

人活着一定要体现价值

——访云南电网副总工程师郑外生

○ 本刊特约记者 马蕾蕾

郑外生

1986年进入清华大学电机系，1991年毕业分配至云南省电力调度中心从事调度工作。2002年～2004年在江西财经大学兼修工商管理专业，获硕士学位。现任云南电网公司副总工程师兼计划发展部主任。

“我觉得自己是非常幸运的一个人。毕业时云南的电力资源从很小的起点开始开发，到我退休的时候，整个电力资源差不多开发完了，可以说黄金时间全让我赶上了。作为一个清华学电的，能赶上这种好时机非常幸运。可能这些话有自私的成分，但想想看在我手电力开发的活全部都干完了，那么没有太多留给后来人了。所以一想到这些，我就心存感激地去学习和工作。”

——郑外生



昆明翠湖荷叶飘香，临湖而坐，夜风送爽。初见在云南电网工作的清华1991级校友郑外生，他身着正装，神色清爽，谈话间把个人经历的一些小故事娓娓道来，俏皮话不断，对记者来说更是一种精神享受。郑外生把个人的经历放在整个云南电力工业飞速发展的大背景下来述说，让记者既感慨他选择了国家最需要的行业和岗位并抓住了机遇，又随他一起展望了云南电力工业的美好未来。

从家乡孔庙考入清华

郑外生出生于云南南部的历史文化名城——建水县，在历史上这座小城就重视文化教育，即使是普通的农民，也有人热爱书法、壁画、根雕等艺术品的创作。而他就读的建水第一中学，原来就坐落在当地的孔庙。据郑外生回忆，一进学校，校门正对的湖泊叫做“学海”，正面的大殿“先师殿”是学校的图书馆，左右厢房则各是高中部和初中部。在这里，他度过了自己单调的中学时代，而高考作为龙门前的最后“一跃”，则是在“先师殿”正对着的校舍里进行的。回想当初，郑外生说自己懵懵懂懂地就考入

了清华，真是幸运的事情。

年少时的郑外生个头不高，身体并不好，初一上课期间他突然生病，吓得班主任背着他就往医院跑。初二时，这座小县城开始放李连杰主演的武打片《少林寺》，他迷上了其中的武术动作，连看13遍电影。那时候露天电影是流动播放，电影放映到哪儿他就跟到哪儿，后来就产生了练武的冲动。到了高中，他开始正式练习内家的形意拳，一直坚持练到大学三年级。在清华读书的日子里，即使下雪天他都坚持练习武术锻炼身体，每天早晨起来至少跑步20圈。这样的坚持让他不仅为工作准备好了身体的本钱，同时也锻炼出了很强的意志力。

回想起清华求学的经历，郑外生十分感慨。他说，清华学习的几年让自己终生都受益匪浅。如今回想起来，让他感触最深的有三点：第一，不管学什么专业，基本知识很重要；第二，锻炼身体很重要，特别是工作后，有个好身体是非常大的本钱；第三，做人处事方面，要踏踏实实做人，熬得住、忌浮躁。不能光打着“清华”这个响亮的牌子，还要坚持实实在在做人、追求真才实学。

“社会很复杂，阴暗面很多，坚信踏实做事的人可能不会投机取巧，也可能不会飞黄腾达，甚至会吃些小亏，但是总吃不了大亏，栽不了大跟头。你接触的人，可能有心眼小的人，你真诚对他，就对他有一种威慑力，逐渐地心眼小的人也会豪爽起来。”

回乡做“家乡宝”

1991年，郑外生从清华毕业了。因为之前的1989届和1990届两届大学毕业生有一大批下乡，因此1991届的毕业生在市场上变得格外抢手。毕业于电力系统专业的郑外生当时手里握着至少7个选择。考虑到自己是独子，他选择了回云南工作。

最初郑外生被分配到云南省电力调度中心从事调度公司工作。电力调度所隶属于当时的电力工业局，最初的工作一天24小时需要三班倒，非常辛苦，但是在工作中郑外生很有成就感。他说：“当时厂网没有分开，做调度员，所有的变电站和发电站都要听你的指挥。当时省调是最高指挥中心，哪个发电厂想要多发一点或少发一点电，都要请示调度员。”第一年，他做跟班就跑遍所有的发电站和变电站，到第二年升为副班，第三年1994年就成为正班，开始带徒弟。经过这三年的调度工作，他懂得了什么是电力系统。“原来头脑中的电力系统是一个看不见摸不着的抽象名词，通过基层的调度工作，才知道电力是如何产生、如何传输、最后如何被消耗掉的。”郑外生笑着说。

从跟班到副班再到正班的提升，电力工业局都安排有考试。别人要花六到七年时间才能升到正班，而郑外生仅用了三年。领导不相信他的能力，让他去单独房间再考一遍，他依然轻松通过。现在回想起来最初的工作，郑外生把它和练武的过程类比，要有踏实的心态，滴水穿石，才能最终水到渠成。

在工作中学习 在学习中工作

1995年，适逢全国缺电严重，云南省公司需要和美国投资方谈判，郑外生被借调到机关企划部做规划计划工作，一做就是十多年。

在企划部，郑外生最初参与的是电厂的筹建工作。新建一个电厂非常不易，需要层层报批到国务院总理办公会审批；需要寻找投资，对外开放，招商引资；还需要落实外部条件，比如土地、移民、煤源、水源、环境污染，甚至包括地质的考察。郑外生开始觉得学的东西不够用了，他意识到，必须要在工作中不断学习，在学习中不断工作。

随着“西电东送”的规模越来越大，郑

外生也在思考，自留电量和东送电量如何配比才合理？过去，云南是欠发达地区，非常希望把水电资源都销售出去。而现在，云南省有能力自主开发矿产资源了，这就需要耗电。所以不能急功近利，不能把生产的电统统卖到东部去，导致云南省的后续发展没有能源积蓄。

“但是西电东送的设备也不能浪费了，白白地去‘烤太阳’，所以云南的产电量干脆定终极目标为1.2亿千瓦，留给省内7000万到8000万千瓦，而外送不能超过5000万千瓦。”郑外生说，“对以前的规划应该有修正，不能简单送走电量，因为简单出卖能源资源是效率最低的。应该就地消化，比如开展电解铝、金属铝精加工等工业，最大限度地延伸产业链，这样对云南的经济发展贡献才是最大的。”

企划部相当于是公司的“发改委”，发展、改革、规划、计划和统计的职能都由这个部门承担。十几年来，郑外生直接参与的五年规划有四个，而眼下，他又要组织“十二五”的规划了。“我们这次干脆超前展望到了2035年。”郑外生笑言。

云南电网“一统江湖”

云南电网隶属南方电网，2004年以前省内有6个州市电网自治。2004年，云南开始了收编地方电网的工作。

自从2004年开始西部大开发、电力厂网分开后，各个电力开发商纷纷涌入云南开发水电。云南独立的6个州市迪庆、丽江、保山、怒江、德宏和文山大多处于三江流域，开发了大量水电后却输送不出来。这些州市经济不发达，电力企业一枝独秀，不仅在经济层面上是支柱产业，在政治层面上也是非常受政府重视的企业。所以，统一工作自然会遇到因为利益分割而产生的阻力。

在谈判过程中，迪庆州是最难缠的一家。州电网公司老总姓春，是当地望族，原先做松茸生意。最初公司副总带队去谈判，总是不了了之。到2005年底，公司要求拿下迪庆，郑外生与春总约在大理碰面。春总很强硬地提出：

“你们要合作很简单，按行政区划疆而治，你们把你们的网拉到边界来，边界内的事我搞定。电力开发多了我给你们，少了你补给我。”郑外生耐心地跟他分析，晓之以理：“什么叫发

展？大网大发展，小网小发展，没网没发展。你可以不合作，那我们也不会到州边境等你，我们在大理、昆明等你把电送过来，我们还不一定要用。”

郑外生告诉春总，不能从目前狭隘的利益出发，与他消耗的十几万负荷相比，迪庆总共可开发200万的资源。如果不依托大网，那多余的电就浪费了。“迪庆除了旅游业，工业这一块不可能有大的发展。而水电是绿色环保可再生能源，环保和移民措施做好了，将是迪庆的支柱产业。”他还动之以情：“大哥好比你现在是卖松茸，我现在主动上门和你收松茸，你如果不同意，等你费半天劲背来昆明，我还不一定买啊。”

就是这一次的谈判，春总终于被郑外生打动，后来两人还成为了私交很好的朋友。

从2004到2006年，郑外生大量参与收编这几个地方电网的工作，将省网延伸到每个州市。目前除了保山，其他都无偿将资产负债全部移交到省公司，云南电网终于完成了全省的收编工作，圆了好几代电网人“一统江湖”的梦想。

不断化蓝图为现实

眼下，云南电力产业正在飞速发展：1995年全省装机500万千瓦，到2000年增长到800万千瓦，到今年年底已经是3200万千瓦，9年内翻了两番。而飞速发展的原因，一是在于本省实行了“工业强省”策略，大大提高了省内用电需求，每年用电需求的增长达到12%左右；其次在于外部市场增长了10倍以上。

将蓝图变为现实，要通过计划工作，这就是郑外生工作的第二大块职能。计划发展部要将企业方方面面的活动都纳入到综合计划中去，从生产、投资到人力资源，直到安全生产考核等10个方面共60多项指标，都需要制定计划。其中最重要、最用心的则是电网投资计划。目前，郑外生考虑最多的是如何实现科学的发展。云南电网在飞速发展的同时，企业的负债率上升，利润下降，而电价为国家高度监管，只有对人力和财力有一个通盘的规划，才能确保发展态势保持下去，实现全面协调可持续发展。

2009年，新一轮扩大内需工作开始，云南

电网开始进行电网基础设施建设。电网类似于公路网道，城农网则相当于神经末梢，越到下面越复杂，需要挨家挨户进行户表改造。上半年，郑外生前后组织了1200多人，集中突击做16个州市的城农网规划工作，并组织两个专家组循环评审。回忆起那段辛苦的日子，郑外生笑言：“那半年，方便面是一箱箱地吃，为了营养均衡，大家就含维生素片。”

如此辛苦的工作换来的是对未来更充足的信心。展望云南电力的未来，郑外生如数家珍般罗列了一串数据：明年云南总装机容量将接近4000万千瓦，2015年可以达到7500万千瓦，到2020年大致可以到1亿千瓦。而最近4年电网公司的售电业务，对应产值每年增长20%，不到四年就翻了一番，可以说是一个神话。今后十年，云南电网也仍将保持飞速发展的态势。此外，还有一个外部推动力，那就是缅甸和老挝的电力开发。届时将有2000万千瓦容量通过云南卖出去。同时，西藏的电力有3000万千瓦容量要通过云南，加上本省有1.2亿千瓦的可开发资源，通过云南电网交换的电力总量将超过1.5亿千瓦。“想想很激动人心！”展望未来，郑外生难掩兴奋之情。

郑外生这样划分自己18年的工作经历：头5年是基础调度工作，到后来5年开展规划基础工作，再到最近8年则是技术管理工作。他引用电视剧《潜伏》里的话：人一定要有价值。特别是使用价值。一个人要有生存发展的本钱，懂得企业需要你什么，默默地积累，相信有机会是会抓住的。他自己的头10年默默无闻，抱着“踏实做事，真诚待人”的信念来工作。“社会很复杂，阴暗面很多，坚信踏实做事的人可能不会投机取巧，也可能不会飞黄腾达，甚至会吃些小亏，但是总吃不了大亏，栽不了大跟头。你接触的人，可能有心眼小的人，你真诚对他，就对他有一种威慑力，逐渐地心眼小的人也会豪爽起来。”

比起别人口中宏伟的目标，郑外生说，自己不会太多设想自己的未来。“前面已经工作了18年，还有至少18年要干。如果我还在云南电网公司，还在电力系统，那么我希望，能把我30多年的个人生命融入到云南整个电力产业的发展历程中去！”