



要么不干，要么好好干

■ 电子系 无 82 | 苏建勋

我记忆中的杨为理老师，是清华教师中非常普通的一员。个子不高也不矮，身材不胖也不瘦，年龄不大也不小，皱纹不多也不少。戴眼镜，总是穿一件浅色衬衣，喜欢卷着袖子，头发白多黑少。他给大家留下的最深印象是一口浓重的山东腔。

杨老师在电子工程系信息系统与计算机应用教研组工作，给我们上过课，是我毕业设计的指导老师。某一天在教研组，已经记不清当时是出于什么原因，我想多半是因为我做了什么“菜”事，杨老师训了我一通，大意是这样：做事情，要么干脆别干，只要还在干，不管你喜不喜欢，就要好好干。我想杨老师在讲过之后早就忘了这件事，忘了曾经讲过这句话，但二十多年后的今天，我还记着，不是记仇，而是无尽的感激。二十多年来这句话一直在我心头，成为我做事的准则。如果说今天我的工作还算有一点成绩，很大程度上应该归功于当年杨老师的这一番话。

我一直认为：喜欢工作、享受工作是很难得、很奢侈的，是天才、幸运儿和完全自由的人的专利。天才可以创造出一个他喜欢的工作；幸运儿从事的工作恰巧是他喜欢的；而完全自由的人，可以放弃一切去追求他喜欢的工作，普通人无

法达到这种境界。比如说我自己，不是天才，上天也没有特意眷顾。如果只考虑喜好，完全自由地选择职业，我会选择当一个钓捕船上的渔民。出海钓捕是我真正喜爱而且乐此不疲的事情，再苦再累也觉得乐趣无穷。但是，钓捕工作很危险，一旦出了事故，家里人怎么办？钓捕工作收入不高，而且极其不稳定，靠什么养家？普通人的这些世俗牵挂，注定了他们在选择工作时不是完全自由的。

完全自由的人有他的幸福，但必须为他所拥有的幸福付出代价，物质的或情感的，如果他在乎的话。普通人也有普通人的幸福，但也必须为他所拥有的幸福付出代价，那就是没有完全的自由，但一般他可以有自由拒绝自己厌恶的工作，例如害人、骗人的工作。所以普通人面临的情况往往是：喜欢的工作可望而不可及，拒绝了厌恶的工作，只能从事谈不上喜欢但也不至于讨厌、排斥的工作。我就是这样一个世俗的普通人，把真正喜爱的钓捕工作当作业余爱好，远离政治和金融，老老实实在网络通信行业做一份工程技术工作，也算专业对口，学有所用。

在工作的二十年间，我看到身边来来去去的人，大多和我一样，从事着谈不上喜欢但也不至于讨厌、排斥的工作。有的人比较消极，他们

抱怨时运不济，想做喜欢的事情又没有勇气放弃眼前的一切，对待工作不能全心全意，频繁地换着差不多的工作。有的人和我一样，不去抱怨什么，老老实实、兢兢业业做好眼前的事，就像杨老师当年教导的一样：要么干脆别干，只要还在干，不管你喜不喜欢，就要好好干。之所以如此，无关职业道德，个人修养，那太高尚了，高尚的词只有勇于奉献的人才配使用。这样做的原因基于以下简单的价值判断：第一，体力和脑力不用不会增值，反而会退化，只要不是过分透支，不需要惜力；第二，既然工作是谋生手段，工作做得好，收益就会高，生活就容易愉快；第三，虚荣不是什么美德，但不可否认普通人或多或少有虚荣心。荣誉来源于别人的认可，工作做得好，别人的认可度就高。

我认可这种说法：没有热爱，不可能把工作做得非常出色。但是，我们也要认清这个事实：世界上真正热爱工作的人其实并不多，热爱工作的天才更是屈指可数。没有热爱，工作虽不能做得非常出色，但只要兢兢业业做好份内活，就能做得还不错，甚至非常不错。TP-LINK 没什么热爱工作的人，也没有什么天才，有的是很多像我一样兢兢业业为生活而工作的普通人，我们也做到了世界第一。🇨🇳