

真心苦心公心 心心向民

——访北京市石景山区区长夏林茂

夏林茂，籍贯江苏建湖，陕西出生，现任石景山区区委副书记、区长，高级工程师。1988年考入清华大学水利系，后于清华建筑学院先后攻读硕士和博士学位。曾任中共北京市委办公厅副主任、中共北京市委督查室主任、北京市规划委员会副主任、北京市规划委房山分局和朝阳分局局长等职。

学生记者\王丹



“宅旁、篱下、林中、山头、土坡、湖边，只要有空隙的地方，都是一团紫气，间以白雾，小花开得淋漓尽致，气势非凡，紫气直冲云霄，连宇宙都仿佛变成紫色的了。”一边读着季羡林先生的《二月兰》，一边想象着喜欢二月兰的人该是什么样子。一个多小时的访谈结束时，我知道我找到答案了。原来二月兰的花语是：谦逊质朴，无私奉献。

70后官员：捧真心待人 聚智慧做事

在关于夏林茂的诸多报道中，“70后官员”是出现的高频词之一。2011年2月夏林茂被任命为北京市石景山区委副书记、代理区长，同年12月正式成为一区之长，那年他41岁。到任那天，他是石景山区政府领导班子里最年轻的一位。

“最年轻”？对于夏林茂来说早已不是什么新鲜事。在他之前的多段工作经历中，如之前担任房山区规划分局、朝阳区规划分局局长期间，都曾当时所在领导团队中最年轻的。虽然要和全部比自己年长的同志一起搭班子共事，但他却坦言“毫无压力，早已习惯”。就算是在“习”之初，这种年龄上的倒金字塔压力对他也没什么影响。他在多个领导岗位的经验告诉他，“充分尊重老同志，从他们身上学习并汲取营养，若你真心诚意对待他们，他们能感觉得到。”

据夏林茂回忆，在自己多年的工作中，还从未遇到年长的同志使性子不配合而使自己工作受阻的状况，反倒是多年来从他们身上学到了不少东西。“有些老同志对区情非常了解，他们是活字典，是活地图，是活的区志。做任何决策前，

如果你底数不清，数字不明，历史含糊糊，那你就不能做出正确的决策。”他认真地说。9年时间先后在三个区（房山、朝阳和石景山）工作，主要负责的又多是城市规划甚至是全面工作，对于这一点夏林茂体会颇深。也由此，在工作中他特别注意团结这些同志，发挥各自优势，拧成一股绳做实事。他说：“只要你真心诚意地对待各位同事，只要你作为团队的带头人在工作中公平公正公开，只要你能有一个宽广的胸怀，一定能处理好这些问题。”

平时付出的爱与尊重是无形的，但有时它们却摇身一变以有形的形态重新出现，比如眼泪。2007年组织决定将夏林茂从房山区规划分局调往朝阳区规划分局工作，当时由组织工作的领导在规划局的一次会议上宣布此消息。在夏林茂简短的三句感言讲完之后，出人意料，现场哭成一片，主席台上的领导和台下的同事们没有人不落泪。眼看会议不能正常进行下去，台上的领导不得不好几次提醒现场的所有人“克制情绪”。但当他们自己要发言时，却也因情绪激动而一度几分钟说不出话来。

会议室里哭得一塌糊涂，会议室外也没好到哪里去。等他打开会议室的门要离开时，被眼前的一幕惊呆了。单位的全体同事们，早已在门外排队等候他，他们顺着他要经过的地方从门口排成长长的一队，几乎所有科室的人都来了，他们看着他，脸上挂着已经连成线的泪水，呜咽着。他“受不了”这种情景，赶紧半跑着离开。照此情形推断，惯例应召开的欢送会也一定会以哭开场，以大哭收场，从头哭到尾。于是他就成了房山规划分局离任同事中唯一一个未开欢送会的人。

为什么会这样？当时北京市规划委一位知情的领导的一句话或许可以一解疑惑。“一个同志在一个地方工作，付出了他的努力和爱，才会有今天的这个场面。”他切身关心着同事们，关心着他们的家人，操心家里老人看病，操心家里孩子上学，别人家里一旦有困难他想尽办法给予帮助……这样努力，这样真心诚意，难道还不足以说明一切吗？！

“我要让他们感受到人与人之间的真情实感。”真情与尊重，眼泪知道。换来理解与团结，局面打开，压力走开。

“学霸”，又不仅仅是“学霸”

但凡一览他的简历，你不难发现，他所调换的工作岗位非常之多：党务口、行政口；规划委、中组部、市委办公厅、区政府；房山区、朝阳区、石景山区。14年间他

换了9个工作岗位，在房山任职的3年已算是工作时间最长的一段了。

较为频繁的工作调动并未给他带来任何困扰，反之，他总是很愉快地接受，更甭提什么挑肥拣瘦。在他看来，每一次换岗都让自己有机会学习新知识充实自我，从而使自己在审视问题时能增加新视角。“每一个新岗位都带给我全新挑战，让自己更加完备。”

“我喜欢面对工作的调整，喜欢面临挑战。”夏林茂自信地说，轻快平和的语调中没有半点自负与自傲。这份自信很大程度上来源于他超强的学习能力。有人开玩笑道，如果十几年前互联网也像现在如此成熟，说不定他就是那时候风靡一时的“学霸”了！

“学霸”，不仅名副其实，而且早在当年清华读书时就已“霸气十足”。当时宿舍第一个起床的，十有八九是夏林茂，当天还是块黑缎子的时候，他就带着饭盒背着书包骑车出门了。一个冬天的早上，他起得实在是太早了，以至于迎面开来一辆三轮车都看不到。“哐当”一声，撞了。“亏得我穿着我那件军大衣，没摔伤，不过我的自行车车轮被撞拧了，算是报废了。”他回忆道。为了能挤出时间学习建筑系的课程，大二开始的寒暑假里他拼命自学，最终13门水利系专业课得以免修，为学习自己喜欢的建筑学课程争取了不少宝贵时间。完成本科毕业设计那段时间，他经常忙到很晚，为了躲避保安晚上10点例行的闭馆“轰人”，他就用窗帘把灯罩起来好继续工作。实在太晚干脆就整宿睡在教室的绘图桌上，而且这种事不只一次两次。有一天早上他不小心起晚了，当水利系谷兆祺教授推开绘图教室的门时，恰好看到他正蜷缩在桌子上睡觉，前一晚他又一直画图至凌晨3点多。“1978年恢复高考以来，你是第一个这么认真的，之前有过，但之后你是第一个。”谷老师当场掉下眼泪。那次毕业论文答辩，除了自己导师扣去2分外，其余老师均给出满分，那年他拿到了93届水利系毕业论文答辩最高分——98分。

以一管窥全豹，夏林茂当年强烈的求知欲望、十足的学习劲头与超强的学习能力恐怕让之后的许多清华人也会深感汗颜与不安吧。他也坦言：“清华培养了我自主学习的能力，这点让我终身受益。”在参加工作之后，他也一直主动学习，不仅重新回到清华攻读博士学位，平时更是抓住机会向身边人学习。有条件要学习，没有条件，创造条件也要学习，不仅“不耻下问”，很多时候用他的话来说则是“不耻上问”。

2011年2月他刚一到石景山区政府走马上任，就交给金融办、发改委、财政局等五大主要部门领导一项任务：分别去延请相关领域的专家或专家级领导。他要再当一次学生，让这些专家与领导在周末给他讲课。除了专家和领导，周围的同事、朋友也都是他请教的对象。“虽然很多问题你之前没有在实践中遇到过，但在他们那里你总是能学到很多你意想不到的好招儿。”他乐呵呵地说。

“打造北京CRD（编者注：Capital Recreation District，首都休闲娱乐中心），构建和谐石景山，建设现代化北京新城区”是石景山区的战略目标。其中，文化创意产业、现代金融产业和旅游休闲产业等作为新的主导产业，培育力度要大，方向要对，政策要准。对于金融等这些知识，工科背景出身的他远不如对城建规划那样熟络、专业。“不懂的话就去学习，再去上学。”2012年秋他如愿考入清华五道口金融学院参加金融EMBA专业学习。在新的学习中，他继续延续自己的“学霸”作派，对同桌都不放过请教学习的机会。

在学校他“不耻上问”，回到工作中，他就立马实践。“很多事情真的是立竿见影，学以致用造福百姓，对为官者来说着实是一件幸福的事。”他在具体的政府工作中践行自

己的想法，在看到实实在在的成效后享受着那种成就感。

他是不折不扣的“学霸”，但他又不仅仅是“学霸”。他从不仅仅为学习而学习，于他学习是一种信念，是承诺的另一种兑现。他清楚地知道，自己的背后站着64万石景山区人民。

夙夜为公，民为先

64万人口，84万平方公里土地。温家宝曾说过，一个很小的问题乘以13亿都会变成一个大问题，一个很大的总量除以13亿也会变成一个小数目。套用此理，石景山区的工作也不例外。

要想治理好一个区，一区之长的付出远远超出我们常人的想象。“吃喝拉撒睡都得管，纷繁复杂”，他这样描述自己的工作内容。的确，大到城市建设、区域经济、社会管理及产业转型等宏观决策，小到答复老百姓寄来要求添补道路坑洞的信件他都要操心。也许有人会觉得精力有限应该“抓大放小”，但对于所谓的“小”，他从不放手。每周他都会收到群众寄来的至少十封来信，这些信件他都会亲自看过，并会安排秘书及时给群众致电，一是向群众确认已经收到来信，二来则是告知政府的处理意见及结果。

“为老百姓扎扎实实做一件事情，比你做十次宣传都有用，党和干部的威信，就该这么在群众中树立。”他说。

群众无小事，更遑论住房、安全等这些虽棘手却核心的问题。为了解决在保障房建设中出现的与周边区县的利益矛盾，夏林茂在那段时间天天开会到凌晨两三点钟，和群众面对面一个问题一个问题地解决，掰开揉碎地给他们讲明白。为了保证春节期间安全，七天春节假期他有三天在加班。他的年夜饭从来都是提前在当天下午4点多吃的，而且只有半个多小时的时间。因为下午五点半他还要准时赶回单位慰问坚守在一线的同志们，直到除夕夜的鞭炮彻底沉寂下来他才能回家，那时都已是大年初一凌





英国建筑立面



比利时街景



淡彩 - 凤凰古城

晨近两点钟了。错过了春晚直播，大年初一的复播他也赶不上看，因为他要去检查安全生产工作，检查节日期间各项安排。他算了算，从担任区长至今，他还没休过一个完整的周末。“没有一个周末不加班，忙着开会、看文件、想问题，写东西。”

别人工作的时候，他在工作，别人休假的时候，他在值班。所以当有人曾对他说“正因为有你们在，所以我们休假回来我们的家还在”时，他为自己有点感动。“在我现在的工作岗位上，我感觉很踏实”，他说。

亲民、务实，是他的本色。只要心怀一颗公心，真正从人民群众的利益出发，再大的困难也终会克服，再密的压力也终会扛住。那是在两年前，夏林茂刚赴石景山任职，当时有一重点项目已规划完毕即将开工建设。根据自己的专业所学和多年工作经验，他提出要对规划进行优化调整。优化调整，意味着一切都要重新来过，因此招致各方压力和不理解，阻力颇大。但夏林茂不为所动，他坚持己见，“不从头来过眼前是节省了时间，但城市建设规划是百年大计，关涉整个地区未来发展”。事后证明，他的坚持是正确的，他的想法确实是更加有利于石景山区的发展。压力与阻力这堵无形的厚墙不攻自破，不解变为理解继而变成支持和动力。

他赢了，看似赢在坚持，实则赢在公心。他说：“对于工作，如果你用一颗公心去做就已经拿到50分，稍加努力就能及格，再奋力一些就能拿到80分甚至是90分。但反之，一件事如果你从私心出发，你就先丢掉了50分，即

便你再如何努力也还是不及格。”他坚信，以公心处之，困难终会随时间推移而化解，你也将赢得支持、理解和尊重。

他说：“坦坦荡荡，以一颗公心去做事。困难像弹簧，总有解决的办法。”

夙夜为公，为私则只能是在时间的夹缝里。九成的时间给了“区长夏林茂”，留给“资深绘画师夏林茂”、“摄影爱好者夏林茂”、“冬泳爱好者夏林茂”、“乒乓球爱好者夏林茂”等的时间统共才有一成，如果再进一步分配下去，就少之更少了。

连鲁迅都说，时间就是海绵里的水，只要愿挤，总是有的。他把自己的日程安排得很是紧凑，他那块海绵的含水量估计已低至极限了。45分钟的车程他要抢来30分钟闭眼休息；只要出差必带速写本与画笔，利用就餐前的半个小时画幅钢笔速写；回家有点零碎时间他就蹬蹬自行车式健身器械，锻炼身体。也就是靠着这挤时间的功夫，很多爱好得以“存活”下来。

他的人生，因为有“私”而丰富，因为“公”而饱满，20年前那个建筑大师的梦想以另外一种面貌存在着，被实现着。

四十又三，已过不惑之年，夏林茂也坦言自己变得“更透彻”、“更淡泊”、“更稳健”。在奔向“知天命”的路上，他只想“踏踏实实地，为当地老百姓多做点事，为官一任，造福一方”。一如那紫色的二月兰，谦逊质朴，无私奉献。🔴