

## 灵感

### - 多重身份，文化滋养 -

生活中，商宇航不仅仅是学霸女神，还是一个典型的文艺青年。她不仅是学校艺术团国标队的成员，还参加了马杯的健美操比赛，担当过新生舞会的主持人，建筑学院科协光学兴趣小组组长，思源计划十二期学员等等。

除了这些丰富的兴趣外，商宇航还担任过G20第一次协调人会议中文件中心的志愿者。之前没有做过大型赛会志愿者的她在G20志愿服务结束之后感触良多。

在志愿期间，冬天早晨她每天五点半起床，抓起面包骑上自行车往西门冲，每当那个时候天上还有零散的星星，凛冽的寒风吹得脸蛋生疼，

“但是到了西门，看到小伙伴们们的红围巾和热情的笑容，就忽然觉得动力满满，元气十足。”商宇航说自己在活动中最大的收获之一就是认识了一群志同道合，热衷于志愿的来自各个学校的小伙伴，他们彼此交流，相互配合，一起工作和玩耍，在短短几天里就建立了暖心的交流。

除此之外，此次活动的志愿者培训也让她收获不小，比如学习了国际交往的基本礼仪以及紧

急救护CPR的知识，使得她的个人能力得到了不小的提升。

商宇航享受着不同活动和爱好带给自己的滋养和灵感，不过看似“传奇”的她，也曾经历过低谷和迷茫的时候。她提到自己刚上大一的时候，因为刚学设计，一开始找不到太大的感觉，设计的分数也不高；加之身边有不少优秀的同学，所以在一段时间里也感到无所适从。庆幸的是，经历了自我调整和梳理，她明白还是要跟自己比，所以又重新找回自信。

“其实不要玻璃心，努力往前走就对了。”

商宇航说与其纠结多想，不如踏踏实实多做些事情。她说时间管理在执行中是非常重要的一点，给自己制定目标，安排计划，同时不断自我反思，并对薄弱的地方进行专攻，这些不仅适用于高中学习中，在大学的许多方面也是有效和重要的。

或许当别人听说商宇航的“特奖”光环时，会觉得她是一个一心学习的学霸，其实不然，她的生活绝不仅仅局限于建筑学的方寸天地，而是在更丰富的各种活动中不断延展自己的可能性，在更开阔的文化视野中找寻滋养自己设计的灵感与养料。

## iTsinghua | 行走的“超级计算机”

■ 许嘉婧 芮钰雅 左烜晅 谢铭琪 冉孟欣

2016年，是他离开清华的第十年。

这一年，邹昊被美国福布斯评为2016年金融领域“30岁以下30位俊杰（The 2016 Forbes 30 Under 30 List in Finance）”，成为全球青年领袖榜单金融领域中唯一的中国人。

### 当科学家是一件很酷的事情

“竞赛获奖是很幸运的，被保送进清华更是很大的荣幸。”在竞赛中表现不凡的邹昊，在

2004年获得保送机会，进入清华大学电子工程系。

“来清华学习前我就知道这里是中国最一流的学府。”邹昊坦言：“来清华学习后，我觉得在清华的教育、学习环境、导师种种机遇都大大超过了我的想象，优秀的程度远远超出了我的期待值。”

更加超出他期待的，还有一位“大师”的到来。2004年，世界著名计算机学家，“图灵奖”获得者姚期智来到了清华。

“一个世界级的科学家就这样来了，来到了

我们学校。”邹昊说，“当时觉得这个机会是非常可贵的，不容错过。”从小无比崇拜科学家的他，考进了姚期智先生主导的软件科学实验班，成为了这个班的第一届学生。

为了更好地培养计算机学科的拔尖创新性人才，姚先生于2009年4月将“软件科学实验班”更名为“计算机科学实验班”，这个班也被清华师生亲切地称为“姚班”。

### 不是“学习机器”，是充满勇气的“超级计算机”

2006年，邹昊从清华转学到斯坦福大学。

“我的勇气很大一部分来自于清华的老师们给我的支持”，邹昊说。“清华有着非常包容的学习环境，只要在这里学习过一段时间，都会有归属感。”

进入斯坦福，初生牛犊不怕虎的邹昊，立马选修了一门博士生课程——高级通信系统。“姚班大三大四的实力就相当于斯坦福博士生的实力，甚至超过了博士生，刚到斯坦福上大三，我觉得课程都太简单了。”邹昊说：“当然实力是基础，动力还是源于我对世界级的科学家的崇拜。”

在斯坦福的三年时间，他用超高的“运转速度”分别拿到了学士，硕士和博士学位。不仅是电子工程，他还获得了经济学和工商管理学的硕士学位。**他像一台“超级计算机”，大胆无畏地朝着自己的梦想，飞快地运转。**

### 来得及失败，来不及等待

不满足于技术方向的实习，邹昊想要尝试管理方向的工作。他参加了微软、麦肯锡等公司的暑期实习面试，都因为缺乏管理经验而被拒。“我当时以为读了个MBA就有很强的管理能力了，其实有些管理能力还是得在工作过程中积累。”邹昊坦言。一次次面试失败后，邹昊在申请季的最后一场面试中顺利通过，加入了太平洋投资管理公司（PIMCO）。

暑期实习时，他凭借多年积累的理科功底，几周时间内完成了一整个团队很久都没能完成的项目。看到他身上巨大的发展潜力，毕业后，



邹昊

太平洋投资管理公司破例给了没有金融经验的他一个基金经理的工作。一年后，他成为副总裁，三年后，他被提拔为全球投资经理。

邹昊未满30岁，就成为金融界的高级管理人才。顶着学生时代留下的光环，带着工作后迅速实现的成就，他却不曾就此止步。

“Abundy”——邹昊离开PIMCO后的第一个作品。这是一家全新的公司，致力于将人工智能和大数据等技术运用到金融领域。在清华大学、斯坦福大学和硅谷的学习与经历，将创业的种子深深埋在邹昊心中。他踌躇满志地说：“**我期待着有一天把华尔街的高级金融技术和管理模式带到中国来。**”

就算创业失败了，还能进入企业从事管理工作——这是邹昊的乐观。不过他也坦言：“可是如果过了最年轻有斗志的年岁，再谈创业就不大可能了。”

从竞赛、转学、读博到工作，邹昊以飞速的步伐前进着。他不会停下脚步，也不会在分叉路口犹豫，因为，他永远会选择走人更少的那条路。■

（转载自《清新时报》）