的成绩已在班里名列前茅，高考时以优异的成绩被清华自动化专业录取。

谈到这段往事，胡钰学长说：“这一段经历对我影响很大，它给了我很大自信，那时候来到清华后，虽然说身边同学都很优秀，但是想想自己在那么落后的情况下都能迎头赶上，觉得自己应该也不错，因此没有给自己太大压力。高中那段时间的努力也促使我以后在遇到困难的时候都能提醒自己不放弃，勇于克服，现在

想想真是感谢那一段经历，虽然当时觉得很痛苦。”

学在书摊 想法不断

当问到在清华对其影响最大的东西时，胡钰学长毫不犹豫的说是五道口的小书摊。“我那时一上完课就跑到五道口那边的书摊上去看书，那里有很多直接从国外翻译过来的书籍，比如商业、管理一类的书。那些东西很吸引我，当时书摊老板也比较好，见我是穷学生，一般都会让我免费看，当然有时我也会省下零花钱买几本书，但大多数情况下还是买不起书的。”胡钰学长笑着说道。

胡钰说自己当时成绩中等偏上，不是“死读书”的那种人，不会总和别人“扎堆”，愿意独立思考一些东西，是个很有“想法”的人。“我当时对有的科目不感兴趣，就把对这门课的心理预期放的低一些，能过关就好，当然大学时我还补过一次考，好像是‘社会主义理论’那门课。”说到这里，胡钰学长不好意思的笑了笑。

“但是对于我感兴趣的科目，我就会比较下功夫。当时同学都说‘数理统计’这门课很难，那我就想着我倒要看看到底有多难，于是一心钻研这门课，一般这门课我都能拿满分，连附加题的分都能拿到。我不要求自己面面俱到，在这样有所侧重的学习中我觉得能学到更多的东西。”胡钰



学长说。

胡钰的“想法”还表现在他对自己兴趣的坚持。他说，在现在看来那些目标可能算不上清晰，甚至有点“浪漫主义”，但当时自己的确觉得很清楚自己想要干什么。“虽然我学的是自动化，但是我不想把自己囿在这个方面，所以看了很多其他方面的书。我的渴求欲很强，做起事情来非常投入，总想多了解一些东西。”

在以后他的工作中，胡钰一次又一次的证明了自己对于新的领域的渴望，并且在一次次的尝试中，他不断践行着自己“适应、领悟、突破”的人生准则。

勇敢尝试 乐于突破

1989年毕业后，胡钰回到了家乡宁波。当时宁波港被誉为“东方大港”，是个全国优质港口，而且国家正好也号召建设港口，“那个年代觉得自己能为国家出把力，当然也很荣耀啊”，于是他就到宁波港做了技术员。

胡钰说，到了港口上，主要干一些机械、电器的安装、调试等技术工作。记得有时候需要技术员爬到七八十米高的台子上去检修机器，台

子周围还没有护栏，那些电工一下子就爬上去了，而他们这些一块分来的大学生往往吓得不敢上。胡钰觉得他们这些大学生“太丢份了”，便号召大家爬灯塔练习。

凭借出色的技术能力和吃苦耐劳的精神，胡钰做了检修班的班长，成了港口上的检修骨干。这样要求他几乎每天都得睡在码头上，时刻准备被叫醒，然后起来检修机器。

在港口一呆四年，这四年的艰辛也许只有胡钰学长自己清楚，但是同样，这四年的艰苦锻炼也为他迎来了新的机会。

胡钰说，当时港口上也有一个清华的老学长，他已经是集团公司的总经理了，一星期偶尔下来港口看看，过年慰问一下工人，胡钰觉得自己几乎能够看到自己未来的路子，总觉得心有不甘，总想去尝试一下新的东西，拓宽一些领域。这时候施耐德公司要在上海设立一个办事处，就这样，胡钰与施耐德的“牵手”开始了。

放弃在机关工作的优厚待遇和大好前景，跑到一个外企去做还不是技术而是销售的工作，这在当时的人看来匪夷所思，但是胡钰就做了这样

的选择。“有时候人就是要学会放弃一些东西，舍得舍得，有舍才有得。我内心想要去尝试一些新的东西，虽然当时压力很大，家人也不大支持，但是我还是坚持做了这样的选择，现在看来，我的选择是正确的。”胡钰说。

自此之后，胡钰一发不可收拾，他在施耐德，从部门经理做到了区域经理再到全国销售总监，从上海做到了北京，又从北京做到了全球，既有在后台领銜施耐德在全球的并购联盟项目的经验，又有在后台做后勤支持部门工作的经历。每两三年，胡钰的工作就会换一个平台，上一个台阶，胡钰不断尝试着新的东西，不断挑战着自己。

“我内心的这种突破欲望不断支持着我去开发新的领域，虽然期间也会遇到挫折和失败，但是调整好心态，正确的看待每一次失败，我都能从中学习到很多东西。我是一个享受工作的人，工作是我的乐趣。对我而言，在工作领域，只有起点，没有终点，我也不知道下一刻我会去尝试什么，但我肯定不会放弃尝试。”胡钰如是说。

享受生活 品味人生

如果认为胡钰只是一个专注工作的人就大错特错了。他同样是一个很会享受生活的人，并且总能从生活中发现一些小的道理，形成自己的生活哲学。

胡钰爱好广泛，打球、游泳、滑雪都是他的兴趣。在法国的时候，他还学会了开飞机。胡钰说：“我喜欢去学习不同的东西，就像在工作中喜欢去尝试不同的领域一样。我的学习能力和适应能力都比较好，这也许就是为什么我能在不同的工作中得心应手的原因吧，在生活中也是这样。”

胡钰说自己在学开飞机的时候，

在驾驶座位上局促不安，老是要看仪表盘，怕偏离了设定的航道，但是老师却告诉他说，你盯着前面那座山就好，只要你还能看得见那大山，视线没有大的错位，就ok，这期间有一点小的偏离有什么呢？只要大的方向没有错误就可以了。

“同样这个道理也适用在工作中，”胡钰说，“当我把工作交给下属时，我就应该相信他，可能期间会出现一些小的失误，但这有什么呢？大的方向没有错误就好，就像开飞机时难免会有小的偏离一样。只要我的下属不放弃这项工作，我就不会放弃他。同样在生活中，人的一生难免会犯一些小的错误，偏离了自己预想的轨道，但是你最终的理想没有改变，这些小的错误是不会影响全局的，所以面对失败、挫折的时候真的不需要斤斤计较。当你回首自己走过的路，你会发现失败只是点缀，人生大的道路还是那样，不需要为一时的成败得失太过焦虑。”

“生活中很多道理都是相通的，一些小的平常的事情中也蕴含着大的道理，这也是我从广泛的爱好中得到的乐趣。其实在某一个时刻，你在做某一件事的时候，你会发现所有做人、做事的道理都能串起来，这种感觉真的很奇妙。”胡钰兴奋地说。

真心付出 回报社会

2009年10月16日早晨，天空下着小雨，胡钰带着公司一行人不顾天气寒冷，齐聚贵阳，一同出发前往贵州省三都县三洞乡，在那里有一所三洞乡施耐德电气希望小学。此次胡钰他们又给孩子们带去了电脑、相机、投影仪以及书籍等学习用品。从贵阳到三都县，大巴走了六七个小时。

自1999年开始，施耐德电气分别在清华大学、上海交通大学以及华南理工大学设立奖学金；自2000年起，

每年夏天在中国推行Luli计划，活动包括：资助吉林省育林孤儿院；与中国青少年发展基金会合作，在贫困地区兴建“施耐德电气希望小学”。从2003年至今，施耐德电气员工已向中国青少年发展基金会累积捐款200万元人民币。同时，施耐德电气已经捐赠了8所希望小学、2个孤儿院和1所特殊教育学校，接下来准备在湖南和湖北另外建立3所希望小学。

胡钰说：“我这次去三洞乡真的很受触动，那里孩子的学习环境很差，如果我们能帮助他们做点改善，我会觉得很快乐。你在帮助别人时获得的那种快乐肯定是做别的事情无法替代的。只有这样，一个人的社会价值才能实现。”

走出清华门 忘掉清华人

这是胡钰学长给学弟学妹们的忠告。他说：“真正决定一个人是否成功的，是个人而不是你背后的学校，我们常讲‘性格决定命运’。走出校门进入社会，把‘清华人’这个身份忘掉得越早越好。你如果老是强调自己的学校，不就是想让自己头上多一道光圈吗？但其实任何一家单位，看重的都是你这个人，而不是你身上穿的那件金光闪闪的衣服。只有适合这个企业的人才能给企业带来有效性，当你走出校门，没有人真正关心你是哪个学校出来的。”

“我们现在有些同学可能搞不清自己的定位。在学校里，学校认可的是你的成绩和能力，但是在单位里，领导认可的是你的贡献。也许你有很大的能力，但是你不为公司做贡献，这样无济于事。学校和社会是两个体系，他们的认同点是不一样的，这是毕业生应该注意的地方。一个人应该既有平常心，又有企图心，这样才能做得更好。”