

演绎才情 心怀天下

——记香港百骏集团联席董事长兼CEO王济武

○ 李锋

尽管对香港百骏集团已有一定的认知，但在和董事长王济武见面的那一刻我们仍然心生敬意。谈笑间，他那浓郁的人文气质是一般企业家所不具备的。王济武不仅是一位商人，还是一位博学多思通晓词律的青年才俊。丰富的人生经历造就了他淳朴宽厚、睿智幽默、温文尔雅、从容淡定的风格，举手投足间无不散发出儒商的魅力与内涵。

从7年前5000万元的创业资金发展到现在约50多亿元的多元化控股集团，王济武的经营才干成为许多商学院的经典案例。初夏时分，在清华大学东门外的一个写字楼里，伴着午后的阳光，就着一杯清茶，王济武向我们谈起了他和他的事业。

清华园崭露头角

王济武出生于南京、镇江之间的句容市。妖娆江南，风光秀丽；钟林毓秀，英才辈出。他自幼深受人文、自然环境的双重熏陶，加上天资聪颖，勤奋好学，一直成绩出众。1988年，王济武夙愿成真，考入了梦想已久的清华大学，成为经管学院88级2班的一名本科生。

像清华园中的每一个细胞一样，这是一个充满活力、勇于创新的班集体，担任团支书和班长的王济武更是其中的活跃分子。他曾在校学生会担任宣传部部长和调研部部长，在学校科协任副主席，并举办首届“挑战杯”科展。大四时，在相关老师的举荐下，王济武筹建了“清华学生法律学会”。他在学生中开展的宣传活动声势浩大，最终将其发展成一个会员逾600人的全清华最大的学会！时任党委学生组组长的吉俊民建议，学生在校内犯错处罚，尚无一套具体程序，倘若开办学生模拟法庭，将相关评判权力下放给学生，既可营造学习法律的氛围，又可创造学生民主自治的环境与意识，可谓一举多得。后来，在王济武和同学们的共同努力下，模拟法庭不但设立了，还被清华大学电视台现场直播，《民主法制》等杂志也纷纷跟进报道。值得一提的是，学会成立后当年就有人报考律师专业，王济武班上有3名同学参加学会后，仅用一年时间就考上了全国自考法律大专。2002年，法学院恢复成立5周年之际，王济武还作为受邀嘉宾参加了庆祝活动。

除了锻炼自己的社会工作能力，王济武说，

清华大学的学习、老师的教诲对自己事业成功也有很大的帮助，一些具体技能在工作中收到了“奇效”。清华机械厂的训练课程中，王济武的电焊活合格率达百分之百，车刀工序干净利落，被夸为“一刀活”。后来他在管理各种工程施工队时，常常赤膊上阵，技压四座，高级技工无人不服；而他绑钢筋、码砖头，上手便出绝活儿，更无人敢偷奸耍滑。这一切他都归功于自己在清华时打下的机械、电工功底，以及树立的“文人动口也动手”的顽强自信。

清华大学图书馆是王济武上学时最爱的地方，特别是社科馆的图书，他以但观大略的方式几乎看了个遍。年轻的他渴望探求真理，带着对社会人生问题的诸多疑虑，通宵达旦地研读马恩列斯、《毛泽东选集》等著作。他对于理论学习孜孜以求的精神，竟引起了时任校党委副书记的王凤生老师的重视，曾两次亲临宿舍看望指点。在老师们的悉心指导下，王济武逐渐形成了一套系统完善的世界观，掌握了研究、判断事物本质的基本理论方法。清华传统的“学生党校”与“暑期团校”也让好学好悟的王济武受益匪浅。他认为马克思主义的系统思考方法非常有助于在错综复杂的市场经济环境下认识、解决问题，对于在瞬息万变的商战中把握先机，也极具指导意义。

五年同窗，当年各系兄弟姐妹在清华园中切磋学问，互生友谊，步入社会后又互相勉励，携手共进。王济武说，学而有友，英才荟萃是在清华求学的人生之福。

社会舞台竞风流

1993年本科毕业后，王济武进入了北京市房地产开发经营总公司（现为首开集团）。头一年，就在东花市、浙江村、幸福村等地当起“难缠”的拆迁办主任。每天，王济武坐在临时办公室内一张破旧的桌子后面，前后左右围满了人，满屋子乌烟瘴气，空气浑浊。在这种混乱的环境下，他为了稳定心神，每天都会在自己的水杯中插一枝鲜花，有时是玫瑰，有时是月季，只要一坐下来，眼见鲜花绿叶，就会感到平静舒坦一些。

为了完成任务，王济武与形形色色之人斗智斗勇，始终坚持以公平公正公开的原则对待每一个拆迁家庭。经过耐心细致认真的工作，王济武管片3个月内一次拆完，进度第一，在毕业后的第一份工作中崭露头角，获得了地产界前辈张包铨先生的赏识。王济武说，拆迁安置这类工作，利益博弈成分多，政策掌握难度大，的确很难做好，但是只要牢记前辈学长的教诲，就会取得难能可贵的业绩，“吏不畏我严，而畏我廉；民不求我能，而求我公。”

此后，他一方面历任拆迁办主任、销售经理、财务主管、总经理、董事长等诸多职位；另一方面，不断总结工作经验，钻研行业规律。1995年，为了规范房地产市场交易，他运用法学知识和销售经验协助国家主管部门制定了《国家商品房销售标准合同》。1996年，为国务院调研组撰写了《如何为中低收入者解决住房》的调研报告。同时，还为国家经济适用房政策出台以及北京“回龙观1000万平方米经济适用房”试点项目的建立建言献策。近年来，王济武在国家级刊物上累计发表论文已经超过10万字。

1998年，王济武被派遣前往香港从事金融工作，香港先进的金融理念和运作方法使他眼界大开，迎面而至的亚洲金融风暴与全球高科技泡沫更使身处金融一线的他深受启发。他暗暗告诉自己一定要抓住机遇干一番事业，此时，王济武人生的又一个春天已悄然来临。

1999年，他向北京市政府主管领导提交了一系列金融报告，提出“建立金融窗口，服务首都经济”、“京津合作，构建大物流产业圈”等方案设想，并顺利获得通过。随后，王济武受委托负责此项目的具体运作，先后任职于香港北京控股集团战略部、香港京泰实业集团投资策划部。香江击流，他的才华获得了各界的认知，并在北



王济武

现任香港百骏（中国）投资控股有限公司董事长，清华大学经管学院经济学学士（1988级）、工商管理硕士（1997级）。具有16年的房地产及金融行业经验，2003年创办香港百骏（中国）投资控股有限公司。曾获得“2007年度中国十大建设英才”、“2008年度全国先进爱国企业家”等多项荣誉称号。

京市组织的干部测评选拔中名列前茅。然而，因为某些意外因素，王济武最终未获任命。“烈酒浓茶多苦胆，古韵诗心惜花迟”，他的诗文表达了委屈，也体会到了苦其心志的磨砺。“路虽漫漫，不辞求索，世事多艰，难得诗心”，年轻时遭遇的几次起伏，促使王济武的思想逐步成熟。原北京市副市长、清华校友胡昭广是王济武的老



清华大学幼儿园捐赠仪式

领导，他评价年轻的王济武是一位金融投资“神童”，更对几年后王济武的沉稳进步深感欣慰。

2000年至2002年，王济武担任香港京泰证券公司董事、总经理，副总裁。此间他带领团队，促成了“同仁堂”、“首信”等多个国企海外融资、海外上市，参与了京港经济对话与交流合作、北京物流港等项目，并与新加坡交易所合作开创了北京企业新加坡上市之旅，组织首家赴新加坡上市的北京企业——“华地控股”的路演工作。同时，王济武大胆创新，尝试以清华思维建立数理模型投资股票。2001年，他与君安证券操盘手、大学同学余建新建立了一套体现价值投资的“股票投资电脑模型”软件，并共同出版《中国股市实战理论与方法》，至今影响不衰。

下海创业写传奇

2003年，王济武创立的IT企业“骏马科技”的新加坡上市之路遭到重创。同时，人民币升值预期让熟悉国际金融史的王济武迅速意识到一次人民币资产增值的重大投资机会，而突发而至的“非典”又提供了一个“断点”式的投资切口。

他重燃信心之火，决定重整旗鼓，下海创业，回到自己喜爱的“老本行”——房地产业。

立言起行。2003年7月，王济武与澳门社会名流马志刚先生携手创立了香港百骏(中国)投资控股有限公司。回到北京，他们仅用三个月时间即迅速投资了昌平“碧水庄园A区”及“北京实业集团”重组项目。

在昌平“碧水庄园A区”的建设上，曾经的校园诗人王济武倾心于以山水庭院为主导格局，集中体现中国传统的审美情趣和人文内涵。香港百骏成立后的第三年，王济武入选“中国别墅领军人物20强”。他所开发的别墅庄园，拭去了红尘的浮华奢靡，回归人性对于自然生态的内心诉求，突显居住品质的高尚境界与人文情调，质朴典雅，卓尔不群。

出于社会责任意识，集团成立之初，王济武还大力投资西部基础产业及农业园与风景区建设。2005年集团旗下江苏百骏实业公司以1000万美元、跨地5000亩的投资规模，建设了江苏省最大的外商投资农业项目之一——“江苏百骏现代农业科技示范园”。2010年，在房价飞高的环境

下，作为优秀的地产投资集团，香港百骏集团的地产部门却正按照王济武的部署，率先顺应政策导向，着手于北京昌平区建设约10万平方米“公租房”。集团旗下昌平、苏州、深圳子公司也在集体转型重点投资“文化创意产业园区”。王济武认为，地产经济即将步入社会平均利润时期。买地卖房简单赚钱的地产粗放经营时代随着本轮调控的落实已经结束，未来应当是专业地产时代，拼的不只是钱，更多的是专业化。

在王济武的经营管理下，不到5年时间，百骏集团就异军突起。2008年，时年36岁的王济武荣膺“中国十大建设英才”及“全国先进爱国企业家”称号。面对鲜花、掌声，他表达出了立志创新、再创佳绩的愿望。

回报社会天地宽

从小爱种树修路的王济武热爱城乡建设，并对市政规划有很强的天赋。大二时，王济武参加由清华大学团委组织的对内蒙赤峰的暑期扶贫活动，期间他起草的《巴音诺尔工业镇规划》即获采用，大学期间他还与导师谢文慧教授一起参加了“中关村”及“亚龙湾”的规划工作。在后来投资活动中，他仍有心思考，并曾向来访的江苏泰州市长建议修建江都机场，向句容市长建议退耕还湖，恢复赤山湖秦淮风水等等。这些见解独到的想法都在几年后得到了地方领导的理解与赞同。不求在其位，亦愿谋其事，王济武说为城乡建设建言献策是自己的“乐事”。

王济武说，古人中他最爱范蠡与范仲淹。范蠡在国事与商事间从容进退，范仲淹得知自家苏州宅第文运最佳后即捐之用于苏州书院。他说，每掩卷至此，见贤思齐之心便油然而生。苏南茅山自古物华天宝，文风鼎盛。王济武经过深思熟虑，决定将一处槛外山色秀美、门内古朴典雅的自建庄园改造为“茅山书院”，为推动文教繁荣竭尽绵薄之力。数年前林木蓊郁的一片滨海乐土，如今欲展新颜。在意境悠远、风光无限的秦淮河畔，他用理想和责任，为秀色江南淡烟流水的幽幽古韵添上新的风景。

饮水思源，事业成功的王济武不忘回报母校培育之恩。2009年6月1日，为迎接清华大学百年校庆，支持清华大学清华幼儿园的建设与发展，王济武与夫人马晓明捐建了造价约达300万元人民币的幼儿园C座配楼二层教室，并已于2010年1月

建成交付使用。2010年5月，王济武又通过控股的“道康传播机构”联合屠晓光、孟郁、王书贵等校友再向清华大学校友总会捐款1000万元，用于校友活动及提升《水木清华》杂志。他们的义举受到了高度赞扬和广泛关注，但王济武说自己的成就与贡献，放在清华众多的杰出学长中，还非常微不足道。学习前辈，见贤思齐，一直是他的心愿。

王济武从小生长于书香门第，还曾是清华园内的知名校园诗人，成功举办过个人诗展。如今他虽驰骋商界多年，面容中却无多少岁月沧桑所刻写的世故，儒雅容貌里焕发出举重若轻的洒脱飘逸，言谈举止中流露出挥斥方遒的书生意气。他曾被杜工部“大庇天下寒士俱欢颜，我庐独破受冻死亦足”的大爱境界所强烈触动，也曾为刘禹锡“谈笑有鸿儒，往来无白丁”的儒雅风骨所深深折服。此刻，他那冀望普天之下人人安居的宏愿，深深打动了人心。

得人心者得成功，我们祝福王济武开创出更美好的前程。

2009乙丑年秋，60周年国庆前夕，欣逢千载盛世，又值清华即将迎来百年华诞。王济武寄思微婉，感慨抒怀，欣然赋诗一首，名曰《我心依旧》，表达了对母校的深情，对大学时光的怀念，对事业的信心。

我心依旧

——为清华百年而作

往事依稀如梦，
心内潮水翻涌，淘不尽，千古风流，
回望阑珊灯火，
你的身影，
依旧匆匆如风。
荷花夜色朦胧，
百年繁华与共，
曾记否，四海兄弟，吐出徐徐烟圈，
我的心事，
只有你能读懂。
枕畔长发如雪，
桃李依旧春风，
难相拥，多少欢颜，拨动滚滚红尘，
世事如棋，
一曲丁香清风远送。

(本文原载于2010年7月2日《人民政协报》，本刊有删减)