

印象吾师

◆ 材 92/经双 9 杨军

一日为师，终生为父，尽管时代已经发生了很大的变化，尊师重教的传统仍然薪火相传。我从清华本科毕业已经 20 年了，但老师们的音容笑貌在脑海中仍清晰可辨，听讲答疑的场景宛若昨天。他们之普通，在芸芸众生中，你甚至都无法从中显著识别出来。然而，他们在清华的讲台辛勤耕耘，执三尺教鞭，在春华秋实中培育着一代代清华学子，其神采非凡又绝不是常人能比。

戚鸣皋，微积分老师，个子高高，清清瘦瘦，戴着一副高度眼镜，在四教开 100 多人的大课，数学符号和公式在黑板上如长江之水般涌出，滔滔不绝。印象中第一次考试，全堂竟然没有考过 90 分，对于高中时期次次近乎满分的我们这些学生而言，不啻于迎头一击。戚老师讲评完试卷，习惯性地把剩下的粉笔头精准地投向纸篓，以一个完美的抛物线告诉我们，大学不同于中学，这是清华！

胡竞仙，一个瘦小的老太太，教机械制图，第一学期在清华学堂，学堂全是木地板，讲到兴奋处，她就会跺起脚，木地板随之嘎吱嘎吱响。1990 年亚运会前夕，北京小震，我们正在新水上课，大家感到桌子在晃，书本滑到了地上，敏感的同学说地震了，向楼下跑去，胡老太太一边说大家不要慌，一边组织大家有秩序地走出教室，而她自己，则镇定地在教室里，后来发现是虚惊一场，大家又回到了教室，她又泰然自若地讲起课来，彼时她瘦小的身躯看起来是那样子的高大！

王诚泰，江湖人称“四大名捕”，教我们固体物理，这门充满了相对论、普朗克常数、薛定谔方程的课程，听起来让人生畏。但王老师讲起来却是如数家珍，娓娓道来，大家听得全神贯注，王老师要求极为严格，人在教室一站，不怒自威，大家小心应对。天晓得是不是有哪位大神点拨，我竟然破天荒地考了 99 分，创下了我大学五年的单科最高分。

万菊林，5 字班的师兄，亦是我毕业设计的课程老师，金属材料专业的学神，头发浓密竖立，走路目光凝重，若有所思，常常一个人在西主楼 5 楼学习钻研到深夜，大有独上高楼，望尽天涯路之仙风。他严谨的治学，深厚的功底，让我叹服，大学毕业后就一直未见，不知道这样的高手现在在哪里发展，现在想起来他来除了佩服还是佩服。

汪刚强，我们材 92 班的辅导员，从重庆大学考入清华，个子不高，充满活力，在他的帮助下，我们班先后被评为北京市优秀班集体、甲级团支部、校优秀班集体。我们班

曾经夺取了全校排球班级联赛冠军，要知道，没有一名经过正规训练球员的班级，能够在全校拿下来第一名，绝对是班级意志、团体拼搏的体现，我清楚地记得我们多少年在东大操场训练打排球直到天黑。拿下冠军后，我们在学校打出了“五年磨一剑，如今始称王”的横幅，庆祝这一巅峰时刻。

朱武祥，我在经双 9 班时主讲公司金融，那时中国的证券市场刚刚起步，炒股票非常热门，朱老师把目光放在了更加长远的兼并收购方面，对公司价值评估情有独钟，从他那里我学习了很多，也得到了很大的帮助。1999 年朱老师去了麻省理工，连续在国内外顶级期刊发表研究论文，现已成为经管学院的明星教授。

刘丽文，我的硕士生导师，我刚从材料系保送到经管学院读研究生时，正值刘老师从日本归来，开创工业工程这一创新领域。刘老师对学生非常和善，造诣深厚，当时频频在各类核心刊物发表论文，拿下国家自然科学基金的多项资助。我跟着研究精益生产、敏捷制造，这些在今天看来都非常先进的管理思想和方法让我至今受用，如“质量是生产出来的，不是检查出来的”，“零缺陷管理、5s 工作法、6 σ 管理、JT 管理”等等。2006 年建行股改上市，引入战略投资者——美国银行，美国银行向建行输出的管理经验就是 6 σ 管理，我在刘老师那里学到的知识在 10 年后派上了用场。

在刘老师推荐下，我后来又跟从姜彦福老师读博士，转而研究风险管理，这也成为我现在从事的工作。姜老师在经管学院是大师级人物，记得上姜老师的制度经济学课程，在焊接馆 206，给我们讲产权理论、科斯定律，姜老师一身儒雅风范，从门外走上讲台，不带任何讲义书本，拿起粉笔，边讲边写，一节课讲下来，不改一字，正好下课。再后来讲管理学，人生感悟与管理理论融会贯通，课程妙趣横生，引人入胜。走过几十年风风雨雨，先生经历了大风大浪，经常引导弟子们修身为本，因人施教，只要有利于学生发展，他都愿意屈尊过问协调，助人无数，我多次从先生那里得到直接帮助。有此导师，幸甚至哉！

清华学习，还遇到了梁开明、马莒生、薛镭、陈小悦、周光等等很多很多老师，能在他们指导下学习受教，是一生的福分，他们以自己的光照亮了我们前方的路程，谨以此文感谢所有的老师们，祝他们幸福安康。89

