



苏州工业园区

## 苏州玩转资本魔方

○ 青进

苏州每一次重大经济转型的背后，都伴随着资本要素的急速奔涌和资本结构的分解组合。

如果说高科技人才是苏州经济发展的灵魂，那么资本则当仁不让地成为灵魂的血液。两者结合推进着苏州经济转型。







“只要你来苏州工业园区创业，要多少资金我给多少。”

苏州创投集团董事长兼总裁林向红坦言：“如今的创投，看重的不再是技术，而是人。”

一句话值几百万美元，创投能识“千里马”，挖掘、扶持、培育科研团队；获得投资的企业健康快速成长，给创投“伯乐”以良好的投资回报。

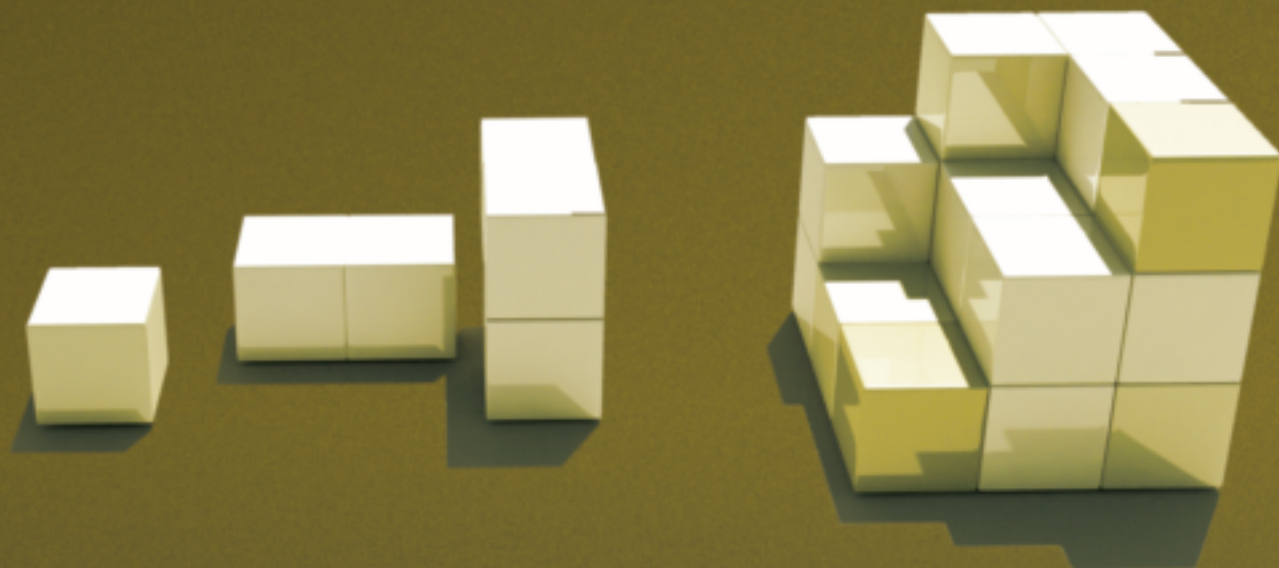
这样的例子苏州俯仰皆是。上有天堂，下有苏杭，在今天的苏州，又生出别样滋味。

苏州市政府最近的一份文件显示：从2008年产业规模不足六大主导产业中最小的石化产业的零头，到2009年总产值突破2000亿元，占苏州规模以上工业总量的10%，资本着力的高新技术产业正大放异彩。

业内专家认为，资本运作是推动苏州产业转型的重要力量之一，随着苏州金融环境的不断优化，企业可以借助国内外市场，通过上市，或利用创投、并购、金融创新等方式，让资本之光引领产业、照耀企业的跨越发展高地。

### 资本发力

“产业振兴，除了人才战略之外，离不开金融服务和资本市场的支撑和助推。”苏州市委书记





记蒋宏坤分析，上海是全国性的金融中心，苏州就发挥中小银行、特色银行的优势，努力打造地区性的金融服务中心；南京辐射苏北和安徽，苏州就立足于本地经济，为高新技术产业和民营企业提供更好的服务。

苏州市市长阎立心里有本账：工业规模不如苏州的深圳，有足以自豪的“4个90%”：90%以上研发机构设立在企业，90%以上研发人员集中在企业，90%以上研发资金来自企业，90%以上职务发明专利出自企业。

作为第二大工业城市，苏州的传统制造业占六成以上，新兴产业尚未形成规模；“两头在外”的模式，使多数企业处在产业链低端的制造加工环节。在阎立看来，素质之弱正是资本发力的关键。

于是，苏州加大战略性新兴产业投入力度，仅仅是12平方公里的昆山开发区光电产业园就将投入150亿美元，围绕光显示、光能源、光照明三大产业，打造世界产业布局的支点。

在苏州市委常委、副市长周伟强的描述中，伴随苏州18亿、23亿、27亿的“免税轨迹”，纳米、光电、光伏、新型平板电视、生物医药等优势产业创新积极性日渐提高，物联网、电子商务、网络动漫、电子娱乐、低碳环保等新兴产业产值飞增。

“在新世纪，中科院新建的10家研究所，2家落户苏州。苏州投入了巨资。作为苏州的县级市，昆山不甘落后，3年投资10亿元用于昆山工业技术研究院的研发费用，并以此聚集产业。”昆山科技局副局长吕建坤称，“围绕梁子才，小核酸产业基地选定了10家高质量的企业，除使用公共实验室外，还可得100万元引导资金无偿支持。如今，昆山小核酸已傲视全国。”

在苏州创投业累计投资金额100亿元的撬动下，康力电梯、胜利精密、长江润发等一批企业，掀起了一股资本市场的“苏州旋风”，阿特斯、晶方半导体、盛科网络等将科研、新兴产业推向国际最前沿。

另外，简约纳电子牵头承担的国家科技重大专项“新一代宽带无线移动通信网”项目“TD-LTE终端基带芯片研发”去年立项，经财政部和工信部核准由国家拨资金5200万元，项目总投资将达2.12亿元。

统计数据显示，为加速传统产业的技术改

造，苏州今年上半年用于技改的投入已经占工业总投入的67%。

## 创投的用武之地

据了解，苏州创投用了很长时间，寻找一种平衡——既能完成政府任务，也能规范地进行市场化投资；毕竟，“做好市场化的那部分内容，反过来才能更好地完成政府交给我们的任务。”一位业内资深人士说。

苏州创投的前身是成立于2001年的中新创投，它本身就是经济转型的一个重要试验。

首先，政府希望“官办”创投公司，有选择地投资园区企业，“最直接的成果，是政府税收和股权投资回报”。其次，以招商为主的外向型经济面临转型，政府希望通过中新创投培育自主知识产权的高新企业。

“独立出的部分基金承担‘政府职能’，政府不会干涉你具体投到哪个项目”，只会有一个大的指导方向，“比如经济转型，要培养一些自主知识产权的企业，需要创投集团推动，政府方面自然有政策的引导。”上述资深人士说。

“但苏州创投打着政府烙印，从这个角度看，确非智慧。”苏州工业园科技局局长张东驰略带调侃，“比如，对于科技领军人才的投资，就不能在回报上斤斤计较。”

张东驰说：“我们安排资金用于跟进，对获得创业投资的领军人才项目提供实际投资额30%的股权投资。若项目失败，将降低投资公司的风险；一旦成功，政府实行退出机制，跟进的30%股权谁买？很可能是投资运营者自己。这一步将得到100%的利益。”

最前道环节，失败可能最大，市场资金在这一环节表现往往“失灵”，不愿介入。苏州工业园持股孵化，政府冒着失败的风险，在成功时却不收获创新的价值。

孙剑勇原是思科的IC技术主导。2005年，他带着一份商业计划书，走进苏州创投。在苏州创投连续3年650万美元的“浇灌”下，孙剑勇创办的盛科网络已成为我国唯一一家提供高性能路由交换机及其核心芯片的原始创新公司。

孙剑勇感慨：“这是鼓励资本游泳，还给他一个救生圈。”

这样的“傻瓜”，之于风投宛如“天上掉馅饼”，不足3年已有近百家在苏州工业园落地，并





由此催生了一批中小型科技企业的发展。

不期待资本刚撒下去就马上收获，而是放眼长远。人们恍然发现，当日的“傻瓜钱”，成了真正的“聪明钱”。

截至今年上半年，苏州创投旗下各投资平台共投资项目211个，投资金额48.4亿元；担保平台累计为359家企业提供479笔融资担保，金额22.93亿元。

“创投就是投资未来。”苏州产业的发展正在经历从“量”的积累到“质”的转变，转型升级、自主创新以及发展现代服务业的过程中，这使得创投在苏州再一次有了用武之地。

根据苏州市创业投资协会的最新调查，苏州是我国创业投资最为活跃的地区之一，拥有创业投资机构100余家，其中在江苏省发改委备案的创投机构58家，注册资本130亿元，分占江苏的50%和60%。

### 机制取胜

“要实现产业升级和经济转型，必须具备几个条件，其中核心的是四个要素：科技人才、创业精神、资本和前三者的结合机制。”中国证监会研究中心主任祁斌博士说，中国从来都不缺乏科技人才，而是缺乏一个让他们能充分发挥潜能的机制。有创新精神的企业在中国随处可见，这也是中国市场经济滚滚向前发展的动力。中国也不缺乏资本，真正缺乏的是一种资本与科技的有效结合机制。

对此，苏州市科技局局长周旭东心如明镜：

资本市场的改革和发展，应从有效推动经济可持续发展和构建自主创新经济体系的战略高度去规划。

当各地纷纷为争取增量时，苏州看准了减免的动力，为企业特别是科技型中小企业，送去了更大的资本——技术开发经费可获150%所得税税前抵扣。

其实，加计抵扣政策在2006年国家发改委、科技部、财政部出台的政策中已有涉及，只不过很多地方缺乏“政府之手”的统筹协调，至今仍在“加计抵扣”与“偷税漏税”操作流程之间纠缠不休。

“我们的加计抵扣政策，由财政、税务、科技等部门联动。每位领导干部，负责10家企业；100个领导干部，负责1000家企业，解读政策，研究落实。”

为配合苏州经济转型，资本市场需要推动以下五个方面的发展：大力推动并购市场的活跃；进一步深化发行体制的市场化改革，通过市场化选择下一轮高科技产业的出现；建设创业板和场外交易市场；发展债券市场；继续推进REITS和PE等创新产品。但是，这些要在循序渐进、风险可控的条件下推动。

无疑，强大的资本市场必将成为推动苏州经济转型的重要力量。资本市场是最重要最先进的经济文化，转型中的苏州必须要掌握它，占领博弈的制高点。无论使用“有形之手”，还是“无形之手”，玩转资本魔方，决定着苏州在经济转型中能否再一次挺立在改革发展的潮头。 ■

